

„План за действие за „Зелен град“ за София

Проектен подход: Дорота Завадзка-Степняк,
PwC



Съдържание

1

Подход към проекта

2

Основни дейности и резултати

3

Роля на Столична община и на консултантския екип

4

График и ключови етапи



Подход към проекта

Подход



Стъпка 1

Текущо състояние на „зелен град“

Какво е състоянието на околната среда?

1. Контекст.
2. Събиране, обработване и анализиране на съответните данни.
3. Идентифициране и приоритизиране на предизвикателствата като основа за последващо разработване на политики.



Стъпка 2

Изготвяне на плана

Какво искаме да постигнем и как да го постигнем?

1. Разработване на визия.
2. Идентифициране и приоритизиране на политическите мерки.
3. Определяне на средносрочни цели и дейности.



Стъпка 3

Укрепване капацитета

Как да гарантираме, че градът може да приложи план за действие за „зелен град“ ?

1. Оценка на необходимостта от обучение.
2. Изготвяне на план за обучение и учебна програма.
3. Провеждане на обучения.



Стъпка 4

Доклад на постигнатите резултати

Какво успяхме да постигнем и как?

1. Приемане на Плана.
2. Извлечени поуки.
3. Установяване на процедури за мониторинг.

Въпроси

Резултати

Времева рамка

май юни юли авг. септ. окт. ноем. дек. ян. февр. март апр. май юни

Стъпка 1

Текущо състояние на „зелен град“



Стъпка 2

План за действие за „зелен град“



Стъпка 3

Ангажираност за „зелен град“



Стъпка 4

Действия по плана



Стъпка 5

Докладване на постигнатите резултати

Да се потвърди





Основни дейности и резултати



Стъпка 1

Текущо състояние на „зелен град“

Какво е състоянието на околната среда?

1.1 Подготовка и организация



Основни дейности

- Първоначален ангажимент (първоначална среща)
- Представяне и достъп до екипа на проекта
- Идентифициране и първоначално ангажиране на ключови заинтересовани страни (чрез първоначалната среща)



Резултати и крайни срокове

- Начален доклад – юни 2018 г.



1.2 Картина на местните условия



Основни дейности

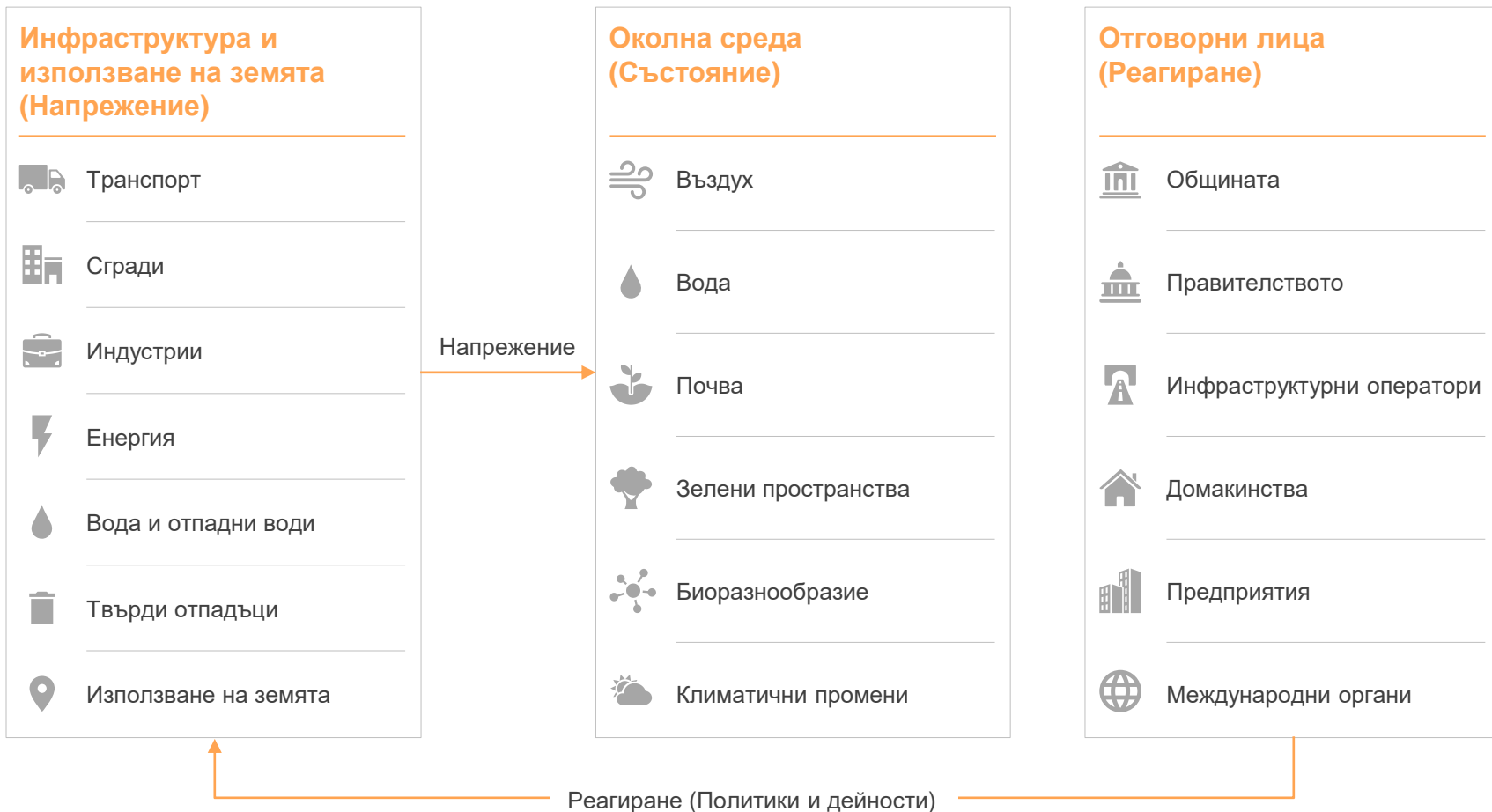
- Картина на външните рамкови условия (т.е. в международен/ регионален / национален и регионален контекст)
- Събиране и оценка на екологични индикатори
- Събиране и анализиране на показателите за реагиране (т.е. политически инструменти)



Резултати и крайни срокове

- Картина на външните рамкови условия – юли 2018 г.
- База данни за показателите – август 2018 г.

Пример за индикатори за: Напрежение - Състояние – Реагиране



1.3 Оценяване и приоритизиране



Основни дейности

- Техническо оценяване (приоритизация въз основа на принципа „светофарен подход“)
- Приоритизиране на база на заинтересованите лица
- Оценяване на политики



Резултати и крайни срокове

- Доклад за техническо оценяване – септември 2018 г.
- Обществено представяне – септември 2018 г.
- Доклад за приоритизиране – ноември 2018 г.

Пример: Приоритизиране въз основа на принципа на „светофара“





Стъпка 2

План за действие за „зелен град“

Какво искаме да постигнем и как да го постигнем?

2.1 Разработване на визия (10-15 години)



Основни дейности

- Разработване на стратегическите цели на „План за действие за „Зелен град“
- Определяне на ключовите програми
- Вземане на решение относно обхвата (територия, заинтересовани страни)



Резултати и крайни срокове

- Доклад за стратегическите цели – декември 2018 г.
- Доклад за предложените ключови програми – януари 2019 г.

2.2 Избирание и приоритизиране на политически мерки за „зелен град“



Основни дейности

- Технически анализ на политическите мерки
- Идентифициране и приоритизиране на нови варианти на политики
- Оценяване на финансовото въздействие
- Оценка на база на заинтересованите страни
- Финално приоритизиране на политики



Резултати и крайни срокове

- Доклад за варианти на политики – февруари 2018 г.



2.3 Проект на план за действие за „зелен град“ (3-5 години)



Основни дейности

- Проект на предложение за средносрочни цели за всяка програма
- Подготовка на първия предварителен проект на план за действие за „зелен град“
- Представяне на плана за действие за „зелен град“



Резултати и крайни срокове

- Предварителен проект – април 2019 г.
- Междинно представяне на план за действие за „зелен град“ – април 2019 г.



Стъпка 3 *Въвеждане на „зелен град“*

Как да реализираме плана и какви са наличните ресурси?

3.1-3.3 Решение и партньорства в Общината



Основни дейности

- Подготовка на рамка за подпомагане на политиките
- Взаимодействие с общинските политически групи и информиране относно политическия дебат
- Проекторезолюция на Общинския съвет
- Публикуване на план за действие за „зелен град“



Резултати и крайни срокове

- Представяне на план за действие за „зелен град“ – юни 2019 г.

3.4-3.6 Въвеждане и мониторинг



Основни дейности

- Прецизиране на план за действие за „зелен град“ и съдействие за мобилизиране на екипа на града
- Планиране на въвеждане на избрани ключови мерки
- Създаване, внедряване и контрол на схема за мониторинг



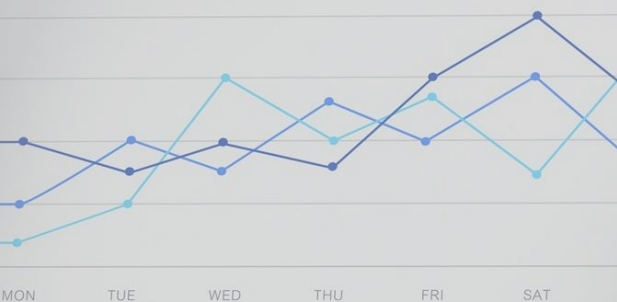
Стъпка 4
Докладване на „зелен град“
Какво успяхме да постигнем и как?

ANCE REPORT

OUNT REPORT

ASHBOARD > INCOME

WEEKLY MONTHLY



INCOME

7.91%

31.86%

30.23%

16.15 M\$	LINE ITEMS	13.5 M\$	LINE ITEMS	13.00
0.15 M\$	SHIPPING	0.2 M\$	SHIPPING	
0%	TAXES	0%	TAXES	
16.3 M\$	TOTAL	13.7 M\$	TOTAL	13.00

4.1-4.3 Оценяване на процеса, одит и докладване



Основни дейности

- Оценяване ефективността на процеса
- Сравнителен анализ на план за действие за „зелен град“
- Оценяване ефективността на мерките/ инвестициите за справяне с екологичните предизвикателства и рискове
- Изпълняване на вътрешен и външен одит
- Представяне на доклада за план за действие за „зелен град“



Резултати и крайни срокове

- План за мониторинг – юни 2019 г.



*Ролите на Столична община и на
консултантския екип*

Обобщение на процеса и ролите



Стъпка 1

Текущо състояние на „зелен град“

- Гарантира ангажираност
- Предоставя насоки
- Установяване на текущото състояние
- Оценява приоритетите

Екипа на проекта

Столична Община

- Определя екип от Общината
- Ангажира се със заинтересованите страни
- Предоставя данни



Стъпка 2

План за действие за „зелен град“

- Оценява опциите на политиката
- Определя средносрочни цели
- Разработва документацията на плана

- Преглежда и прави коментари
- Взима решения относно приоритетите и дейностите



Стъпка 3

Укрепване на капацитета

- Предоставя обучения на Общината

- Идентифицира хората, отговорни за придвижването на плана
- Посещение на целевите обучителни семинари



Стъпка 4

Доклад на постигнатите резултати

- Подпомага Общината

- Осигуряване на подкрепа за плана от заинтересовано страни
- Приема плана
- Установява мониторинг



График и ключови етапи

Резултати

Дата (седмици от
подписването на
договора)

Среща/ разработка

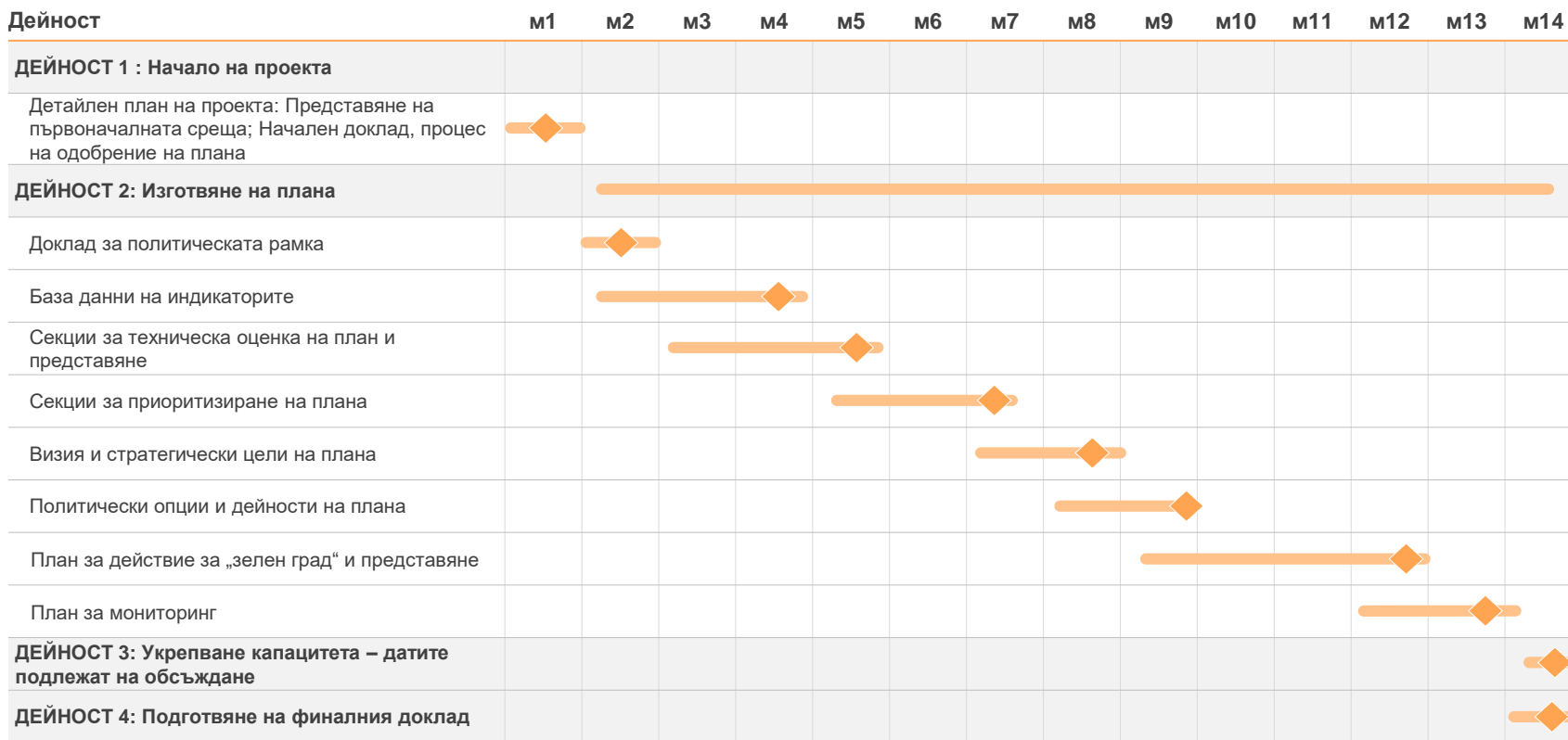
Детайлен проектен план	2
Първоначална среща Презентация	8 юни 2018 г.
Начален доклад	4
Процес на одобрение на план за действие за „зелен град“	4
Доклад за политическата рамка	8
База данни на индикаторите	14
Секции за техническа оценка на плана и представяне	18
Секции за приоритизиране на плана	26
Визия и стратегически цели на плана	30
Политически опции и дейности на плана	34
План за действие за „Зелен град“ и представяне, включително оценка на околна среда или аналогичен доклад за околната среда, ако е приложимо	48
План за мониторинг	52
Три презентации за укрепване капацитета	Да се обсъди
Финален доклад	56

Времева рамка



Начална дата: май 2018 г.

Крайна дата: юни 2019 г.



◆ Резултат ——— Продължителност на дейността