# „СТОЛИЧЕН АВТОТРАНСПОРТ” ЕАД

## Междинен съкратен финансов отчет

## 30 юни 2026 г.

# Съдържание


| | Страница |
|---|---|
| **Междинен доклад за дейността** | **-** |
| **Междинен отчет за финансовото състояние** | **1-2** |
| **Междинен отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход** | **3** |
| **Междинен отчет за промените в собствения капитал** | **4** |
| **Междинен отчет за паричните потоци** | **5** |
| **Пояснения към финансовия отчет** | **6** |




# МЕЖДИНЕН АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА, ВКЛЮЧВАЩ И АНАЛИЗ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ФИНАНСОВИТЕ И НЕФИНАНСОВИТЕ ЦЕЛИ СЪГЛАСНО ЧЛ. 61, АЛ. 2, Т. 2 ОТ ПРАВИЛНИК ЗА ПРИЛАГАНЕ НА ЗАКОНА ЗА ПУБЛИЧНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ НА „СТОЛИЧЕН АВТОТРАНСПОРТ" ЕАД ЗА ПЕРИОДА 01.01.2026 – 30.06.2026 г.

# Отчет за финансовото състояние

| Активи | Пояснение | 30 юни 2026 г. '000 евро. | 31 декември 2025 г. '000 евро. |
|---|---|---|---|
| **Нетекущи активи** | | | |
| Нематериални активи | 5 | 7 | 4 |
| Имоти, машини и съоръжения | 6 | 47 165 | 50 863 |
| Отсрочени данъчни активи | 8 | 112 | 112 |
| Нетекущи активи | | **47 284** | **50 979** |
| **Текущи активи** | | | |
| Материални запаси | 9 | 3 565 | 3 506 |
| Търговски вземания | 10 | 800 | 322 |
| Вземания от свързани лица | 28 | 10 058 | 10 122 |
| Други вземания | 11 | 941 | 1 077 |
| Пари и парични еквиваленти | 12 | 3 014 | 7 342 |
| Текущи активи | | **18 378** | **22 369** |
| **Общо активи** | | **65 662** | **73 348** |

X
Maria Milova

Съставил:

Мария Милова

X
Kiril Paskov

Изпълнителен директор:

инж.Кирил Пасков

*/съгласно Заповед № СД-04/20.07.2026 г./*

Председател на Съвета на директорите:

X
Boyan Stefanov

Боян Стефанов

# Отчет за финансовото състояние (продължение)

| Собствен капитал и пасиви | Пояснение | 30 юни 2026 г. '000 евро. | 31 декември 2025 г. '000 евро. |
|---|---|---|---|
| **Собствен капитал** | | | |
| Акционерен капитал | | 25 086 | 25 150 |
| Преоценъчен резерв | | 7 635 | 7 635 |
| Други резерви | 9 | 7 616 | 7 616 |
| Натрупана загуба | | (34 784) | (33 278) |
| **Общо собствен капитал** | | **5 553** | **7 123** |
| **Пасиви** | | | |
| **Нетекущи пасиви** | | | |
| Пенсионни и други задължения към персонала | | 1 320 | 1 320 |
| Задължения по финансов лизинг | 7.1 | 8 218 | 8 214 |
| Задължения към свързани лица | | 7 940 | 6 689 |
| Други задължения (финансиране за ДМА) | | 12 670 | 12 670 |
| Търговски задължения | | 664 | 664 |
| **Нетекущи пасиви** | | **30 812** | **29 557** |
| **Текущи пасиви** | | | |
| Провизии | | 141 | 141 |
| Пенсионни и други задължения към персонала | | 10 714 | 12 373 |
| Задължения по финансов лизинг | 7.1 | 3 214 | 5 492 |
| Търговски задължения | | 8 277 | 8 975 |
| Краткосрочни задължения към свързани лица | | 3 081 | 3 105 |
| Данъчни задължения | | 620 | 703 |
| Други задължения | | 739 | 561 |
| **Финансови пасиви** | | **26 786** | **31 290** |
| Финансиране | | 2 511 | 5 379 |
| **Текущи пасиви** | | **29 297** | **36 668** |
| **Общо пасиви** | | **60 109** | **66 226** |
| **Общо собствен капитал и пасиви** | | **65 662** | **73 348** |

Съставил: X Maria Milova

Мария Милова

Изпълнителен директор: X Kiril Paskov

инж. Кирил Пасков

*/съгласно Заповед № СД-04/20.07.2026 г./*

Председател на Съвета на директорите: X

Боян Стефанов

Поясненията към финансовия отчет от стр. 6 до стр. 18 представляват неразделна част от него.

# Отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за периода, приключващ на 30 юни

| | Пояснение | За 6 месеца към 30.06.2026 г. | За 6 месеца към 30.06.2025 г |
|---|---|---|---|
| | | '000 евро. | '000 евро. |
| Приходи от продажба на услуги | | 24 353 | 24 162 |
| Приходи от финансирания | | 22 282 | 15734 |
| Други приходи | | 80 | 84 |
| **Общо приходи от оперативна дейност** | | **46 715** | **39 980** |
| Разходи за материали | | (12 380) | (11 543) |
| Разходи за външни услуги | | (2 114) | (2 060) |
| Разходи за персонала | | (27 710) | (24 157) |
| Разходи за амортизация на нефинансови активи | 5, 6,6,1 | (4 912) | (4 823) |
| Други разходи | | (718) | (739) |
| **Общо разходи от оперативна дейност** | | **(47 834)** | **(43 322)** |
| **Печалба (Загуба) от оперативна дейност** | | **(1 119)** | **(3 342)** |
| Финансови разходи | | (451) | (721) |
| **Общо разходи за дейността** | | (48 285) | (44 043) |
| **Печалба (Загуба) преди данъци** | | **(1 570)** | **(4 063)** |
| **Печалба (Загуба) за периода** | | **(1 570)** | **(4 063)** |
| **Общо всеобхватна доход за периода** | | **(1 570)** | **(4 063)** |

X
Maria Milova

Съставил:

Мария Милова

X
Kiril Paskov

Изпълнителен директор:

Инж. Кирил Пасков

*/съгласно Заповед № СД-04/20.07.2026 г./*

X
Boyan Stefanov

Председател на Съвета на директорите:

Боян Стефанов

# Отчет за промените в собствения капитал

| За шестмесечие към 30 юни 2026 г.<br>Всички суми са представени в ‘000 евро | Акционерен капитал | Преоценъчен резерв на нефинансови активи | Други резерви | Неразпределена печалба/ (натрупана загуба) | Общо собствен капитал |
|---|---|---|---|---|---|
| **Салдо към 1 януари 2026 г.** | **25 150** | **7 635** | **7 616** | **(33 278)** | **7 123** |
| Печалба (загуба) за периода | | | | (1 570) | (1 570) |
| **Други изменения в собствения капитал** | **(64)** | | | **64** | **-** |
| **Общо всеобхватен доход за периода** | **25 086** | **7 635** | **7 616** | **(34 784)** | **5 553** |
| **Салдо към 30 юни 2026 г.** | **25 086** | **7 635** | **7 616** | **(34 784)** | **5 553** |

| За шестмесечие към 30 юни 2025 г.<br>Всички суми са представени в ‘000 евро | Акционерен капитал | Преоценъчен резерв на нефинансови активи | Други резерви | Неразпределена печалба/ (натрупана загуба) | Общо собствен капитал |
|---|---|---|---|---|---|
| **Салдо към 1 януари 2025 г.** | **25 150** | **7 378** | **7 599** | **(33 343)** | **(6 783)** |
| Печалба (загуба) за периода | | | | (4 063) | (4 063) |
| **Общо всеобхватен доход за периода** | **25 150** | **7 378** | **7 599** | **(37 406)** | **(2 721)** |
| **Салдо към 30 юни 2025 г.** | **25 150** | **7 378** | **7 599** | **(37 406)** | **(2 721)** |

Съставил: _X_ _

Мария Милова

Изпълнителен директор: X

инж. Кирил Пасков */съгласно Заповед № СД-04/20.07.2026 г./*

Председател на Съвета на директорите: X

Боян Стефанов

Поясненията към финансовия отчет от стр. 6 до стр. 18 представляват неразделна част от него.

# Отчет за паричните потоци
# за периода, приключваща на 30 юни

| | Пояснение | **За 6 месеца към 30.06.2026 г. '000 евро.** | **За 6 месеца към 30.06 2025 г. '000 евро.** |
|---|---|---|---|
| **Оперативна дейност** | | | |
| Постъпления от клиенти | | 48 809 | 36 672 |
| Получени компенсации по ПМС№№ 429 и 151 | | - | - |
| Плащания към доставчици | | (19 137) | (14 928) |
| Плащания към персонал и осигурителни институции | | (29 120) | (25 056) |
| Плащания за данъци и такси | | (1 844) | (2 342) |
| **Нетен паричен поток от оперативна дейност** | | **(1 292)** | **(5 654)** |
| **Инвестиционна дейност** | | | |
| Получено финансиране за дълготрайни активи | | - | - |
| Придобиване на имоти, машини и съоръжения | | (1 182) | (77) |
| ДДС на придобити активи | | (5) | |
| **Нетен паричен поток от инвестиционна дейност** | | **(1 187)** | **(77)** |
| **Финансова дейност** | | | |
| Постъпления по заем от свързани лица | | 1 250 | - |
| Плащания по финансов лизинг | | (2 719) | (2 988) |
| Плащания на лихви | | (380) | (648) |
| **Нетен паричен поток от финансова дейност** | | **(1 849)** | **(3 636)** |
| **Нетна промяна в пари и парични еквиваленти** | | **(4 328)** | **(9 367)** |
| Пари и парични еквиваленти в началото на годината | | 7 342 | 10 396 |
| **Парични наличности в края на периода** | | **3 014** | **1 029** |
| **Пари и парични еквиваленти в края на периода** | | **3 014** | **1 029** |

X
Maria Milova
Съставил: Мария Милова

X
Kiril Paskov
Изпълнителен директор: инж.Кирил Пасков

*/съгласно Заповед № СД-04/20.07.2026 г./*

X
Boyan Stefanov
Председател на Съвета на директорите: Боян Стефанов

# Пояснения към междинен съкратен финансовия отчет

## 1. Предмет на дейност

Основната дейност на „СТОЛИЧЕН АВТОТРАНСПОРТ” ЕАД се състои в извършване на обществен превоз на пътници с автобуси, техническо обслужване и текущ ремонт, реализация на приходи и контрол, както и всяка друга дейност, която не е забранена със закон.

Дружеството е регистрирано като акционерно дружество в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 121683408. Седалището и адресът на управление на Дружеството е гр. София, ул. „Житница” № 21.

Акциите на Дружеството не са регистрирани на фондова борса. Дружеството е с едностепенна система на управление - Съвет на директорите в състав:

.

Председател: Боян Стефанов
Членове:
Антония Иванова,
Лъчезар Пеков,
Галина Бонева,
Изпълнителен директор: Стилян Манолов

Одитният комитет е в състав:

Йоана Рашкова

Недьо Семов

Владимир Данев

Числеността на персонала (списъчен състав) на 30.06.2026 г. е 1 722 служители (на 31.12.2025 г.- 1 719 служители).

Крайният собственик на капитала на Дружеството е Столична община.

## 2. Основа за изготвяне на финансовия отчет

Този междинен съкратен финансов отчет за период от шест месеца до 30 юни 2026 г., е изготвен в съответствие с МСС 34 „Междинно финансово отчитане”. Той не съдържа цялата информация, която се изисква за изготвяне на пълни годишни финансови отчети съгласно МСФО и следва да се чете заедно с годишния финансов отчет на Дружеството към 31 декември 2025 г., изготвен в съответствие с Международните стандарти за финансово отчитане (МСФО), разработени и публикувани от Съвета по международни счетоводни стандарти (СМСС) и приети от Европейския съюз (ЕС).

Междинният съкратен финансовият отчет е съставен в български евро, което е функционалната валута на Дружеството. Всички суми са представени в хиляди евро (‘000 евро.) (включително сравнителната информация), освен ако не е посочено друго.

Ръководството носи отговорност за съставянето и достоверното представяне на информацията в настоящия финансов отчет.

Междинният съкратен финансов отчет е съставен при прилагане на принципа „предположение за действащо предприятие“. В съответствие с този принцип се приема, че предприятието е

действащо и ще остане такова в предвидимо бъдеще.
Към датата на изготвяне на настоящия междинен съкратен финансов отчет ръководството е направило преценка на способността на Дружеството да продължи своята дейност като действащо предприятие на база на подписания договор № СО-РД-56-1008 / 05.12.2013 г. със Столична община за срок от десет години, считано от 01.01.2014 г., удължен с Решение №768 от 23.11.2017 г. на Столичен общински съвет до месец декември 2028 г , за превоз на пътници по определени от Столична община маршрути и цени, както и очакваната подкрепа от собственика на капитала на Дружеството. Съгласно договор N0 СО-РД-56-1008 от 05.12.2013 г. между Столична община, Център за градска мобилност ЕАД и Столичен Автотранспорт ЕАД, дружеството осъществява превоз на пътници по определени от Столична община маршрути и цени в границите на ежегодно утвърдена, преди започване на съответната календарна година икономическа рамка, определяща обема на транспортната задача, разходите и приходите за тази дейност. Към настоящият момент не е приета Икономическа рамка за 2026г.

Поради спецификата на дейността на Дружеството и необходимостта от осигуряване на качествен градски транспорт, като се отчетат и направените инвестиции в по-екологични превозни средства, ръководството очаква, че Дружеството ще продължи да получава подкрепа от едноличния акционер и ще има достатъчно ресурси, за да продължи дейността си в обозримо бъдеще и да осъществява превоз на пътници по определените от Столична община маршрути и цени в границите на одобрената икономическа рамка, като изпълнява приетата бизнес програма. В резултат на извършения преглед Съветът на директорите очаква, че Дружеството ще продължи дейността си в близко бъдеще и ще продължи да прилага принципа за действащо предприятие при изготвяне на финансовите си отчети.

## 3. Счетоводна политика и промени през периода

### 3.1. Промени в приблизителните оценки

При изготвянето на междинни финансови отчети ръководството прави редица предположения, оценки и допускания относно признаването и оценяването на активи, пасиви, приходи и разходи.

Въпреки, че направените предположения, оценки и допускания са базирани на информация, предоставена на ръководството към датата на изготвяне на финансовия отчет, реалните резултати могат да се различават от направените предположения, оценки и допускания.
При изготвянето на представения междинен съкратен финансов отчет, значимите преценки на ръководството при прилагането на счетоводните политики на Дружеството и основните източници на несигурност на счетоводните приблизителни оценки, не се различават от тези, оповестени в годишния финансов отчет на Дружеството към 31 декември 2025 г.

### 3.2. Управление на риска относно финансови инструменти

Дружеството е изложено на различни видове рискове по отношение на финансовите си инструменти. Най-значимите финансови рискове, на които е изложено Дружеството са пазарен риск, кредитен риск и ликвиден риск.

Междинният съкратен финансов отчет не включва цялата информация относно управлението на риска и оповестяванията, изисквани при изготвянето на годишни финансови отчети, и следва да се чете заедно с годишния финансов отчет на Дружеството към 31 декември 2025 г. Целите и политиките на Дружеството за управление на капитала, кредитния и ликвидния риск са описани в последния годишен финансов отчет. През периода не е имало промени в политиката за управление на риска относно финансови инструменти.

## 4. Значими събития и сделки през периода

През отчетния период не са настъпили значими събития и не са сключвани необичайни сделки.

Целите и политиките на дружеството за управление на капитала, кредитен риск и ликвиден риск са описани в последния годишен финансов отчет.

## 5. Нематериални активи

Нематериални активи на Дружеството включват програмни продукти. Балансовите стойности за представените отчетни периоди могат да бъдат анализирани, както следва:

| **За 6 месеца към 30.06.2026 г.** | **Програмни продукти '000 евро.** | **Общо '000 евро.** |
|---|---|---|
| **Брутна балансова стойност** | | |
| Салдо към 1 януари 2026 г. | **515** | **515** |
| Новопридобити активи, закупени | **5** | **5** |
| Салдо към 30 юни 2026 г. | **520** | **520** |
| **Амортизация** | | |
| Салдо към 1 януари 2026 г. | **(511)** | **(511)** |
| Амортизация | (2) | **(2)** |
| Салдо към 30 юни 2026 г. | **(513)** | **(513)** |
| **Балансова стойност към 1 януари 2026 г.** | **4** | **4** |
| **Балансова стойност към 30 юни 2026 г.** | **7** | **7** |

| | **Програмни продукти '000 евро.** | **Предоставени аванси '000 евро.** | **Общо '000 евро.** |
|---|---|---|---|
| **Брутна балансова стойност** | | | |
| Салдо към 1 януари 2025 г. | **526** | **-** | **526** |
| Новопридобити активи, закупени | 3 | | **3** |
| Рекласифицирани | - | **-** | **-** |
| Салдо към 31 декември 2025 г. | **529** | **-** | **529** |
| **Амортизация** | | | |
| Салдо към 1 януари 2025 г. | **(518)** | **-** | **(518)** |
| Амортизация | (7) | | **(7)** |
| Салдо към 31 декември 2025 г. | **(525)** | **-** | **(525)** |
| **Балансова стойност към 31 декември 2025 г.** | **4** | **-** | **4** |

Всички разходи за амортизация са включени в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Разходи за амортизация на нефинансови активи".

Дружеството не е заложило нематериални активи като обезпечения по свои задължения.

## 6. Имоти, машини и съоръжения

Имотите, машините и съоръженията на Дружеството включват земи, сгради, машини и оборудване, съоръжения, транспортни средства, стопански инвентар и разходи за придобиване на дълготрайни активи. Балансовата стойност може да бъде анализирана, както следва:

| | Земи | Сгради | Машини, оборудване и съоръжения | Транспортни средства | Стопански инвентар и р-ди за придобиване | Предоставени аванси | Общо |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | '000 евро. | '000 евро. | '000 евро. | '000 евро. | '000 евро. | 000 евро. | '000 евро. |
| **Брутна балансова стойност** | | | | | | | |
| Салдо към 1 януари 2026 г. | **11 426** | **4 717** | **11 076** | **84 603** | **405** | **459** | **112 686** |
| Новопридобити активи | | 5 | 495 | 307 | 191 | 178 | **1 176** |
| Отписани активи | | | | | | | |
| Рекласифицирани | | | 9 | | (2) | (7) | - |
| Салдо към 30 юни 2026 г. | **11 426** | **4 722** | **11 580** | **84 910** | **594** | **630** | **113 862** |
| **Амортизация** | | | | | | | |
| Салдо към 1 януари 2026 г. | **-** | **(3 473)** | **(7 082)** | **(66 970)** | **(230)** | **-** | **(77 755)** |
| Отписани активи | | | | | | | |
| Амортизация | | (66) | (340) | (2 943) | (5) | | **(3 354)** |
| Салдо към 30 юни 2026 г. | **-** | **(3 539)** | **(7 422)** | **(69 913)** | **(235)** | **-** | **(81 109)** |
| **Балансова стойност към 01 януари 2026 г.** | **11 426** | **1 244** | **3 994** | **17 633** | **175** | **459** | **34 931** |
| **Балансова стойност към 30 юни 2026 г.** | **11 426** | **1 183** | **4 158** | **14 997** | **359** | **619** | **32 753** |

| | Земи '000 евро. | Сгради '000 евро. | Машини, оборудване и съоръжения '000 евро. | Транспортни средства '000 евро. | Стопански инвентар и р-ди за придобиване '000 евро. | Предоставени аванси | Общо '000 евро. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Брутна балансова стойност** | | | | | | | |
| **Салдо към 1 януари 2025 г.** | **11 141** | **4 717** | **10 468** | **88 390** | **844** | **251** | **115 811** |
| Новопридобити активи | - | - | 221 | 292 | 74 | 220 | **807** |
| Рекласифицирани | | | 511 | - | (499) | (12) | **-** |
| Отписани активи | - | - | (124) | (4 079) | (14) | - | **(4 217)** |
| Преоценка | 285 | | | | | | **285** |
| **Салдо към 31 декември 2025 г.** | **11 426** | **4 717** | **11 076** | **84 603** | **405** | **459** | **112 686** |
| **Амортизация** | | | | | | | |
| Салдо към 1 януари 2025 г. | **-** | **(3 339)** | **(6 564)** | **(65 300)** | **(234)** | **-** | **(75 437)** |
| Отписани активи | | - | 124 | 4 079 | 14 | - | **4 217** |
| Амортизация | - | (135) | (642) | (5 748) | (10) | - | **(6 535)** |
| **Салдо към 31 декември 2025 г.** | **-** | **(3 474)** | **(7 082)** | **(66 969)** | **(230)** | **-** | **(77 755)** |
| **Балансова стойност към 01 януари 2025 г.** | **11 141** | **1 378** | **3 904** | **23 089** | **610** | **251** | **40 373** |
| **Балансова стойност към 31 декември 2025 г.** | **11 426** | **1 243** | **3 994** | **17 634** | **175** | **459** | **34 931** |

Към 31 декември 2025 г. е нает независим оценител, с цел определяне на текущата възстановима стойност на поземлени имоти (земи), собственост на „Столичен автотранспорт" ЕАД. В резултат на извършената оценка е установено, че текущата възстановима стойност на земите към 31.12.2025 г. спрямо балансовите им стойности към 31.12.2024 г. се е увеличила със сумата в размер 558 хил. лева.

Преоценка на земята към 30.06.2026 г. не е извършвана.

Към 30.06.2026 г. част от имотите (Земя) на поделение „Земляне" се използват във връзка с реализацията на Трети метродиаметър на Софийския метрополитен. Към 30.06.2026 г. и до датата на изготвяне на финансовия отчет не е взето решение от едноличния акционер и не е регистрирано завеждане или отписване на активи като част от имуществото на дружеството.

Всички разходи за амортизация са включени в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Разходи за амортизация на нефинансови активи".

Дружеството е заложило 110 броя автобуси от имоти, машини и съоръжения, като обезпечение по свои задължения към „ОТП Лизинг" ЕООД, произтичащи от Договор за финансов лизинг № А-122/08.10.2018 г.

### 6.1 Активи с право на ползване

| **За 6 месеца към 30.06.2026 г.** | **Машини, оборудване и съоръжения** | **Транспортни средства** | **Общо активи с право на ползване** |
|---|---|---|---|
| **Брутна балансова стойност** | **'000 евро.** | **'000 евро.** | **'000 евро.** |
| Салдо към 1 януари 2026 г. | **764** | **529** | **37 293** |
| Новопридобити | | **36** | **36** |
| Салдо към 30 юни 2026 г. | **764** | **36 565** | **37 329** |
| **Амортизация** | | | |
| Салдо към 1 януари 2026 г. | **(463)** | **(20 898)** | **(21 361)** |
| Амортизация | **(32)** | **(1 524)** | **(1 556)** |
| Салдо към 30 юни 2026 г. | **(479)** | **(22 422)** | **(22 917)** |
| **Балансова стойност** | | | |
| **към 01 януари 2026 г.** | **301** | **15 631** | **15 932** |
| **към 30 юни 2026 г.** | **269** | **14 143** | **14 412** |

Активите с право на ползване са включени в нетната балансова стойност на Имоти, машини и съоръжения както следва:

| | Машини, оборудване и съоръжения | Транспортни средства | Общо активи с право на ползване |
|---|---|---|---|
| | '000 евро. | '000 евро. | '000 евро. |
| **Брутна балансова стойност** | | | |
| **Салдо към 1 януари 2025 г.** | **764** | **36 505** | **37 269** |
| **Новопридобити** | | **24** | **24** |
| **Салдо към 31 декември 2025 г.** | **764** | **36 529** | **37 293** |
| **Амортизация** | | | |
| **Салдо към 1 януари 2025 г.** | **(399)** | **(17 856)** | **(18 255)** |
| Амортизация | (64) | (3 042) | (3 106) |
| **Салдо към 31 декември 2025 г.** | **(463)** | **(20 898)** | **(21 361)** |
| **Балансова стойност** | | | |
| **Към 01 януари 2025 г.** | **366** | **18 648** | **19 014** |
| **Към 31 декември 2025 г.** | **301** | **15 631** | **15 932** |

Дружеството е признало лизингови активи и лизингови задължения само във връзка с онези договори за лизинг, които са били класифицирани като „финансов лизинг". Активите са представени като част от „Имоти, машини и съоръжения", а задълженията - като задължения по финансов лизинг в пасива на отчета за финансовото състояние.

## 7. Лизинг

### 7.1. Финансов лизинг като лизингополучател

През 2018 г. и 2019 г. Дружеството е придобило по договори за финансов лизинг транспортни средства (автобуси) и оборудване. Нетната балансова стойност на активите, придобити по договори за финансов лизинг към 30.06.2026 г., възлиза на 14 412 хил. евро. (31.12.2025 г. – 15 932 хил. евро.). Активите са включени в група „Транспортни средства" и група „Съоръжения" от „Имоти, машини и съоръжения" (вж. пояснение 6.1).

Бъдещите минимални лизингови плащания в края на сравнителния периоди са представени, както следва:

**Дължими минимални лизингови плащания**

| | До 1 година | От 1 до 5 години | Над 5 години | Общо |
|---|---|---|---|---|
| | '000 евро. | '000 евро. | '000 евро. | '000 евро. |
| **За 6 месеца към 30.06.2026 г.** | | | | |
| Лизингови плащания | 3 587 | 8 857 | - | 12 444 |
| Финансови разходи | (373) | (639) | - | (1 012) |
| **Нетна настояща стойност** | **3 214** | **8 218** | **-** | **11 432** |

**31 декември 2025 г.**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Лизингови плащания | 6 143 | 8 842 | - | 14 985 |
| Финансови разходи | (711) | (628) | - | (1 339) |
| **Нетна настояща стойност** | **5 432** | **8 214** | - | **13 646** |

Лизинговите договори включват фиксирани лизингови плащания и опция за закупуване при приключване на съответния лизингов договор. Лизинговите договори са неотменяеми, но не съдържат други ограничения. Не са признавани разходи от условни наеми и не се очакват приходи от сублизинг, тъй като всички активи, за които са сключени лизингови договори, се използват само от Дружеството.

Справедливата стойност на задълженията по финансов лизинг се оценява на 11 432 хил. евро., която отразява настоящата им стойност.

Дружеството е придобило транспортни средства по следните финансово обвързани лизингови договори:

- Договор № А-44 от 19.04.2018 г. с „БАКБ Файненс" ЕАД за доставка на 60 броя единични газови автобуси BMC 320 Procity CNG със срок на лизинговия договор 8 години, и опция за прехвърляне на собствеността. „БАКБ Файненс" ЕАД неотменимо е прехвърлило всички вземания за дължимите от Дружеството лизингови вноски и остатъчната стойност по договор № А-44 от 19.04.2018 г на „Българо - американска Кредитна Банка" АД, на основание сключен договор за цесия от 07.06.2018 г. между „БАКБ Файненс" ЕАД и „Българо-американска Кредитна Банка" АД.
- Договор № А-46 от 20.04.2018 г. с „Евролийз Ауто" ЕАД за доставка на 20 броя единични електрически автобуси YUTONG модел ZK6128BEVG със срок на лизинговия договор 8 години. „Евролийз Ауто" ЕАД е учредило особен залог в полза на „Българска банка за развитие" АД. „Финанс плюс мениджмънт холдинг" ЕАД от 01.08.2022 г. придобива 100 (сто)% от собствеността на „Евролийз Ауто" ЕАД и наименованието на дружеството се променя на „Мъни лийз" ЕАД.

  Договор № А-122 от 08.10.2018 г. с „ОТП Лизинг" ЕООД за доставка на 60 броя съчленени газови автобуси MAN Lion's City G със срок на лизинговия договор 8 години. „Столичен автотранспорт" ЕАД е депозирал в специална сметка, открита в Общинска банка АД, сума в размер на 640 294.04 евро (шестотин и четирдисит хиляди двеста деведесет и четири 0.04 цента.) евро, за удовлетворяване на „ОТП Лизинг" ЕООД при неточно изпълнение на Договора от страна на дружеството, продължило повече от 30 работни дни. Поради настъпилите неблагоприятни финансови последици за Дружеството вследствие на пандемията от COVID-19 (Коронавирус) и обявеното от 13 март 2020 г. извънредно положение в Република България, Дружеството е изплатило от специалната сметка задължение към „ОТП Лизинг" ЕООД през 2020 г. в размер на 181 296.09 евро (триста сто осемдесет и една хиляди двеста деведесет и шест 0.09) лв. и в размер на 458 997.94 четиристотин петдесет и осем хиляди девестотин деведесет и седем 0.94) лв. през 2021 г.

Във връзка с пандемията от COVID 19 и ограниченията, въведени със Закона за мерките и действията по време на извънредното положение, обявено с решение на Народното събрание от 13 март 2020 г, Дружеството поиска да се възползва от облекченията за отсрочване и уреждане на задълженията по Договорите за лизинг при прилагане на Реда за отсрочване и уреждане на изискуеми задължения към банки и дъщерните им дружества финансови

институции. Финансовите затруднения на Дружеството продължават и в следващи периоди, поради което са сключени Споразумения с лизингодателите през 2021г и 2022 г.

Дружеството е подписало следните Споразумения към финансово обвързани лизингови договори:

Анекс №2 от 12.05.2020 г. към Договор № А-44 от 19.04.2018 г. с „БАКБ Файненс" ЕАД, съгласно който, за месеците Април, Май и Юни 2020 г., Дружеството не дължи главница и срокът на лизинговия договор е увеличен от 96 (деветдесет и шест) месеца на 99 (деветдесет и девет) месеца.

Анекс №3 от 20.05.2020 г.към Договор № А-46 от 20.04.2018 г. с „Евролийз Ауто" ЕАД, съгласно който, за месеците Май, Юни, Юли и Август 2020 г. Дружеството дължи единствено месечна лихва и срокът на лизинговия договор е увеличен от 96 (деветдесет и шест) месеца на 100 (сто) месеца.

Анекс №2 от 13.04.2020 г. Договор № А-122 от 08.10.2018 г. с „ОТП Лизинг" ЕООД, съгласно който, за месеците Април, Май и Юни 2020 г., Дружеството дължи единствено месечна лихва. Срокът на лизинговия договор не се променя.

През 2021 г., поради финансови затруднения породени от пандемията от COVID 19, Дружеството предоговори задълженията си към „ОТП Лизинг" ЕООД по Договор № А-122 от 08.10.2018 г. за доставка на 60 броя съчленени газови автобуси. Подписани са:

Споразумение №№ А-18-1 и А-18-2 от 16.09.2021 г. към Договор № А-122 от 08.10.2018 г. с „ОТП Лизинг" ЕООД, съгласно който, за месеците Юли, Август и Септември 2021 г., Дружеството не дължи погасителни вноски. Срокът на лизинговия договор е увеличен от 96 (деветдесет и шест) месеца на 102 (сто и два) месеца.

Споразумение № А-27 от 14.12.2021 г. към Договор № А-122 от 08.10.2018 г. с „ОТП Лизинг" ЕООД, съгласно което дължима на 08.10.2021 г застрахователна вноска е отсрочена до 31.01.2022 г.

Споразумение № А-7 от 06.04.2022 г. към Договор № А-44 от 19.04.2018 г. с „БАКБ Файненс" ЕАД съгласно, което срокът на лизинговия договор е удължен с три месеца - до месец Април 2027 г.

Споразумение № А-10 от 28.04.2022 г. към Договор № А-46 от 20.04.2018 г. с „Евролийз Ауто" ЕАД съгласно, което за месеците Март, Април и Май 2022 г., Дружеството дължи единствено месечна лихва. Срокът на лизинговия договор не се променя.

Споразумение №№ А-20 и А-21 от 20.12.2022 г. към Договор № А-122 от 08.10.2018 г. с „ОТП Лизинг" ЕООД, като за просрочените задължения към момента на подписване на споразуменията определя нов срок за погасяване от 83 (осемдесет и три) месеца и удължава срока на лизинговия договор от 102 (сто и два) месеца на 126 (сто двадесет и шест) месеца. За обезпечаване на задълженията си Дружеството е заложило 110 броя автобуси.

### 7.2. Лизингови плащания, които не се признават като пасив

Дружеството е избрало да не признава задължение по лизингови договори, ако те са краткосрочни (лизинги с очакван срок от 12 месеца или по-малко) или ако те са за активи с ниска стойност. Плащания, направени по тези лизингови договори се признават като разход по линейния метод.

Лизинговите плащания по краткосрочни лизингови договори са признати в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Външни услуги".

Към 31 декември 2025 г. Дружеството е поело ангажимент за плащания по краткосрочни лизингови договори, като общата сума на поетите задължения към тази дата е 15 хил. евро.

## 8. Акционерен капитал

Регистрираният капитал на Дружеството се състои от 25 086 222 обикновени акции с номинална стойност в размер на 0.51 евро за акция. Всички акции са с право на получаване на дивидент и ликвидационен дял и представляват един глас от общото събрание на акционерите на Дружеството.

| | За шестмесечие Към 30 юни 2026 г. евро | За годината към 31 декември 2025 г. евро |
|---|---|---|
| **Брой издадени и напълно платени акции:** | | |
| В началото на годината | 25 086 222 | 25 149 768 |
| Промяна през годината | - | - |
| В края на периода | 25 086 222 | 25 149 768 |
| Брой издадени и напълно платени акции | 25 086 222 | 25 149 768 |
| **Общ брой акции, оторизирани в края на периода** | 25 086 222 | 25 149 768 |

## 9. Други резерви

Към 30 юни 2026 г. като други резерви на Дружеството са представени законови резерви, общи резерви и резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи както следва:

**За 6 месеца към 30.06.2026 г.**

| Всички суми са в ‘ 000 лв. | Законови резерви ‘000 евро. | Общи резерви ‘000 евро. | Резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи ‘000 евро. | Общо ‘000 евро. |
|---|---|---|---|---|
| **Салдо към 1 януари 2026 г.** | **46** | **8 160** | **(590)** | **7 616** |
| | | | | **-** |
| **Салдо към 30 юни 2026 г.** | **46** | **8 160** | **(590)** | **7 616** |

Формираните резерви към 31 декември 2025 г. са били

| | Законови резерви '000 евро. | Общи резерви '000 евро. | Резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи '000 евро. | Общо '000 евро. |
|---|---|---|---|---|
| **Салдо към 1 януари 2025 г.** | **41** | **8 160** | **(603)** | **7 598** |
| Преоценки по планове с дефинирани доходи | - | - | 13 | 13 |
| Формиране на резерви | 5 | - | - | 5 |
| **Салдо към 31 декември 2025 г.** | **46** | **8 160** | **(590)** | **7 616** |

**10. Дивиденти**

През периода, завършващ на 30.06.2026 г., Дружеството не е начислило дивидент на своя едноличен акционер, както и за годината завършваща на 31.12.2025 г.

**11.Сделки със свързани лица**

Свързаните лица на Дружеството включват собствениците, други свързани лица под общ контрол и ключов управленски персонал.

Ако не е изрично упоменато, транзакциите със свързани лица не са извършвани при специални условия и не са предоставяни или получавани никакви гаранции. Разчетните суми обикновено се уреждат чрез безналични плащания.

**11.1 Сделки със собствениците**

**Задължения към:**
Столична община

| **За 6 месеца към 30 юни 2026 г.** | **Текущи '000 евро.** | **Нетекущи '000 евро.** | **Общо '000 евро.** |
|---|---|---|---|
| Задължения за получени заеми | 2769 | 7 940 | **10 709** |
| Задължения за лихви | 55 | - | **55** |
| Неустойки по договори за заем | | | |
| | **2 824** | **7 940** | **10 764** |

| **31 декември 2025 г.** | **Текущи** '000 евро. | **Нетекущи** '000 евро. | **Общо** '000 евро. |
|---|---|---|---|
| Задължения за получени заеми | 2 770 | 6 689 | **9 459** |
| Задължения за лихви | 55 | - | **55** |
| Неустойки по договори за заем | - | | **-** |
| | **2 825** | **6 689** | **9 514** |

### 11.2. Сделки с други свързани лица под общ контрол

| | 30.06.2026г. | 30.06.2025 г. |
|---|---|---|
| | **'000 евро.** | **'000 евро.** |
| **Продажба на услуги** | | |
| -продажба на услуги на Център за градска мобилност ЕАД | 24 041 | 23 935 |
| **Покупка на услуги** | | |
| -покупка на услуги от Център за градска мобилност ЕАД | 57 | 45 |
| **-** покупка на услуги от Столичен електротранспорт ЕАД | 3 | 37 |

### 11.3 Сделки с ключов управленски персонал

Ключовият управленски персонал на Дружеството включва членовете на съвета на директорите.

Възнагражденията на ключовия управленски персонал включват следните разходи:

| | 30.06.2026 г. | 30.06.2025 г. |
|---|---|---|
| | **'000 евро.** | **'000 евро.** |
| Краткосрочни възнаграждения: | | |
| Заплати, включително бонуси | 98 | 84 |
| Разходи за социални осигуровки | 9 | 10 |
| Общо краткосрочни възнаграждения | 107 | 94 |
| **Общо възнаграждения** | **107** | **94** |

## 12 Оценяване по справедлива стойност

### 12.1. Оценяване по справедлива стойност на нефинансови активи

Следната таблица представя нивата в йерархията на нефинансови активи към 30 юни 2026 г., оценявани периодично по справедлива стойност:

| **30 юни 2026 г.** | **Ниво 3** |
|---|---|
| | **'000 лв.** |
| **Имоти, машини и съоръжения** | |
| - Земи | 11 426 |
| **Общо** | **11 426** |

За предходния период са отчетени следните нефинансови активи, оценявани периодично по справедлива стойност:

| **31 декември 2025 г.** | **Ниво 3** |
|---|---|
| | **'000 лв.** |
| **Имоти, машини и съоръжения** | |
| - Земи | 11 426 |
| **Общо** | **11 426** |

Справедливата стойност на земите, притежавани от Дружеството, е определена на базата на доклад на независим лицензиран оценител.

Оценката по справедлива стойност се базира на наблюдавани цени на скорошни пазарни сделки за подобни имоти, коригирани за специфични фактори като площ, местоположение и настоящо използване. Преоценка на земята към 30.06.2026 г. не е извършвана. Последна предишна оценка от независим лицензиран оценител е извършена към 31 декември 2025 г.

**13. Важни събития и събития след края на отчетния период**

Не са възникнали коригиращи събития или значителни некоригиращи събития между датата на междинния съкратен финансов отчет и датата на изготвяне на настоящия междинен съкратен финансов отчет, не са настъпили други значителни и/или съществени събития, влияещи върху резултатите или засягащи дейността на Дружеството.

# *ОТЧЕТ ЗА ДЕЙНОСТТА*

# *НА*

# *“СТОЛИЧЕН АВТОТРАНСПОРТ” ЕАД*

# *ЗА ПЕРИОДА 01.01.2026 Г. – 30.06.2026 Г.*

Юли 2026 г.

## СЪДЪРЖАНИЕ


Съдържание..... стр.2

Списък на таблиците и графиките..... стр.3

Въведение..... стр.5

**Част първа :** Анализ на финансово – икономическото състояние на „Столичен автотранспорт" ЕАД..... стр.6

1. Финансово състояние на Дружеството ..... стр.6

1.1. Приходи от основна дейност..... стр.6

1.2. Разходи за основна дейност..... стр.8

1.3. Финансов резултат..... стр.11

1.4. Счетоводен баланс..... стр.11

2. Анализ на основните експлоатационни и технико – икономически показатели ..... стр.15

2.1. Материална обезпеченост..... стр.15

2.2. Техническо състояние на подвижния състав..... стр.20

2.3. Технически показатели за подвижния състав..... стр.21

3. Човешки ресурси..... стр.22

4. Експлоатационна дейност..... стр.25

4.1. Транспортна задача..... стр.25

4.2. Безопасност на движението..... стр.27

**Част втора:** Анализ и оценка на степента на изпълнение на Бизнес плана към 30.06.2026 г. и мероприятията, включени в него..... стр.28

1. Изпълнение на приходните показатели на Бизнес плана към 30.06. 2026 г..... стр.28

2. Изпълнение на разходните показатели на Бизнес плана към 30.06. 2026 г..... стр.29

3. Изпълнение на мероприятията, включени в Бизнес плана към 30.06.2026 г..... стр.32

**Част трета :** Съществуващи проблеми и мерки за тяхното отстраняване..... стр.36

1. Съществуващи проблеми..... стр.36

2. Мерки за отстраняване на съществуващите проблеми..... стр.37

СПИСЪК НА ТАБЛИЦИТЕ И ПРИЛОЖЕНИЯТА


| Таблици и графики | Страница |
|---|---|
| ***Таблица 1.*** *Реализирани приходи от дейността през първо шестмесечие на 2026 г. спрямо първо шестмесечие на 2025 г.* | 6 |
| ***Графика 1.*** *Изменения в приходите от дейността през първо шестмесечие на 2026 г. спрямо първо шестмесечие на 2025 г.* | 7 |
| ***Таблица 2.*** *Основни параметри включени в ИР за 2025 г.* | 8 |
| ***Таблица 3.*** *Реализирани разходи за дейността през първо шестмесечие на 2026 г. спрямо първо шестмесечие на 2025 г.* | 9 |
| ***Графика 2.*** *Изменения в разходите от дейността през първо шестмесечие на 2026 г. спрямо първо шестмесечие на 2025 г.* | 11 |
| ***Таблица 4.*** *Отчетен актив към 30.06.2026 г.* | 11 |
| ***Таблица 5.*** *Отчетен пасив към 30.06.2026 г.* | 12 |
| ***Таблица 6.*** *Рекапитулация на техническата обезпеченост от ПС* | 20 |
| ***Таблица 7.*** *Коефициент на техническа готовност (КТГ) и Коефициент на използване на парка (КИП)* | 21 |
| ***Таблица 8.*** *Рекапитулация на човешките ресурси :* | 22 |
| ***Таблица 9.*** *Баланс на назначени и напуснали служители към 30.06.2026 г. и към 30.06. 2025 г.* | 23 |
| ***Таблица 10 .*** *Транспортна задача според ИР 2025 г.:.* | 25 |
| ***Таблица 11 .*** *Изпълнение на транспортната задача, според експлоатационния план за първо шестмесечие на 2025 г.* | 26 |
| ***Таблица 12.*** *Изпълнение на транспортната задача, според експлоатационния план за първо шестмесечие на 2026 г.* | 26 |
| ***Таблица 13.*** *Изпълнение на приходите, според разчетите на Бизнес плана за първо шестмесечие на 2026 г.* | 28 |
| ***Таблица 14.*** *Изпълнение на разходните показатели, според разчетите на Бизнес плана за първо шестмесечие на 2026 г.:* | 29 |
| ***Таблица 15.*** *Доставка на ПС за ОПП.* | 32 |

| | |
|---|---|
| ***Таблица 16.*** *Надграждане и модернизация на съществуваща инфраструктура.* | 33 |
| ***Таблица 17.*** *Ремонт и реконструкция на сграден фонд .* | 34 |
| ***Таблица 18.*** *Доставка на специализирани и аварийни автомобили.* | 34 |
| ***Таблица 19.*** *Подобряване условията на труд, социални придобивки и обучения.* | 35 |

Настоящият отчет за дейността е изготвен в изпълнение на **чл. 20, ал. 5** от ***Наредба за реда за учредяване и упражняване правата на общината в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала*** и в съответствие с договорите за възлагане на управление на членовете на Съвета на директорите.

Отчетът съдържа информация за цялостната дейност на Дружеството през първо шестмесечие на 2026 г., включително анализ на финансово-икономическото състояние, степента на изпълнение на показателите и мероприятията, заложени в бизнес плана за шестте месеца на 2026 г., дефинирани са съществуващите проблеми, както и мерки за тяхното преодоляване.

„Столичен автотранспорт" ЕАД е публично предприятие по смисъла на Закона за публични предприятия и има едностепенна система на управление. Едноличен собственик на капитала на Дружеството е Столична община.

Основната дейност на „Столичен автотранспорт" ЕАД е обществен превоз на пътници по регулярни градски и крайградски линии на територията на София по предварително утвърдени от Столична община маршрути, въз основа на сключен тристранен Договор за обществен превоз на пътници със Столична община и "Център за градска мобилност" ЕАД (в сила от 2013 г.). Предприятието извършва специализирани, случайни и атракционни превози, както и сервизна дейност.

Дружеството осъществява дейността си посредством обособените четири структурни звена: поделение „Земляне", поделение „Малашевци", поделение „Дружба" и Централно управление.

От началото на 2026 г. компанията се финансира и функционира според параметрите на Икономическа рамка на обществения транспорт в Столична община за 2025 г., чиито финансови показатели са по-ниски от разчетените в разработения Бизнес план на Дружеството за 2026 г. и реалните му потребности. Това обстоятелство създава неустойчива финансово-икономическа среда и затруднява икономическата дейност на компанията. Непокрити загуби, както и задължения към доставчици и кредитори от предходни периоди, следствие на негативните ефекти от войната в Украйна, войната в Близкия Изток, влошената икономическа среда и някои микроикономически фактори са допълнителни предпоставки за затруднения и предизвикателства пред предприятието.

През отчетения период усилията на управителният орган са насочени към гарантиране на икономическата жизнеспособност на Дружеството и към дефиниране на възможни мерки за стабилизирането му в рамките на интегрираната транспортна система и икономическа рамка на Столична община.

# ЧАСТ ПЪРВА: АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКОТО СЪСТОЯНИЕ НА „СТОЛИЧЕН АВТОТРАНСПОРТ“ ЕАД

## 1. ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

В тази част на изложението е направен кратък анализ на финансово-икономическото състояние на компанията. Представени са състава и структурата на приходите и разходите, източниците на финансиране и финансовите резултати.

### 1.1 . ПРИХОДИ ОТ ОСНОВНА ДЕЙНОСТ

Дружеството осъществява дейността си в съответствие с икономическа рамка /ИР/, която ежегодно се утвърждава от СОС, с ясно разписани параметри: транспортна задача, цена на км пробег и източници на финансиране – от възложител (възнаграждение и компенсации) и собствени приходи.

През първото шестмесечие на 2026 г. разплащанията към „Столичен автотранспорт“ЕАД се осъществяват съгласно Икономическата рамка на обществения транспорт за 2025 г., приета с Решение № 381 по Протокол № 39 от 29.05.2025 г. на Столичния общински съвет.

Към настоящият момент бюджета на СО за 2026 г. не е приет и съответно няма утвърдена от СОС икономическа рамка на обществения транспорт.

Според източниците на финансиране разплащането на км. пробег през изследваните периоди може да се проследи в ***Таблица 1.***

***Таблица 1.*** *Реализирани приходи от дейността през първо шестмесечие на 2026 г. спрямо първо шестмесечие на 2025 г.:*

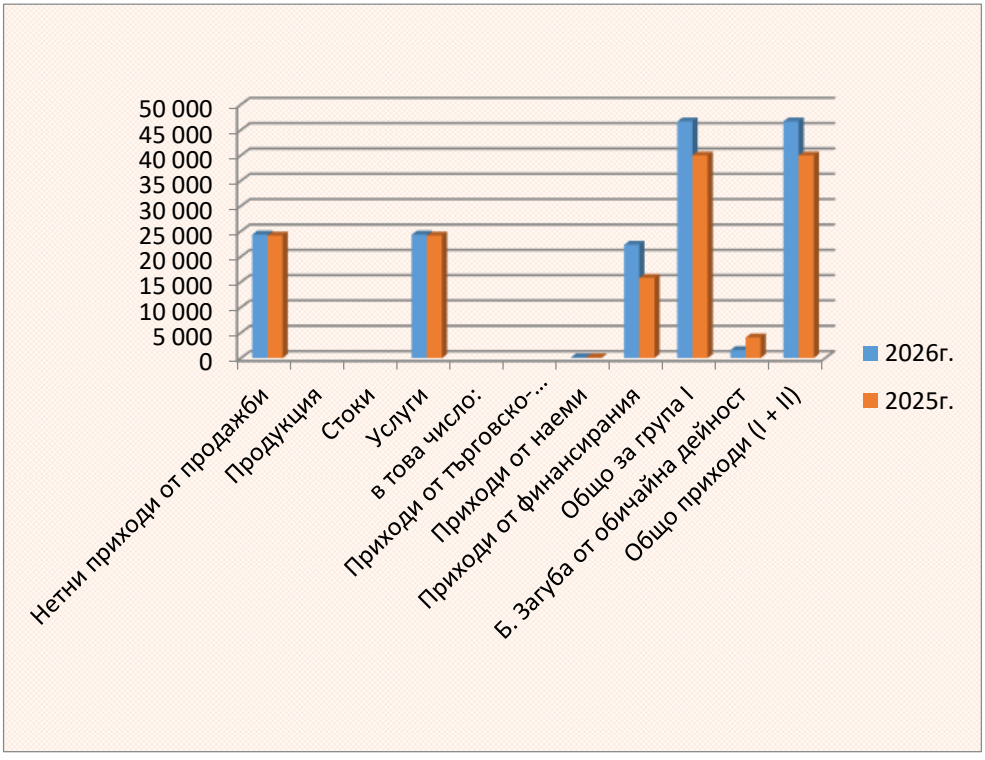
| Наименование на приходите | Сума – хил. евро | | |
|---|---|---|---|
| | Отчет 30.06.2026 г. | Отчет 30.06. 2025 г. | Изменение в абсол. ст-ст. |
| а | 1 | 2 | 3 |
| **А.Приходи** | | | |
| **I. Приходи от оперативна дейност** | | | |
| Нетни приходи от продажби | **24 353** | **24 162** | **191** |
| Услуги | 24 353 | 24 162 | 191 |
| в това число: | | | |
| Приходи от наеми | 156 | 134 | 22 |
| Други приходи | 22 362 | 15 818 | 6 544 |
| в това число: | | | |
| Приходи от финансирания | **22 282** | **15 734** | **6 548** |
| Приходи от продажби на суровини и материали | | | |
| Приходи от продажби на дълготрайни активи | | | |
| **Общо за група I** | **46 715** | **39 980** | **6 735** |
| **II. Финансови приходи** | | | |
| **Общо за група II** | **0** | **0** | **0** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Б. Загуба от обичайна дейност** | **1 570** | **4 063** | **-2 493** |
| **Общо приходи (I + II)** | **46 715** | **39 980** | **6 735** |
| **В. Счетоводна загуба (общо приходи – общо разходи)** | **1 570** | **4 063** | |
| **Г. Загуба (В + III + IV )** | 1 570 | 4 063 | -2 493 |
| **Всичко (Общо приходи + Г)** | **48 285** | **44 043** | **4 242** |

През първо шестмесечие на 2026 г. Дружеството е постигнало **ръст в приходите**, възлизащ на **6 735 хил. евро** спрямо първо шестмесечие на 2025 г.
Този резултат се дължи на по-високия размер получена компенсация за обществена услуга по Регламент 1370 на ЕО за покриване на загуби.

Към 30.06.2026 г. „Столичен автотранспорт" ЕАД има фактурирани и неразплатени приходи от „Център за градска мобилност" ЕАД в размер на **5 499 хил.евро**, в т.ч. **3 578 хил.евро** вземания от компенсации за тарифно задължение ДБ и **1 921 хил.лв.** вземания по услуга за ОПП (км.маршрутен пробег за месеца*цена на км., утвърдена с икономическа рамка за 2025 г.).

***Графика 1.*** *Изменения в приходите от дейността през първо шестмесечие на 2026 г. спрямо първо шестмесечие на 2025 г.:*




През първото шестмесечие на 2026 г. разплащанията на транспортната задача са извършени по параметрите на икономическата рамка за 2025 г., тъй като бюджета на СО за 2026 г. към 30 юни не е приет. Прихода за Дружеството за извършен маршрутен пробег в километри и детайлизиран по маршрутни разписания и линии в експлоатационните планове е на стойност 3,04 евро по ИР, при заявена необходимост по Бизнес план за 2026 г. от 3,27 евро на км.

В ***Таблица 2.*** са посочени основните параметри, утвърдени с икономическата рамка за 2025 г.:

***Таблица 2.*** *Основни параметри включени в икономическата рамка за 2025 г.*

| Показатели | ИР 2025 г. лева | ИР 2025 г. евро |
|---|---|---|
| Транспортна задача /хил.км./ | **32 898** | **32 898** |
| Общо разплащане на км пробег | 5,95 | 3,04 |
| Възнаграждение на км пробег | 1,24 | 0,63 |
| Компенсация за тарифно задължение от ДБ | 1,09 | 0,56 |
| Компенсация за тарифно задължение от СО | 0,52 | 0,27 |
| Собствени приходи на км пробег | 0,15 | 0,08 |
| Признати приходи от финансирания на км пробег | 0,34 | 0,17 |
| Компенсация за изпълнение на задължението по ОПП на км пробег | 2,61 | 1,33 |

Отчетената стойност на показателя приход на км. пробег за първо шестмесечие на 2026 г. е **2,97 евро/км**., като нивото му е с 0,34 евро/км. по – високо спрямо първо шестмесечие на 2025 г., където е **2,63 евро/км.**

## 1.2. РАЗХОДИ ЗА ОСНОВНА ДЕЙНОСТ

През първото шестмесечие на 2026 г. „Столичен автотранспорт“ ЕАД функционира в условия на влошена икономическа среда – негативна тенденция породена от неочаквани геополитически конфликти, довели до рязко повишаване на цените на горивата, суровините и материалите.

Икономическата дейност на Дружеството е засегната от негативните последици от войната в Украйна и войната в Близкия изток, изразяващи се в нарушаване и дори прекъсване на логистичните канали в световен мащаб, както и завишената инфлация на цените на горивата. Наред с влиянието на тези обективни макроикономически фактори, трябва да бъдат отчетени и някои вътрешни фактори, имащи отношение към материалната и кадрова неосигуреност, които са обект на последващ анализ в настоящото изложение.

В ***Таблица 3.*** са показани равнищата на разходите през периодите, обект на анализа.

***Таблица 3****. Реализирани разходи за дейността през първо шестмесечие на 2026 г. спрямо първо шестмесечие на 2025 г.*

| Наименование на разходите | Сума – хил. евро | | |
|---|---|---|---|
| | Отчет 30.06.2026 г. | Отчет 30.06.2025 г. | Изменение в абсол.ст-ст. |
| а | 1 | 2 | 3 |
| **А. Разходи** | | | |
| **I. Разходи за оперативна дейност** | | | |
| **Разходи за суровини, материали и външни услуги** | **14 494** | **13 603** | **891** |
| Суровини и материали | 12 380 | 11 543 | 837 |
| Външни услуги | 2 114 | 2 060 | 54 |
| **Разходи за персонала** | **27 710** | **24 157** | **3 553** |
| в това число: | | | |
| **Разходи за възнаграждения** | **21 014** | **17 962** | **3 052** |
| в т. ч. компенсируеми отпуски | | | |
| **Разходи за осигуровки (към осигурителни фондове)** | **6 696** | **6 195** | **501** |
| **Разходи за амортизация и обезценка** | **4 912** | **4 823** | **89** |
| Други разходи | 718 | 739 | -21 |
| **Общо за група I** | 47 834 | 43 322 | 4 512 |
| **II. Финансови разходи** | | | |
| Разходи за лихви и други финансови разходи | 451 | 721 | -270 |
| **Общо за група II** | 451 | 721 | -270 |
| **Б. Печалба от обичайна дейност** | | 0 | 0 |
| **Общо разходи (I + II)** | **48 285** | **44 043** | **4 242** |
| **В. Счетоводна печалба (общо приходи – общо разходи)** | | 0 | 0 |
| **III. Разходи за данъци от печалбата** | | | |
| **IV. Други данъци, алтернативни на корпоративния данък** | | | |
| **Г. Печалба (В – III – IV)** | | 0 | 0 |
| **Всичко (Общо разходи + III + IV + Г)** | **48 285** | **44 043** | **4 242** |

Отчетните данни за реализираните разходи за първо шестмесечие на 2026 г., спрямо първо шестмесечие на 2025 г. очертават следните изменения :

**През първо шестмесечие на 2026 година общите разходи бележат ръст от 4 242 хил. евро** спрямо първо шестмесечие на 2025 г.

Този резултат се дължи на завишените разходи за възнаграждения на персонала и по-високия ръст на цените на горивата, вследствие на геополитическите конфликти в Близкия изток, ограниченото глобално предлагане и затрудненията в доставките.

**Покачването на разходите за персонал в размер на 3 052 хил. евро** се обуславя от увеличението на основните работни заплати на всички работници и служители с 62,00 евро считано от 01.01.2026 г., съгласно Решение № 217 на Министерски съвет от 13.03.2026 г. за гарантиране на достойни възнаграждения на

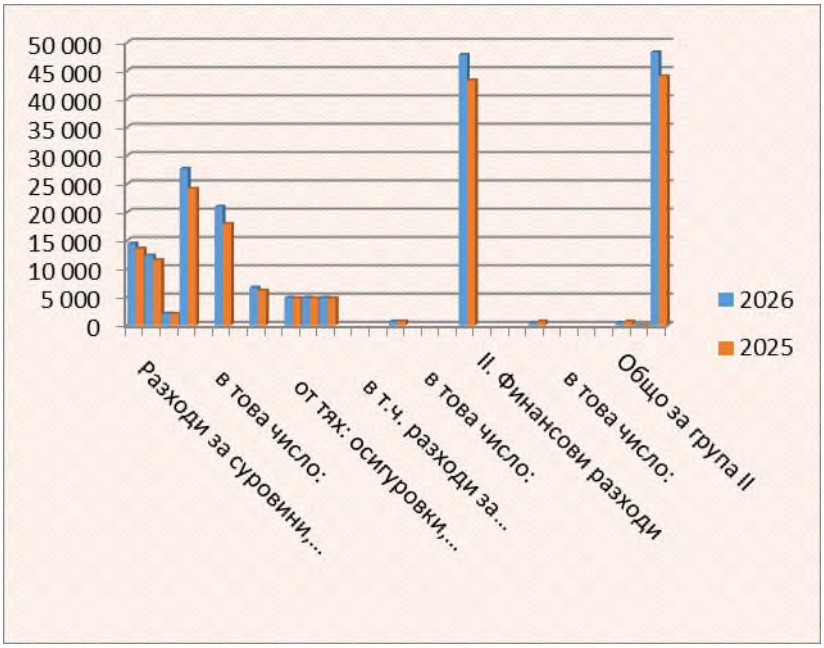
работещите, преодоляване на кадровия дефицит, настъпилите инфлационни процеси и необходимостта от компенсиране на увеличената МРЗ за страната от 01.01.2026 г. В Дружеството е въведена и бонусна система за изплащане на възнаграждения без лицата в отпуск по болест и неявяване на работа без уважителни причини за всяко четиримесечие в годината в размер на 30 % от МРЗ за страната, съгласно подписан и действащ КТД от 01.07.2025 г. С оглед изпълнението на изискванията на Наредба № 7 от 23.09.1999 г., Наредба № 11 от 21.12.2005 г. на МТСП и МЗ и чл.66 от Раздел Социално-битово обслужване от подписания в Дружеството КТД, размера на средствата предоставени за безплатна храна е увеличен от 7,67 евро на ден на 9,21 евро на ден считано от 01.04.2026 г. след сключен договор по ЗОП за доставка на електронни ваучери за храна на всички служители.

**Причините за увеличените разходи за суровини и материали (дизелово гориво, природен газ, смазочни материали, резервни части) в размер на 837 хил.евро са обективни и се базират на комбинация от глобални пазарни фактори, геополитически сътресения и местни регулации. Годишната инфлация в България към 30.06.2026 г. спрямо 30.06.2025 г. възлиза на 5,2 % (измерена чрез индекса на потребителските цени). През първо шестмесечие на 2026 г. средната покупна цена в Дружеството на дизеловото гориво отбелязва значителен ръст от 23,68 % спрямо първо шестмесечие на 2025 г. (1.41 евро средно-претеглена стойност за литър към 30.06.2026 г. и 1.14 евро средно-претеглена стойност за литър към 30.06.2025 г.). За периода 01.01 – 30.06.2026 г. „Столичен автотранспорт" ЕАД е разходвал 828 хил.евро повече (3 991 хил.евро към 30.06.2026 г., 3 163 хил.евро към 30.06.2025 г.) за доставка на дизелово гориво спрямо същия период на 2025 г.**
**Към настоящия момент в Дружеството не са получени държавни помощи за финансова подкрепа, които да компенсират по-високите разходи за енергийни носители – дизел, природен газ, електроенергия. Не е приета и ИР за 2026 г., която да осигури ликвидност, да гарантира по-висок финансов ресурс и ясно изразен план за изпълнението на услуги за превоз на пътници от общ икономически интерес на територията на гр. София.**

**При разходите за лихви и други финансови разходи** се отчита значително изменение, поради намаляващите дължими от Дружеството вноски за лихви към лизинговите компании, тъй като наближава крайния падеж за разплащане по погасителни договори.

**Показателят разход на км пробег за първо шестмесечие на 2026 г. отбелязва стойност от 3,10 евро/км.**, като равнището му се е покачило с **0,20 евро/км.** в сравнение с първо шестмесечие на 2025 г., когато е било **2,90 евро/км**.

***Графика 2.*** *Изменения в разходите от дейността през първо шестмесечие на 2026 г. спрямо първо шестмесечие на 2025 г.:*




## 1.3. ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ

Към 30.06.2026 г. Дружеството отчита счетоводна загуба **в размер на 1 570 хил. евро.** Причината за този отрицателен резултат се състои в това, че темпа на нарастване на разходите изпреварва темпа на нарастване на приходите в абсолютни стойности. Към 30.06.2026 г. при утвърдено по Икономическа рамка разплащане от **3,04 евро** на км. маршрутен пробег, Дружеството изпълнява транспортната си задача и отчита приход от **2,97 евро** на км. маршрутен пробег и разход от **3,10 евро** на км. маршрутен пробег.

## 1.4. СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

***Таблица 4.*** *Отчетен актив към 30.06.2026 г.:*

| **АКТИВ** | | |
|---|---|---|
| Раздели, групи, статии | Сума – хил. евро | |
| | **30.06.2026 г.** | предходна година |
| а | 1 | 2 |
| **А. Записан, но невнесен капитал** | | |
| **Б. Нетекущи (дълготрайни) активи** | | |
| **Общо за група I** | **7** | **18** |
| **II. Дълготрайни материални активи** | | |
| Земи и сгради | 12 609 | 12 670 |
| Земи | 11 426 | 11 426 |

| | | |
|---|---|---|
| Сгради | 1 183 | 1 244 |
| Машини, производствено оборудване и апаратура | 1 273 | 951 |
| Съоръжения и други | 32 331 | 36 650 |
| Предоставени аванси и дълготрайни материални активи в процес на изграждане | 952 | 592 |
| в т. ч. предоставени аванси | 630 | 459 |
| **Общо за група II** | **47 165** | **50 863** |
| **III. Дългосрочни финансови активи** | | |
| **Общо за група III** | 0 | 0 |
| **IV. Отсрочени данъци** | 112 | 112 |
| **Общо за раздел Б** | **47 284** | **50 979** |
| **В. Текущи (краткотрайни) активи** | | |
| **I. Материални запаси** | | |
| Суровини и материали | 3 565 | 3 506 |
| **Общо за група I** | 3 565 | 3 506 |
| **II. Вземания** | | |
| Вземания от клиенти и доставчици | 800 | 322 |
| в т.ч. над 1 година | | |
| Вземания от предприятия от група | 10 058 | 10 122 |
| в т.ч. над 1 година | | |
| Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия | | |
| в т.ч. над 1 година | | |
| Други вземания | 75 | 124 |
| в т.ч. над 1 година | | |
| **Общо за група II** | **10 933** | **10 568** |
| **III. Инвестиции** | | |
| **Общо за група III** | 0 | 0 |
| **IV. Парични средства** | | |
| Касови наличности и сметки в страната | 3 014 | 7 342 |
| Касови наличности в евро | 2 | 17 |
| Разплащателни сметки | 2 953 | 7 266 |
| Блокирани парични средства | 59 | 59 |
| **Общо за група IV** | **3 014** | **7 342** |
| **Общо за раздел В** | **17 512** | **21 416** |
| **Г. Разходи за бъдещи периоди** | 866 | 953 |
| **Сума на актива (А+Б+В+Г)** | **65 662** | **73 348** |

***Таблица 5***. *Отчетен пасив към 30.06.2026 г.:*

| **ПАСИВ** | | |
|---|---|---|
| Раздели, групи, статии | Сума – хил.евро | |
| | **30.06.2026 г** | предходна година |
| а | 1 | 2 |
| **А. Собствен капитал** | | |
| **I. Записан капитал** | 25 086 | 25 150 |
| Акционерен капитал | 25 086 | 25 150 |

| | | |
|---|---|---|
| Котирани акции на финансовите пазари | | |
| Некотирани акции на финансовите пазари | 25 086 | 25 150 |
| Други видове записан капитал | | |
| в т. ч. допълнителен капитал (апортни вноски) | | |
| **II. Премии от емисии** | | |
| **III. Резерв от последващи оценки** | 7 635 | 7 635 |
| в т. ч. резерв от последващи оценки на финансови инструменти | | |
| **IV. Резерви** | | |
| Законови резерви | 46 | 46 |
| Резерв, свързан с изкупени собствени акции | | |
| Резерв съгласно учредителен акт | | |
| Други резерви | 7 570 | 7 570 |
| в т. ч. допълнителни резерви | | |
| **Общо за група IV** | **7 616** | **7 616** |
| **V. Натрупана печалба (загуба) от минали години** | | |
| Неразпределена печалба | | |
| Непокрита загуба | -33 214 | -33 347 |
| **Общо за група V** | **-33 214** | **-33 347** |
| **VI. Текуща печалба (загуба)** | -1 570 | 69 |
| **Общо за раздел А** | **5 553** | **7 123** |
| **Б. Провизии и сходни задължения** | | |
| Провизии за пенсии и други подобни задължения | | |
| Провизии за данъци | | |
| в т.ч. отсрочени данъци | | |
| Други провизии и сходни задължения | 141 | 141 |
| **Общо за раздел Б** | **141** | **141** |
| **В. Задължения** | | |
| Задължения към финансови предприятия | 11 432 | 13 646 |
| До 1 година | 3 214 | 5 432 |
| Над 1 година | 8 218 | 8 214 |
| Задължения към доставчици | 8 941 | 9 639 |
| До 1 година | 8 277 | 8 975 |
| Над 1 година | 664 | 664 |
| Задължения към предприятия от група | 11 021 | 9 792 |
| До 1 година | 3 081 | 3 103 |
| Над 1 година | 7 940 | 6 689 |
| Други задължения | 13 376 | 14 941 |
| До 1 година | 12 056 | 13 621 |
| Над 1 година | 1 320 | 1 320 |
| **в това число:** | | |
| Към персонала | 9 806 | 11 160 |
| До 1 година | 8 486 | 9 841 |
| Над 1 година | 1 320 | 1 320 |
| Осигурителни задължения | 2 228 | 2 532 |
| До 1 година | 2 228 | 2 532 |
| Над 1 година | | |
| Данъчни задължения | 620 | 703 |
| До 1 година | 620 | 703 |

| | | |
|---|---|---|
| Над 1 година | | |
| Задължения по договори за оперативен лизинг | | |
| До 1 година | | |
| Над 1 година | | |
| **Общо за раздел В** | **44 770** | **48 018** |
| До 1 година | 26 628 | 31 131 |
| Над 1 година | 18 142 | 16 887 |
| **Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди** | 15 198 | 18 066 |
| Финансирания | 15 181 | 18 050 |
| Приходи за бъдещи периоди | 17 | 16 |
| **Сума на пасива (А+Б+В+Г)** | **65 662** | **73 348** |

От отчетените данни към 30.06.2026 г. би могло да се постави акцент върху следните стойности, които имат съществено значение за финансово – икономическата стабилност и устойчивост на Дружеството :

- Увеличен е размера на предоставените аванси и ДМА в процес на изграждане (952 хил. евро към 30.06.2026 г. и 592 хил. лв. към 30.06.2025 г.). Разплатени са аванс за „Изграждане на контролно-технически пункт за извършване на периодични технически прегледи на ППС в АП „Малешевци“ и аванс за „Извършване на СМР с цел смяна на дограма в АП „Дружба“. Натрупани са и разходи за „Ремонт на покриви на халета и хидроизолация в АП „Дружба“ Финансовите средства са предоставени в Дружеството като парични заеми съгласно Решение № 475 от 26.06.2025 г. и Решение № 243 от 12.03.2026 г. на СОС за подобряване условията на труд в поделенията на Дружеството.
- непокритата загуба е в размер на **33 214 хил.евро** и намалява с размера на реализираната печалба за 2025 г. **(69 хил.евро) и разликата от превалутирането на капитала в ТР (64 хил.евро).**
- задълженията към свързани лица са се увеличили през отчетения период с **1 292 хил. евро** спрямо 31.12.2025 г. и са в размер на **11 021 хил.евро**. Това се дължи на новопостъпили в Дружеството заемни средства съгласно Решение № 243 от 12.03.2026 г. на СОС и сключен Договор № СОА26-ДГ56-595/02.06.2026 г. със Столична община за подобряване условията на труд.
  Към 30.06.2026 г. „Столичен автотранспорт“ е в процедура по вписване на промяна на капитала и актуализиране на устава в Търговския регистър – апорт на непарична вноска на задължения към едноличния собственик по предоставени заеми за заплащане на ремонти на подвижния състав и заплащане на резервни части, в едно с дължимите лихви в размер **на 8 236 хил.евро.** В резултат на предприетите действия ще се подобри финансовата структура и ликвидността на Дружеството.

В своя Бизнес план за 2026 г. Дружеството е планирало 5% разумна печалба съгласно ДОПП, която възлиза на **5 335 хил.евро**, като тази стойност не е приета от Столичен общински съвет, тъй като все още няма утвърден бюджет на Република България, респективно на Столична община.

Анализите на приходите от дейността и изпълнението на финансовите параметри на Бизнес плана за 2026 г. – обект на изследване в Част втора на настоящото изложение, очертават недофинансиране на предприятието с **1 184 хил. евро** според Икономическата рамка за 2025 г.

# 2. АНАЛИЗ НА ОСНОВНИТЕ ЕКСПЛОАТАЦИОННИ И ТЕХНИКО – ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ

## 2.1. МАТЕРИАЛНА ОБЕЗПЕЧЕНОСТ

„Столичен автотранспорт" ЕАД планира и осъществява своите доставки, услуги и строителство, провеждайки процедури по Закона за обществените поръчки (ЗОП), поради обемите и стойностите на потреблението си и в качеството си на публично предприятие, осъществяващо секторна дейност (транспорт). Организацията и реализацията на процедурите по ЗОП се осъществяват съгласно утвърдените ***Вътрешни правила за управление на цикъла на обществените поръчки в „Столичен автотранспорт" ЕАД***, според който в срок до 15 април на текущата година се приема и утвърждава график за възлагане на обществени поръчки за доставки и извършване на услуги и строителство.

**През периода от 01.01.2026 г. – 30.06.2026 г. са изработени 48 процедури за възлагане на обществени поръчки, които към 30.06.2026 г. са на следния етап:**

1. Доставка на автобуси по 4 (четири) обособени позиции, както следва: ОП № 1 – Доставка на 70 броя 12 метрови нови нископодови климатизирани метанови автобуси, ОП № 2 – Доставка на 20 броя 12 метрови употребявани автобуси; ОП № 3 – Доставка на 25 броя 18 метрови употребявани автобуси; ОП № 4 –Доставка на 7 броя употребявани двуетажни автобуси **– Поръчката е обявена с идентификационен номер в АОП: 00088-2025-0044. Избран изпълнител с влязло в сила решение по всички обособени позиции и са сключени 4 броя договори, както следва:** ОП 1 - Сключен е Договор № А-33/30.01.2026 г. за доставка на 70 броя 12 метрови нови нископодови климатизирани метанови автобуси. Договорът е под условие, което изпълнението му не е стартирано, поради липса на финансиране (чл. 114 от ЗОП). С писмо (наш изх. № 127/06.02.2026 г.) е изпрано писмо на СОС с искане за осигуряване на финансиране, регистрирано с вх. №СОА26-ТД26-2328/06.02.2026 г.; ОП 2 - Сключен е Договор № А-31/30.01.2026 г. за доставка на 20 броя 12 метрови употребявани автобуси. Договорът е под условие, което изпълнението му не е стартирано, поради липса на финансиране (чл. 114 от ЗОП). С писмо (наш изх. № 128/06.02.2026 г.) е изпрано писмо на СОС с искане за осигуряване на финансиране, регистрирано с вх. №СОА26-ТД26-2333/06.02.2026 г.; ОП 3 - Сключен е Договор № А-32/30.01.2026 г. за доставка на 25 броя 18 метрови употребявани автобуси. Договорът е под условие, което изпълнението му не е стартирано, поради липса на финансиране (чл. 114 от ЗОП). С писмо (наш изх. № 129/06.02.2026 г.) е изпрано писмо на СОС с искане за осигуряване на финансиране, регистрирано с вх. №СОА26-ТД26-2330/06.02.2026 г.; ОП 4 - Сключен е Договор № А-16/19.01.2026 г. за доставка на 7 броя употребявани двуетажни автобуси. Договорът е под условие, което изпълнението му не е стартирано, поради липса на финансиране (чл. 114 от ЗОП). С писмо (наш изх. № 63/20.01.2026 г.) е изпрано писмо на СОС с искане за осигуряване на финансиране, регистрирано с вх. №СОА26-ТД26-1192/21.01.2026 г.
2. Доставка на търкалящи лагери – поръчката е обявена с ИН 00088-2025-0035. Издадено е решение за избор на изпълнител, което е потвърдено като законосъобразо от КЗК. Обжалва се решението на КЗК – образувано е производство пред ВАС – влязло в сила решение на ВАС в полза на Столичен автотранспорт" ЕАД **– сключен Договор № А-45/23.02.2026 г.**

3. Доставка на консумативи за офис техника по 2 ОП, ОП № 1 - Доставка на оригинални консумативи – **предстои издаване на решение за избор на изпълнител**; ОП № 2 - Доставка на съвместими консумативи –**Сключен е договор № А-92/16.06.2025 г.**
4. Доставка на специализирани аварийни автомобили и оборудване за спомагателни, сервизни дейности по 4 ОП: ОП 1 - Доставка на 3 бр. тежкотоварни спец. Авт. За пътна помощ за гр. Автобуси; ОП 2 - Доставна на 1 бр. спец. камион платформа за пътна помощ на бусове до 11 м.; ОП 3 - Доставка на 3 бр. тежкотоварни авт. със самосвална каросерия и кран; ОП 4 - Доставка на 3 бр. самоходна автовишка – **изготвена е документация, която се съгласува.**
5. Доставка на спомагателни материали за почистване - **Предстои да бъде обявена;**
6. Доставка на почистващи препарати и кофи – **Изготвена е документация, предстои да бъде изпратена на АОП за контрол по чл. 232 от ЗОП.**
7. Доставка на електроматериали и LED осветителни тела за битови нужди и консумативи за тях по 2 обособени позиции, както следва: ОП № 1 "Доставка на електроматериали за битови нужди и консумативи за тях"; ОП № 2 - "Доставка на LED осветителни тела за битови нужди и консумативи за тях" – **00088-2026-0005 – сключени договори, както следва: по ОП 1 Договор А-97/21.05.2026 г. и по ОП 2 – А-98/21.05.2026 г.;**
8. Изграждане на контролно - технически пункт III категория за извършване на периодични технически прегледи на пътни превозни средства в Автобусно поделение „Малашевци“ на Столичен автотранспорт ЕАД"– **00088-2025-0049 – Сключен Договор № А-19 от 22.01.2026 г.**
9. Доставка на строителни материали - **00088-2026-0013 – предстои издаване на решение за избор на изпълнител.**
10. Доставка и монтаж на климатична техника за „Столичена автотранспорт" ЕАД – **Изготвена е документация, извършва се вътрешноведомствено съгласуване. Предстои да бъде изпратена на АОП за контрол по чл. 232 от ЗОП.**
11. Доставка на канцеларски материали и консумативи по две обособени позиции“ - ОП 1 - Доставка на канцеларски материали и консумативи и ОП 2 - Доставка на канцеларски материали, включени в списъка на стоките и услугите по чл. 12, ал. 1, т. 1 от ЗОП - **Изготвена е документация, извършва се вътрешноведомствено съгласуване. Предстои да бъде обявена.**
12. Ремонт на хигенно-битови възли в сграда на АП "Малашевци" - **00088-2025-0050 - Сключен Договор № А-17 от 19.01.2026 г.**
13. Доставка и монтаж на плоски и челни стъкла за автобуси и ВВТ по 8 обособени позиции", за ОП № 2 „Доставка и монтаж на автомобилни стъкла за автобуси Мерцедес“, ОП № 3 „Доставка и монтаж на автомобилни стъкла за автобуси: MAN Lion’s City G CNG и MAN SG 262“, ОП № 4 „оставка и монтаж на автомобилни стъкла за автобуси: Yutong ZK6126 HGA и Yutong ZK6126HGA CNG“, ОП № 5 Доставка и монтаж на автомобилни стъкла за автобуси: BMC 320 Procity G CNG и BMC Belde 220 SLF, ОП № 7 - Доставка и монтаж на автомобилни стъкла за автобуси Karsan и ОП № 8 - Доставка и монтаж на автомобилни стъкла за вътрешно ведомствен транспорт (ВВТ) - **00088-2026-0004 – ОП4 и ОП 8 – прекратени на 20.03.2026 г. поради липса на оферти. ОП 2, 3, 5 и 7 – сключени договори, както следва: по ОП 2 Договор А-90/12.05.2026 г., по ОП 3 – А-89/12.05.2026 г.; по ОП 5 Договор А-92/12.05.2026 г. и по ОП 7 Договор А-91/12.05.2026 г.**
14. Доставка на 10 броя туристически употребявани автобуси (повторно обявена) - **00088-2025-0042 – прекратена с решение от 03.10.2025 г., което е**

**влязло в сила на 13.10.2025 г.** Ръководството на Дружеството е изпратило до СОС писмо рег. с номер № СОА25-ТД26-13807/06.10.2025 г. (наш № 1309/03.10.2025г.) чрез ССЕВ. В решението е направило анализ на обявената и два пъти прекратена поръчка, въз основа на който е предложило промяна в решението на СОС. Към 31.03.2026 г. няма получен отговор от СОС.

15. Доставка на шест колонни подемници за автобуси (повторно обявяване) - т. 6 от таблицата с неотложните разходи, свързани с подобряване условията на труд, съгласно Решение № 622/28.11.2024 г. на СОС - **00088-2025-0043 – избран изпълнител.** Срещу решението за избор на изпълнител е подадена жалба на 21.11.2025 г. – решение на КЗК в полза на „Столичен автотранспорт" ЕАД, което е влязло в сила – **Сключен договор № А-55/20.03.2026 г.**
16. Доставка на автомобилни гуми по три обособени позиции, за ОП № 1 "Доставка на гуми за автобуси" – **00088-2025-0060 – Сключен договор № А-48/10.03.2026 г.**
17. Доставка на части за високоволтовата система на електрически автобуси Yutong - **Изготвена е документация, извършва се вътрешноведомствено съгласуване. Предстои да бъде изпратена на АОП за контрол по чл. 232 от ЗОП.**
18. Доставка на ремъци за автобуси и вътрешно-ведомствен транспорт (ВВТ) - **00088-2026-0002 – Сключен договор № А-77/23.04.2026 г.**
19. Доставка на лични предпазни средства – обявена с ИН **00088-2025-0053 – Сключен договор № А-44/20.02.2026 г.**
20. Доставка на офис обзавеждане - **Изготвена е документация, извършва се вътрешноведомствено съгласуване. Предстои да бъде изпратена на АОП за контрол по чл. 232 от ЗОП.**
21. Предоставяне на услуги по застраховане на имуществените и неимуществените интереси на дружеството - **00088-2026-0008 – има влязло в сила решение за определяне на изпълнител, предстои сключване на договор.**
22. Доставка, монтаж и пускане в експлоатация на нов компресор за природен газ в АП Дружба на Столичен автотранспорт ЕАД (повторно обявена)– **00088-2025-0054 – влязло в сила решение за избор на изпълнител, издадено на 06.03.2026 г.**
23. „Ремонт на покриви на халета и хидроизолация в поделение „Дружба" на „Столичен автотранспорт" ЕАД " - **00088-2025-0051 - Сключен договор № А-43/20.02.2026 г.**
24. „Ремонт на дюзи за автобуси" - **00088-2026-0003 – Сключен договор № А-70/21.04.2026 г.**
25. „Изграждане и поддръжка на безопасна технологична работна среда, чрез решение за управление и защита на хардуер и софтуер" - **Предстои да бъде изпратена на АОП за контрол по чл. 232 от ЗОП.**
26. **„**Невъоръжена физическа охрана и охрана със СОТ на обекти и имущество, собственост на "Столичен автотранспорт" ЕАД от противоправни посегателства и осигуряване на пропускателен режим по три обособени позиции" - **00088-2025-0058 – сключени 3 броя договори, както следва: ОП 1 – Договор № А-3/09.01.2026г; ОП 2 – Договор № А-4/09.01.2026г; ОП 3 – Договор № А-5/09.01.2026г.**
27. Осигуряване на работна ръка от трети страни (извън ЕС) и настаняване на наетите чуждестранни служители за нуждите на „Столичен автотранспорт" ЕАД" – **обявена с ИН: 00088-2025-0061 - прекратена с влязло в сила решение на 29.01.2026 г.**
28. Доставка на резервни части за изпускателна система категория ЕВРО 6 за изгорели газове на автобуси YUTONG ZK6126 HGA – **00088-2026-0010 – Сключен договор № А-107/24.06.2026 г.**

29. „Ремонт на ръчни предавателни кутии Мерцедес и ZF“ – **обявена с ИН 00088-2026-0001 – сключен Договор № А-53/19.03.2026 г.**
30. **„**Ремонт на елементи от системата за отвеждане и рециркулация на отработени газове на 60 бр. автобуси "Man Lion's city G" инсталиране на нов изпускателен тракт и изработка на отвеждаща линия на охладителен агент – **обявена с ИН 00088-2025-0062 - сключен Договор № А-47/26.02.2026 г.**
31. Доставка на топлинна енергия за АП „Земляне“ и „Дружба“ - **обявена с ИН 00088-2025-0057 – сключен Договор № А-1/06.01.2026 г.**
32. Доставка на нови автобуси по 4 (четири) обособени позиции: ОП № 1 : „Доставка на 70 броя 12 метрови нови нископодови климатизирани дизелови автобуси“; ОП № 2: „Доставка на 30 броя 18 метрови нови нископодови климатизирани дизелови автобуси“; ОП № 3 - „Доставка на 50 броя 18 метрови нови нископодови климатизирани метанови автобуси“; ОП № 4 „Доставка на 10 броя 12 метрови нови нископодови климатизирани електрически автобуси и допълнително оборудване към тях“ – изготвена е документация -изпратена на АОП за задължителен контрол (над 5 млн.) от 10.12.2025 г. – **получено становище от АОП на 17.03.2026 г. – след отстраняване на бележките на АОП предстои обявяване на процедурата.**
33. Избор на оператор за предоставяне на електронни ваучери за храна за нуждите на САТ ЕАД – повторно обявяване - **00088-2026-0006 – Сключен договор № А-87/08.05.2026 г**;
34. „Обучение на кандидат водачи на МПС "Категория Д", "Психологическо изследване за издаване на УПГ" и "Обучение за Карта квалификация за превоз на пътници по Наредба № 41 на МТИТС“ - **00088-2026-0007 - Сключен договор № А-71/21.04.2026 г**;
35. Наемане на химически тоалетни - **00088-2026-0007 - сключен Договор № А-59/26.03.2026 г**;
36. Доставка на масла за автобуси, компресорни масла и технологични течности - **00088-2026-0012 - сключен Договор № А-49/10.03.2026 г**;
37. „Осигуряване на физическа сигурност, охрана и контрол, осъществени чрез доставка, монтаж и въвеждане в експлоатация на интегрирани системи за контрол на достъп и видеонаблюдение за нуждите на „Столичен автотранспорт“ ЕАД“ – повторно обявяване – **преминат АОП к-л по чл. 232 от ЗОП – предстои обявяване на процедурата.**
38. Доставка на възли и детайли за трансмисии ZF - **00088-2026-0017 – обявена е процедурата за възлагане - краен срок за получаване на оферти - 30.07.2026 г., отваряне - 14:00 ч. на 31.07.2026 г.**
39. Осигуряване на работна ръка от трети страни (извън ЕС) за нуждите на „Столичен автотранспорт“ ЕАД - **00088-2026-0016 - обявена е процедурата за възлагане - краен срок за получаване на оферти - 17.07.2026 г., отваряне - 14:00 ч. на 20.07.2026 г.**
40. Допълнително здравно осигуряване на работниците и служителите на „Столичен автотранспорт“ ЕАД – **преминат АОП контрол по чл. 232 от ЗОП – предстои обявяване.**
41. Доставка на слепващи и смазващи материали за автотранспортна техника – **изтеглена на контрол от АОП по чл. 232 от ЗОП – получено становище от контрола на АОП – след отразяване на бележките на АОП предстои да бъде обявена.**

42. Наем на полуремарке с буферни бутилки за природен газ - **00088-2026-0015 – издадено е решение за определяне на изпълнител на 26.06.2026 г. – срок за обжалване до 30.06.2026 г. вкл.**
43. Интегриране на интелигентна транспортна система за наблюдение и анализ в „Столичен автотранспорт" ЕАД - **изготвена е документация за обществената поръчка, която е на етап вътрешноведомствено съгласуване.**
44. „Провеждане на специализирано практическо обучение на професионални водачи на автобуси от „Столичен автотранспорт" ЕАД" - **преминат АОП контрол по чл. 232 от ЗОП – предстои обявяване**.
45. Доставка и монтаж на мебели за хигиенно-битови възли в трите автобусните поделения на „Столичен автотранспорт" ЕАД - **изготвена е документация за обществената поръчка, предстои да бъде изпратена на АОП за контрол по чл. 232 от ЗОП.**
46. Доставка на резервни части за предавателни кутии VOITH – **изготвена е документация за обществената поръчка, която е на етап вътрешноведомствено съгласуване.**
47. Доставка на резервни части и консумативи за двигатели и газова система на автобуси MAN Lion's City G CNG - **изготвя се документация за обществената поръчка.**
48. Ремонт на автоматични предавателни кутии за автобуси по 2 ОП: ОП 1 Ремонт на автоматични предавателни кутии ZF; ОП 2 Ремонт на автоматични предавателни кутии Voith – **изготвя се документация за обществената поръчка.**

**<u>Към 30.06.2026 г. се подготвят още 5 процедури за възлагане на обществени поръчки, които са на етап „разработване на технически спецификации":</u>**

1. Предаване на опасни отпадъци;
2. Доставка на агрегати (ДВГ, ск.кутии и мостове) втора употреба;
3. Доставка на работно и специализирано облекло;
4. Модернизация на IT инфраструктурата на „Столичен автотранспорт" ЕАД;
5. „Доставка на питейна вода, отвеждане и пречистване, в обекти на „Столичен автотранспорт" ЕАД"

Към 30.06.2026 г. текущият график за периода от 15.04.2026 г. – 15.04.2027 г. се изпълнява своевременно. Липсата на договори за доставки и услуги е сведена до ниски нива. Забавянето във възлагане на процедурите е единствено, в случай че съгласно Закона за обществените поръчки Възложителят е задължен да изпрати процедурата на Агенцията за обществени поръчки, за да бъде осъществен задължителен контрол по чл.229, ал.1, буква „ж" от ЗОП (за доставки и услуги над 2 556 459,41 млн. евро без ДДС) и контрол чрез случаен избор по чл. 232 от ЗОП (при доставки и услуги над 102 258,38 евро без ДДС). АОП не осъществява контролите в законовия 14-дневен срок, а същите се бавят по 3-4 месеца, което забавя изпълнението на текущия График за възлагане на обществените поръчки. Съответно това забавяне предопределя материалната необезпеченост на предприятието и възпрепятстват техническата поддръжка на подвижния състав, сградния фонд и инфраструктура. Материалната осигуреност от своя страна е факторът, имащ пряко значение за техническата обезпеченост, изразяваща се в нивото

на готовност и надеждност на подвижния състав на Дружеството. Наред с кадровата, материалната и техническата обезпеченост са условията за изпълнението на транспортната задача, възложена от СОС и ефективното функциониране на компанията.

## 2.2. ТЕХНИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ НА ПОДВИЖНИЯ СЪСТАВ

За изпълнение на транспортната задача към 30.06.2026 г., „Столичен автотранспорт" ЕАД разполага със 579 бр. автобуси. Рекапитулацията на техническата обезпеченост ( използваемост ) на превозни средства ( ПС ) към 30.06.2026 г. е описана в ***Таблица 6.***

***Таблица 6.*** *Рекапитулация на техническата обезпеченост от ПС :*

| МАРКА, МОДЕЛ И ТИП НА ПС | БР. ПС | БРОЙ ИЗВЪН ЕКСПЛОАТЦИЯ, в продължителен ТР | БРОЙ СПРЕНИ ЗА БРАК | БРОЙ В ЕКСПЛОАТАЦИЯ ЗА ОПП | ТЕХНИЧЕСКА ОБЕЗПЕЧЕНОСТ от ПС |
|---|---|---|---|---|---|
| **18 метрови в т.ч.** | **236** | **33** | **6** | **197** | **83%** |
| Mercedes O345G Conecto | 41 | 12 | 2 | 27 | 66% |
| MAN SG 262 | 9 | 4 | 1 | 4 | 44% |
| MAN Lion's City G 2014,2015 | 126 | 14 | 0 | 112 | 89% |
| MAN Lion's City G | 60 | 6 | 0 | 54 | 90% |
| **12 метрови в т.ч.** | **286** | **58** | **7** | **221** | **77%** |
| Mercedes O345S | 1 | 1 | 0 | 0 | 0% |
| Mercedes O345S Conecto | 2 | 0 | 0 | 2 | 100% |
| BMC BELDE 220 SLF | 15 | 1 | 6 | 8 | 53% |
| Mercedes CONECTO 628 | 35 | 9 | 0 | 26 | 74% |
| Yutong ZK6126HGA | 110 | 21 | 1 | 88 | 80% |
| Yutong ZK6126HGA CNG | 22 | 4 | 0 | 18 | 82% |
| Yutong ZK6128BEVG | 20 | 1 | 0 | 19 | 95% |
| BMC 320 PROCITY CNG | 60 | 17 | 0 | 43 | 72% |
| Mercedes-Benz Intouro 2018,2019 | 10 | 2 | 0 | 8 | 80% |
| Mercedes-Benz Intouro 2020,2023 | 11 | 2 | 0 | 9 | 82% |
| **8 метрови в т.ч.** | **22** | **3** | **0** | **19** | **86%** |
| HIGER KLQ6832GEV | 22 | 3 | 0 | 19 | 86% |
| **6 метрови в т.ч.** | **30** | **8** | **0** | **22** | **73%** |
| KARSAN e-JEST | 30 | 8 | 0 | 22 | 73% |
| **Двуетажни в т.ч.** | **5** | **4** | **0** | **1** | **20%** |
| MAN ND313 | 4 | 3 | 0 | 1 | 25% |
| Neoplan №4416 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0% |
| **ОБЩО:** | **579** | **106** | **13** | **460** | **79%** |

**Рекапитулацията за техническото състояние на превозните средства отчита 79% обезпеченост** за изпълнение на основната дейност.

## 2.3. ТЕХНИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ПОДВИЖНИЯ СЪСТАВ

Показателите ***Коефициент на техническа готовност (КТГ) и Коефициент на използване на парка (КИП)*** измерват ефективното експлоатиране на превозните средства и са от една страна база за планиране на изпълнението на транспортната задача (ТЗ), а от друга индикатор за ефективността на техническата поддръжка.

- ***Коефициент на техническа готовност (КТГ)*** : измерва относителния брой на дните, в които автобусите са технически изправни, на база общия брой на дните в периода. За първо шестмесечие на 2026 г. ***КТГ*** общо за Дружеството е **86.93 %,** като спрямо първо шесмесечие на 2025 г. се наблюдава **намаление с 1.07 % пункта**.

- ***Коефициент за използване на парка (КИП)***: отчита реалната експлоатация на подвижния състав в изпълнение на ТЗ. През първо шестмесечие на 2026 г. отчетената от показателя ***КИП*** стойност е **73.74 %,** като в сравнение със същия период на предходната година се е **повишил с 8.26 %.**

***Таблица 7.*** *Коефициент на техническа готовност (КТГ) и Коефициент на използване на парка (КИП):*

| Поделение | 30.06.2025 г. | | 30.06.2026 г. | | Изменение % | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | КИП | КТГ | КИП | КТГ | КИП | КТГ |
| Земляне | 72.04 | 80.85 | 72.73 | 78.82 | 0.68 | -2.03 |
| Малашевци | 70.88 | 94.59 | 76.94 | 95.70 | 6.07 | 1.11 |
| Дружба | 53.51 | 88.55 | 71.55 | 86.27 | 18.04 | -2.28 |
| "Столичен автотранспорт" ЕАД | 65.48 | 88.00 | 73.74 | 86.93 | 8.26 | -1.07 |

# 3. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

„Столичен автотранспорт“ ЕАД осъществява дейността си чрез структурните си поделения: Централно управление (ЦУ), „Земляне“, „Малашевци“ и „Дружба“.

Управлението на човешките ресурси продължава да бъде един от основните фактори за устойчиво изпълнение на транспортната задача и осигуряване на непрекъснатост на обществения транспорт в Столична община.

През първото шестмесечие на 2026 г. се наблюдават първите отчетливи признаци на стабилизиране на кадровата обезпеченост в Дружеството. В резултат на предприетите мерки за подбор, активните кампании за привличане на персонал, повишените възнаграждения на всички работници и служители и продължаващите усилия за оптимизиране на процесите по подбор и назначаване се отчита положителен общ баланс между назначени и напуснали служители.

Към **30.06.2026 г.** заетите щатни бройки са 1712 при утвърден щат 2100, което формира общ кадрови дефицит от 388 души. В сравнение със същия период на 2025 г. дефицитът намалява с 5 щатни бройки, което представлява положително развитие на кадровата обезпеченост на Дружеството.

В ***Таблица 8.*** са показани отчетните данни за броя на заетите лица по групи персонал към 30.06.2026 г. и 30.06.2025г.

***Таблица 8.*** *Рекапитулация на човешките ресурси :*

| Категория персонал | 30.06.2025г. | | | 30.06.2026г. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | По щат | Заети щатни бройки | Дефицит | По щат | Заети щатни бройки | Дефицит |
| **ВОДАЧИ ОБЩО** | **1240** | **942** | **-298** | **1240** | **961** | **-279** |
| Земляне | 424 | 309 | -115 | 424 | 325 | -99 |
| Малашевци | 434 | 347 | -87 | 434 | 351 | -83 |
| Дружба | 382 | 286 | -96 | 382 | 285 | -97 |
| **СЕРВИЗ ОБЩО** | **319** | **257** | **-62** | **315** | **264** | **-51** |
| Земляне | 108 | 101 | -7 | 115 | 100 | -15 |
| Малашевци | 135 | 102 | -33 | 127 | 106 | -21 |
| Дружба | 76 | 54 | -22 | 73 | 58 | -15 |
| **ДРУГИ РАБОТНИЦИ ОБЩО** | **413** | **385** | **-28** | **403** | **363** | **-40** |
| ЦУ | 35 | 33 | -2 | 31 | 29 | -2 |
| Земляне | 129 | 116 | -13 | 129 | 113 | -16 |
| Малашевци | 136 | 129 | -7 | 134 | 125 | -9 |
| Дружба | 113 | 107 | -6 | 109 | 96 | -13 |
| **АУП ОБЩО** | **134** | **129** | **-5** | **142** | **124** | **-18** |
| ЦУ | 49 | 53 | 4 | 53 | 43 | -10 |
| Земляне | 26 | 20 | -6 | 26 | 24 | -2 |
| Малашевци | 32 | 31 | -1 | 34 | 32 | -2 |
| Дружба | 27 | 25 | -2 | 29 | 25 | -4 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| "СТОЛИЧЕН АВТОТРАНСПОРТ" ЕАД | 2106 | 1713 | 393 | 2100 | 1712 | -388 |

Съществено подобрение през отчетния период се наблюдава при категория „водачи", която представлява най-критичната професионална група за дейността на Дружеството.

Към 30.06.2026 г. кадровият дефицит при водачите намалява от 298 на 279 незаети щатни бройки, което представлява подобрение с 19 водачи спрямо същия период на предходната година. Положителен резултат се отчита в поделения „Земляне" и „Малашевци", където дефицитът е намален съответно с 16 и 4 щатни бройки. Единствено в поделение „Дружба" се наблюдава минимално увеличение на недостига с един водач, което не променя общата положителна тенденция за Дружеството.

Положителна тенденция се наблюдава и при сервизния персонал. След отчетеното през 2025 г. значително влошаване, през настоящото шестмесечие дефицитът намалява от 62 на 51 души, като най-осезаемо подобрение се наблюдава в поделения „Малашевци" и „Дружба". Това е индикатор, че предприетите действия по привличане и задържане на технически специалисти започват да дават реален резултат.

При категория „Други работници" се отчита противоположна тенденция. Дефицитът нараства от 28 на 40 незаети щатни бройки, като най-сериозно увеличение се наблюдава в поделения „Дружба" и „Земляне". Данните показват необходимост от насочване на допълнителни усилия към тази категория персонал, която също има съществен принос за нормалното функциониране на експлоатационната дейност.

При административно-управленския персонал също се наблюдава известно влошаване на кадровата обезпеченост. Общият дефицит нараства от 5 на 18 щатни бройки, като най-голямо отражение оказва намаляването на числеността в Централно управление. Независимо от това, административните функции продължават да осигуряват нормалното функциониране на Дружеството без съществени затруднения.

***Таблица 9.*** *Баланс на назначени и напуснали служители за първо шестмесечие на 2025 г. и първо шестмесечие на 2026 г.:*

| Категория персонал | 30.06.2025 г. | | | 30.06.2026 г. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Назначени | Напуснали | Баланс | Назначени | Напуснали | Баланс |
| **ВОДАЧИ ОБЩО** | **88** | **105** | **-17** | **112** | **95** | **17** |
| Земляне | 26 | 38 | -12 | 50 | 40 | 10 |
| Малашевци | 24 | 36 | -12 | 46 | 35 | 11 |
| Дружба | 38 | 31 | 7 | 16 | 20 | -4 |
| **СЕРВИЗ ОБЩО** | **15** | **54** | **-39** | **22** | **15** | **7** |
| Земляне | 5 | 23 | -18 | 7 | 6 | -1 |
| Малашевци | 7 | 26 | -19 | 7 | 6 | 1 |
| Дружба | 3 | 5 | -2 | 8 | 3 | 5 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ДРУГИ РАБОТНИЦИ ОБЩО** | **43** | **31** | **12** | **26** | **42** | **-16** |
| Земляне | 29 | 15 | 14 | 14 | 20 | -6 |
| Малашевци | 9 | 10 | -1 | 8 | 8 | 0 |
| Дружба | 5 | 6 | -1 | 4 | 13 | -9 |
| ЦУ | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | -1 |
| **АУП ОБЩО** | **9** | **10** | **-1** | **6** | **9** | **-3** |
| Земляне | 6 | 8 | -2 | 5 | 2 | 3 |
| Малашевци | 0 | 1 | -1 | 1 | 1 | 0 |
| Дружба | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | -1 |
| ЦУ | 2 | 1 | 1 | 0 | 5 | -5 |
| **"СТОЛИЧЕН АВТОТРАНСПОРТ" ЕАД** | **155** | **200** | **-45** | **166** | **161** | **5** |

За първо шестмесечие на 2026 г. са назначени 166 служители, докато напусналите са 161, което формира положителен нетен баланс от +5 служители. За сравнение, към същия период на 2025 г. Дружеството отчита отрицателен баланс от -45 души. Подобрението възлиза на 50 служители, което представлява един от най-добрите резултати през последните години.

Положително развитие отново се наблюдава при водачите, където са назначени 112 души при 95 напуснали, което формира положителен баланс от +17 водачи. За сравнение, през същия период на 2025 г. балансът е бил -17, което означава подобрение с 34 служители само в тази професионална група. Най-добри резултати са постигнати в поделения „Земляне“ и „Малашевци“, които реализират положителен баланс съответно от +10 и +11 водачи.

Положителна тенденция се отчита и при сервизния персонал, където след отрицателния баланс от -39 през 2025 г. през настоящия период вече е реализиран положителен баланс от +7 служители. Това е резултат както от увеличения брой назначения, така и от значително по-ниския брой напуснали служители.

При категория „Други работници“ обаче се наблюдава влошаване. След положителния баланс от +12 през 2025 г., през настоящото шестмесечие се отчита отрицателен баланс от -16, което е основната причина общият кадрови дефицит да не намалява с по-високи темпове.

При административно-управленския персонал балансът остава относително стабилен, въпреки отчетения отрицателен резултат от -3 служители, който не оказва съществено влияние върху общата кадрова картина.

Анализът на резултатите за първо шестмесечие на 2026 г. показва, че предприетите от ръководството мерки, устойчивата политика на собственика за повишаване ръста на възнагражденията и съвместното партньорство със синдикалните организации, страни по КТД за надграждане на социалния пакет постепенно започват да оказват положително влияние върху кадровата обезпеченост на Дружеството. За първи път през последните отчетни периоди общият баланс между назначени и напуснали служители е положителен, което

представлява съществен показател за стабилизиране на процесите по подбор и задържане на персонала.

Въпреки това кадровият недостиг продължава да бъде най-сериозното предизвикателство пред дейността на Дружеството. Особено при категорията „Водачи" дефицитът от 279 незаети щатни бройки продължава да оказва пряко влияние върху организацията на транспортната дейност и натовареността на наличния персонал.

Същевременно подобрението при сервизния персонал и стабилизирането на назначенията показват, че при последователно прилагане на политиките по подбор и развитие на персонала могат да бъдат постигнати устойчиви резултати и в останалите категории служители.

Необходимо е през следващите месеци усилията да бъдат насочени към запазване на положителната тенденция при водачите и сервизните специалисти, като едновременно с това бъдат предприети допълнителни мерки за привличане и задържане на служители в категориите „Други работници" и административно-управленски персонал. Устойчивото подобряване на кадровата обезпеченост следва да остане сред основните стратегически приоритети на „Столичен автотранспорт" ЕАД.

# 4. ЕКСПЛОАТАЦИОННА ДЕЙНОСТ

## 4.1. ТРАНСПОРТНА ЗАДАЧА

Транспортната задача за всяка календарна година се изготвя на база съществуващите и одобрени от Столична община експлоатационни планове и разписания за движение на превозните средства и се одобрява с икономическата рамка. Параметрите на транспортната задача и изменението ѝ за анализирания период са посочени в ***Таблица 10.***

***Таблица 10.*** *Транспортна задача, според ИР 2025 г. и прогнозни данни за 2026 г.*

| Показател | ИР 2025 г. | Индикативна ТЗ 2026 г. | Изменение |
|---|---|---|---|
| Транспортна задача в хил. км | 32 898 | 32 557 | -341 |
| Относителен дял от общата ТЗ за обществения транспорт в СО | 51,48% | | |

Изпълнението на експлоатационните планове и транспортната задача са базисните параметри, които влияят пряко на формирането на приходите и разходите на Дружеството, а на тази основа се предопределя икономическата жизнеспособност на предприятието.

***Таблица 11 .*** *Изпълнение на транспортната задача, според експлоатационния план за първо шестмесечие на 2025 г.*

| Поделение | Първо шестмесечие 2025 г. Пробег км | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ЕП | Актуализиран план | Отчет | Изпълнение % |
| Земляне | 5 693 366 | 5 341 386 | 5 022 556 | 94.03 |
| Малашевци | 5 493 685 | 5 432 267 | 5 202 252 | 95.77 |
| Дружба | 5 128 699 | 5 162 341 | 4 952 117 | 95.93 |
| **"Столичен автотранспорт" ЕАД** | **16 315 750** | **15 935 994** | **15 176 926** | **95.24** |

***Таблица 12.*** *Изпълнение на транспортната задача, според експлоатационния план за първо шестмесечие на 2026 г.*

| Поделение | Първо шестмесечие 2026 г. Пробег км | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ЕП | Актуализиран план | Отчет | Изпълнение % |
| Земляне | 5 219 906 | 5 258 764 | 5 238 799 | 99.62 |
| Малашевци | 5 361 342 | 5 413 620 | 5 403 284 | 99.81 |
| Дружба | 5 143 360 | 5 123 934 | 5 111 207 | 99.75 |
| **"Столичен автотранспорт" ЕАД** | **15 760 608** | **15 796 318** | **15 753 290** | **99.73** |

Отчетените данни за реализирания маршрутен пробег от Дружеството през първото шестмесечие на 2026 г. показват завишаване на актуализирания план спрямо утвърдения ЕП, което е следствие от допълнителен пробег по заместващи линии на други оператори, както и от удължението на автобусна линия № 150 до метростанция „Сливница". В края на първо тримесечие е разкрита и нова автобусна линия № 40 по заповед на Столична община с рег. № СОА26-РД95-162/26.03.2026 г., която се движи само в предпразник/празник, с направление „Новата гора – Банкя".

Считано от 15.04.2026г. в изпълнение на заповеди СОА26-РД95-190/08.04.2026 г. и СОА26-РД95-193/09.04.2026 г. „Столичен автотранспорт" ЕАД извърши следните промени:

- Разкри нова автобусна линия №65 с маршрут от Боянска църква до МС „Бул. Цар Борис III/Красно село";
- Скъси маршрута на автобусна линия №107 от кв. Карпузица до кв. Овча купел;

- Разкри нова автобусна линия №180 с маршрут от Бизнес парк София до в.з. Косанин дол;
- Разкри нова автобусна линия №182 с маршрут Бизнес парк София – ж.к. Лозен парк – с. Герман.

Считано от 18.04.2026 г. в изпълнение на заповед СОА26-РД95-197/16.04.2026 г. „Столичен автотртранспорт“ ЕАД закри автобусна линия № 805 и разкри нова автобусна линия № 95 с маршрут от Студентски град до кв. Манастирски ливади.

Въпреки продължаващия кадрови дефицит и недостатъчната материална и техническа обезпеченост, Дружеството показва добро изпълнение в процентно съотношение на отчетен пробег спрямо актуализиран план.

В същото време следва да се отчете, че реализираният маршрутен пробег през първото шестмесечие на 2026 г. (15 753 290 км) е по-висок в сравнение със същия период на 2025 г. (15 176 926 км).

## 4.2.БЕЗОПАСНОСТ НА ДВИЖЕНИЕТО

„Столичен Автотранспорт" ЕАД има изградени звена за контрол и безопасност на движението, които следят за изпълнението и спазването на ЗДП. Периодично се анализира броят и характерът на възникналите пътно-транспортни произшествия (ПТП) и се разработват програми и мероприятия за ограничаването им.

През първото шестмесечие на 2026 г. са регистрирани общо 500 броя ПТП с участие на МПС на Дружеството. През същия период на 2025 г. са регистрирани общо 445 броя ПТП с участие на МПС на Дружеството. По вина на водачите 184 бр. за 2025 г. и 200 бр. за 2026 г.

През отчетният период на 2026 г. интензивността на участие на МПС на Дружеството в ПТП е едно на всеки 31 507 км. общ действителен пробег за автобусите от ОПП, при едно на 34 629 км. за същия период на 2025 г.

През отчетния период относителният дял на ПТП по вина на водачи от Дружеството е 40 %, за 2025 г. – 41.35 %.

Нивото на ранените при ПТП е 0,038 бр./ПТП – през 1-во шесмесичие 2026 г., при - 0,045 бр./ПТП за същия период на 2025 г.

През отчетния период има един смъртен случай с участие на МПС на Дружеството. Броят на ранените е намалял сравнение с 2025 г.

С повишената интензивност на общия автомобилен поток по трасетата на маршрутните линии на ОПП, се наблюдава значително увеличение на общия брой регистрирани ПТП с участие на МПС на Дружеството. Има увеличение на ПТП по вина на водачите.

В рамките на общата превозна дейност, допуснатите ПТП и нанесените телесни повреди при тях по вина на водачите, определят "Столичен Автотранспорт" ЕАД като не рисков транспортен оператор за ОПП.

## ЧАСТ ВТОРА: АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА БИЗНЕС ПЛАНА ЗА ПЪРВО ШЕСТМЕСЕЧИЕ НА 2026 Г. И ВКЛЮЧЕНИТЕ В НЕГО МЕРОПРИЯТИЯ

Тази част на изложението е фокусирана върху степента на изпълнение на финансово – икономическите показатели, залегнали в Бизнес плана на Дружеството за 2026 г. Параметрите на Бизнес плана от своя страна, са съставна част от Икономическата рамка на обществения транспорт в Столична община, която към настоящия момент не е гласувана и утвърдена за 2026 г. от Столичен общински съвет (СОС).

### 1. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРИХОДНИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА БИЗНЕС ПЛАНА ЗА ПЪРВО ШЕСТМЕСЕЧИЕ НА 2026 Г.

Изпълнението на приходната част на Бизнес плана към 30.06.2026 г. е изложен в ***Таблица 13.***

***Таблица 13.*** *Изпълнение на приходите, според разчетите на Бизнес плана за първо шестмесечие на 2026 г.:*

| | **План към 30.06.2026 г.** | **Отчет към 30.06.2026 г.** | **Изпълнение %** |
|---|---|---|---|
| **Транспортна задача** | **16 333 228** | **15 753 290** | **96%** |
| **Приходи от дейности в обхвата на ОПП, в т.ч.:** | **53 492 287** | **46 705 595** | **87%** |
| Приходи от продажба на превозни документи през собствени канали (от водачи) | 758 110 | 724 128 | 96% |
| Други приходи, генерирани във връзка с изпълнението на ОПП: | | | |
| Приходи от реклама | 69 314 | 87 892 | 127% |
| Приходи от наеми на помещения | 60 807 | 65 949 | 108% |
| Приходи от продажба на дълготрайни материални активи | | | |
| Приходи от продажба на материали | | | |
| Други приходи във връзка с изпълнението на ОПП | 166 856 | 127 760 | 77% |
| Признати приходи от финансирания за закупуване на активи | 2 785 895 | 2 868 246 | 103% |
| Признати приходи от финансирания за компенсиране на текущи разходи по РМС №564/2024г. | | | |
| Компенсация за тарифно задължение | | | |
| Държавен бюджет | 8 769 481 | 9 320 801 | 106% |
| Столична община | 4 241 166 | 4 172 392 | 98% |
| Възнаграждение = Приходи от продажба на услуги за ОПП по договор с ЦГМ и СО. /км.маршр.пробег за месеца * цена на км. Утвърдена с икономическа рамка / | 36 640 658 | 9 924 573 | 27% |
| Компенсация за покриване на загуби | | 19 413 789 | |
| Финансови приходи | | 66 | |
| Приходи от дейности извън обхвата на ОПП: | 29 318 | 9 409 | 32% |
| Приходи от специални превози | 29 318 | 9 409 | 32% |

Аналитичните данни за реализацията на планираните приходни елементи от Бизнес плана към 30.06. 2026 г. сочат **87 % изпълнение на прогнозираните приходи от дейността.**

Неизпълнение е отчетено при приходите от продажба на превозни документи от водачите, други приходи във връзка с изпълнението на ОПП и от възнаграждението за реализиран маршрутен пробег, които до известна степен са компенсирани с финансиране за покриване на загуби по Регламент 1370 на ЕО.

## 2. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА РАЗХОДНИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА БИЗНЕС ПЛАНА ЗА ПЪРВО ШЕСТМЕСЕЧИЕ НА 2026 Г.

Изпълнението на разчетените в Бизнес плана към 30.06.2026 г. разходни показатели е показан в ***Таблица 14.***

***Таблица 14.*** *Изпълнение на разходните показатели, според разчетите на Бизнес плана за първо шестмесечие на 2026 г.:*

| | **Бизнес план към 30.06.2026 г.** | **Отчет към 30.06.2026 г.** | **Изпълнение %** |
|---|---|---|---|
| **Транспортна задача** | **16 333 228** | **15 753 290** | **96%** |
| **Променливи разходи за дейността в обхвата на ОПП,в т.ч.:** | **10 906 207** | **11 084 504** | **102%** |
| Гориво, масла, антифриз и др. гориво - смазочни материали | 8 195 613 | 8 126 718 | 99% |
| Резервни части и материали за техническа поддръжка | 2 710 594 | 2 957 786 | 109% |
| **Променливи разходи за дейността извън обхвата на ОПП :** | | **1 540** | |
| Гориво, масла, антифриз и др. гориво - смазочни материали | 0 | 952 | |
| Резервни части и материали за техническа поддръжка | 0 | 588 | |
| **Постоянни разходи за дейността в обхвата на ОПП, в т.ч. :** | **42 574 341** | **37 051 209** | **87%** |
| **Разходи за материали** | **1 172 731** | **668 587** | 57% |
| Канцеларски материали и консумативи | 20 221 | 21 279 | 105% |
| СМР материали | 71 580 | | 0% |
| Работно облекло | 125 267 | 25 029 | 20% |
| Предпазни средства/ Специално работно облекло/ | 89 476 | 2 524 | 3% |
| Топлоенергия и електроенергия | 662 088 | 378 657 | 57% |
| Други разходи за материали | 204 099 | 241 098 | 118% |
| **Разходи за външни услуги** | **2 052 539** | **2 102 517** | **102%** |
| Охрана | 143 114 | 160 745 | 112% |
| По договори за услуги | 362 012 | 433 839 | 120% |
| Текущи ремонти на машини, сгради и съоръжения ПС | 74 191 | 19 025 | 26% |
| Застраховки | 1 156 393 | 1 136 149 | 98% |
| Други разходи за външни услуги | 316 829 | 352 759 | 111% |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Разходи за персонал** | **29 104 897** | **24 715 574** | **85%** |
| **Разходи за амортизация** | **4 842 783** | **4 841 127** | **99%** |
| **Други оперативни разходи** | **775 963** | **572 394** | **74%** |
| **Разпределени постоянни разходи за "Сервизна дейност"** | **3 809 450** | **3 700 166** | **97%** |
| Разходи за материали | 348 690 | 625 708 | 179% |
| Разходи за външни услуги | 11 855 | 11 185 | 100% |
| Разходи за амортизация | 63 545 | 70 636 | 111% |
| Разходи за персонал | 3 382 898 | 2 990 660 | 88% |
| Други оперативни разходи | 2 462 | 1 977 | 80% |
| **Финансови разходи** | **815 978** | **450 844** | **55%** |
| **Постоянниии разходи за дейности извън обхвата на ОПП** | | **3 955** | |
| Разходи за материали | | 28 | |
| Разходи за персонал | | 3 927 | |
| **Общо разходи** | **53 480 548** | **48 135 713** | **90%** |
| **Разход на км пробег** | **3.27** | **3.06** | **94%** |

**Забележка : В отчетните данни към 30.06.2026 г. са включени разходните елементи, обект на отчетност според ДОПП.*

**Отчетените разходи към 30.06.2026 г. са на ниво от 90 % спрямо разчетените в Бизнес плана за 2026 г.** Цялостният анализ на финансово – икономическите показатели в настоящия отчет за дейността на Дружеството, дава основание да бъде направен аргументиран извод, че неизпълнението на разходната прогноза към 30.06.2026 г. по пера, е в резултат на целенасочено отлагане на планираните дейности и текущи ремонти на машини, сгради и съоръжения, поради оптимизация на разходите чрез пренасочване на финансови средства от едни към други пера.

- **26 % изпълнение на планираните разходи за текущи ремонти на машини, сгради и съоръжения ПС** – през отчетения период са разходвани средства за неотложни и аварийни ремонти на машини и съоръжения, като не са извършвани планови ремонти поради непредвидимост на входящия паричен поток и стратегическо пренасочване на ресурсите.

- **не са реализирани разходи за строителни материали, поради липса на договор за доставка.** Това обстоятелство има пряко отношение към поддръжката на сградния фонд и условията на труд на работещите в предприятието. В Дружеството през м.09/2025 г. са постъпили средства (паричен заем) в размер на 1 278 хил.евро за подобряване условията на труд. Към настоящия момент има избран изпълнител и предстои сключване на договор за доставка на строителни материали .

- **118 % са отчетените разходи като изпълнение в перо „Други разходи за материали"**. Вследствие на високата инфлация, завишените цени на основни суровини, материали и енергоносители в периода 01.01.2026 г. – 30.06.2026 г., Дружеството генерира по-високи от плануваните разходи за консумативи и ресурси за изпълнение на основната си дейност

(инструменти, хигиенни материали и почистващи препарати, минерална вода предоставяна от работодателя на всички водачи на ППС съгласно чл. 285 от КТ и други помощни материали).

- **112 % е относителният дял на фактическите разходи за охрана** спрямо планираните равнища към 30.06.2026 г. В Дружеството на 09.01.2026 г. са сключени договори за „Невъоръжена охрана и охрана със СОТ на обекти и имущество за АП „Дружба", АП „Малашевци" и АП „Земляне". В цената на договорите са включени всички разходи за изпълнение на услугите, включително и разходите за персонал. Минималната работна заплата за страната е увеличена с 12.63 % (620,20 евро за 2026 и 550,66 евро за 2025 г.) съгласно ПМС № 243 на Министерски съвет, което обуславя и по-високите цени разплатени за охрана, съгласно действащите договори.

- **изпълнението на предвидените разходи за предпазни средства на служителите е 3 %** от предвидения план. На 20.02.2026 г. в Дружеството е сключен договор за доставка на лични предпазни средства (ръкавици, маски, престилки, жилетки, работни ботуши, гащеризони). Поетапно към 30.06.2026 г. в Дружеството са доставени количества, които са отчетени като материални запаси и се предоставят на правоимащите, съгласно действащия КТД.

- **120 % са реализирани разходи по договори за услуги** от предвидените в бизнес плана за 2026 г., поради факта, че са сключени договори за услуги, които за периода 01.01.2025 г. – 30.06.2025 г. не са били ползавни, а имат пряко отношение към дейността в Дружеството, подпомагат работния процес и управлението на ресурсите (ремонтни дейности, доставка и подмяна на резервни части за автоматични автомивки, обслужване на колонни подемници, обучение на кандидат водачи на МПС „Категория Д", контролни измервания на факторите на работна среда). С писмо с вх. № 1770/29.04.2026 г. „Топлофикация София" ЕАД информира, че във връзка с необходимост от изместване на участък от разпределителен газопровод, захранващ ОЦ „Земляне" за периода 18.05.2026 г. – 21.05.2026 г., подаването и потреблението на природен газ ще бъде преустановено. В „Столичен автотранспорт" ЕАД са предприети действия по осигуряване на транспорт и съхранение на компресиран природен газ, за които са разплатени финансови средства, непредвидени в разходните категории.

- **В други разходи за външни услуги е отчетено изпълнение от 111%** спрямо планираните стойности. Обслужването на химически тоалетни, разположени на крайни спирки на ПС, държавни и общински такси, куриерски услуги, наем линейни коли, експертни оценки за бракуване на МПС и други разходи са отразени по перо „Други разходи за външни услуги". В сектора на услугите за периода 01.01.2026 г. – 30.06.2026 г. е отбелязан ръст на инфлация, която значително повишава общото ниво на цените.

Работния бизнес план на Дружеството е изготвен през месец ноември 2025 г. и е планиран при прогнозна инфлация на годишна база за 2026 г. от 3.5 %. Годишната

инфлация в България през първата половина на 2026 г. е в диапазона между 5.2 % и 6.9 % спрямо съответните месеци на 2025 г. Заложената първоначално по-ниска инфлация в бизнес плана на Дружеството от очакваната води до по-високи разходи за горива, материали и суровини, по-скъпа логистика, растеж на трудовите възнаграждения и приоритизиране на входящия паричен поток.

## 3. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА МЕРОПРИЯТИЯТА, ВКЛЮЧЕНИ В БИЗНЕС ПЛАНА ЗА 2026Г.

В бизнес плана си за 2026 г. Дружеството планира инвестиции за закупуване на подвижен състав (ПС), аварийни и специализирани автомобили и ремонтиране, реконструкция и обновяване на сграден фонд, съоръжения и инфраструктура – част от ДМА на предприятието, като е изготвило и приело стратегия за модернизация на ПС на „Столичен автотранспорт" ЕАД, изложена в следващите таблици :

***Таблица 15.*** *Доставка на ПС за ОПП :*

| ДОСТАВКА НА ПОДВИЖЕН СЪСТАВ ЗА ПОДМЯНА НА АМОРТИЗИРАНИ АВТОБУСИ | Мярка | Брой | ПРОГНОЗНА Ед. цена в евро без ДДС | Инвестиции в евро без ДДС | Старт на процедура | Прогнозна дата на доставка |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Доставка на 70 броя 12 метрови нови нископодови климатизирани дизелови автобуси | Бр. | 70 | 255 646 | 17 895 220 | 2026 г., преминат АОП контрол по чл. 232а от ЗОП и предстои обявяване | До 18 месеца след осигуряване на финансиране |
| Доставка на 30 броя 18 метрови нови нископодови климатизирани дизелови автобуси | Бр. | 30 | 511 292 | 15 356 760 | 2026 г. преминат АОП контрол по чл. 232а от ЗОП и предстои обявяване | До 12 месеца след осигуряване на финансиране |
| Доставка на 50 броя 18 метрови нови нископодови климатизирани метанови автобуси | Бр. | 50 | 511 292 | 25 564 600 | 2026 г. преминат АОП контрол по чл. 232а от ЗОП и предстои обявяване | До 18 месеца след осигуряване на финансиране |
| Доставка на 10 броя 12 метрови нови нископодови | Бр. | 10 | 511 292 | 5 112 919 | 2026 г. преминат АОП | До 12 месеца след осигуряване на |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| климатизирани електрически автобуси | | | | | контрол по чл. 232а от ЗОП и предстои обявяване | финансиране |
| | | | **ОБЩО:** | **63 929 499** | | |

*Таблица 16: Надграждане и модернизация на съществуваща инфраструктура:*

| II | Ремонт и реконструкция на съществуваща инфраструктура | Мярка | Бр. | Ед. цена в евро без ДДС | Инвестиции в евро без ДДС | Старт на процедура | Прогнозна дата на изпълнение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Модернизация на IT инфраструктурата на „Столичен автотранспорт“ ЕАД | Бр. | 1 | 2 100 000 | 2 100 000 | 2026 г., изготвя се техн. спецификация | Август 2027г. |
| 2. | Осигуряване на физическа сигурност, охрана и контрол, осъществени чрез доставка, монтаж и въвеждане в експлоатация на интегрирани системи за контрол на достъп и видеонаблюдение за нуждите на „Столичен автотранспорт“ ЕАД | Бр. | 1 | 766 940 | 766 940 | 2026 г., преминат АОП контрол по чл. 232 от ЗОП и предстои обявяване | Февруари 2027г. |
| 3. | Изграждане и поддръжка на безопасна технологична работна среда чрез решения за управление и защита на хардуер и софтуер | Бр. | 1 | 455 050 | 455 050 | 2026 г., предстои изпращане на АОП контрол по чл. 232 от ЗОП | Януари 2027г. |
| 4. | Преустройство на газопроводи с цел присъединяване на външен източник | Бр. | | | 200 000 | 2026 г. | Октомври 2027 г. |
| 5. | Инсталиране и доставка на котел и топлопроводи в Автобусно поделение "Малашевци" | Бр. | 1 | 150 000 | 150 000 | 2026 г. | Септември 2027 г. |
| 6. | Доставка на офис контейнери със санитарен възел | Бр. | | | 45 000 | 2026 г. | Декември 2026 г. |
| | | | | **ОБЩО:** | **3 716 990** | | |

***Таблица 17 :*** *Ремонт и реконструкция на сграден фонд:*

| III | Ремонт и реконструкция на съществуващ сграден фонд | Мярка | Бр. | Ед. цена в евро без ДДС | Инвестиции в евро без ДДС | Старт на процедура | Прогнозна дата на изпълнение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Ремонт на подова настилка и полагане на бетонова основа в помещения на Автобусно поделение "Земляне" | Бр. | 1 | 120 300 | 120 300 | 2026 г. | Юли 2027 г. |
| 2. | Ремонт на хигиенно-битови възли в сграда на АП „Земляне“ | Бр. | 1 | 300 000 | 300 000 | 2026 г. | Април 2027 г. |
| 3. | Изграждане на навес с предназначение място за почивка в АП "Земляне" | Бр. | 1 | 20 000 | 20 000 | 2026 г. | Март 2027 г. |
| 4. | Изграждане на нов трафопост в поделение „Земляне“ | Бр. | 1 | 150 000 | 150 000 | 2026 г. | Април 2027 г. |
| 5. | Ремонт на покрив на сграда Експлоатация в Автобусно поделение "Земляне" | Бр. | 1 | 60 000 | 60 000 | 2026 г. | Септември 2027 г. |
| | | | | **ОБЩО:** | **650 300** | | |

***Таблица 18:*** *Доставка на специализирани и аварийни автомобили:*

| Доставка на специализирани аварийни автомобили и оборудване за спомагателни сервизни дейности | Мярка | Брой | Ед. цена в евро без ДДС | Инвестиции в евро без ДДС | Старт на процедура | Прогнозна дата на изпълнение |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Доставка на 3 (три) броя тежкотоварни, специализирани автомобили за пътна помощ за градски автобуси | Бр. | 3 | 357 904 | 1 073 712 | 2026 г., съгласува се документацията | До 3 месеца след осигуряване на финансиране |
| Доставка на 1 (един) брой специализиран камион платформа за пътна помощ за бусове до 11 метра“ | Бр. | 1 | 102 258 | 102 258 | 2026 г. съгласува се документацията | До 3 месеца след осигуряване на финансиране |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Доставка на 3 (три) броя тежкотоварни автомобили със самосвална каросерия и кран | Бр. | 3 | 179 619 | 538 857 | 2026 г. съгласува се документацията | До 3 месеца след осигуряване на финансиране |
| Доставка на 3 (три) броя самоходна автовишка | Бр. | 3 | 76 694 | 230 082 | 2026 г. съгласува се документацията | До 3 месеца след осигуряване на финансиране |
| Доствка на 2 броя полуремаркета с монтирани батерии от бутилки за СПГ | Бр. | 2 | 155 000 | 310 000 | 2026 г. | Декември 2026 г. |
| Доставка на електрическа самоходна машина за метене на под в АП „Малашевци“ | Бр. | 1 | 31 000 | 31 000 | 2026 г. | Декември 2026 г. |
| Доставка на 5 броя лекотоварни автомобили за „Столичен автотранспорт“ ЕАД | Бр. | 5 | 30 000 | 150 000 | 2026 г. | До 8 месеца след разрешение на СОС за откриване на процедура |
| | | | **ОБЩО:** | **2 435 909** | | |

***Таблица 19:*** *Подобряване условията на труд, социални придобивки и обучения*

| **Подобряване условията на труд, социални придобивки и обучения** | **Мярка** | **Брой** | **Ед. цена в евро без ДДС** | **Инвестиции в евро без ДДС** | **Старт на процедура** | **Прогнозна дата на изпълнение** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Допълнително здравно осигуряване на работниците и служителите на „Столичен автотранспорт“ ЕАД | Бр. | 1 | 1 483 000 | 1 483 000 | 2026 г., преминат АОП контрол по чл. 232 от ЗОП, предстои обявяване | Септември 2026 г. |
| Провеждане на специализирано практическо обучение на професионални водачи на автобуси | Бр. | 1 | 570 000 | 570 000 | 2026 преминат АОП контрол по чл. 232 от ЗОП, предстои обявяване | Сключване на договор октомври 2026 г. – срок на изпълнение до октомври 2028 г. |
| Доставка на офис обзавеждане за нуждите на | Бр. | 1 | 375 000 | 375 000 | 2026 г., предстои изпращане | Сключване на договор ноември 2026 г. – срок на изпълнение до |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| „Столичен автотранспорт“ ЕАД (обзавеждане на работните помещения в автобусните поделения) | | | | | на АОП контрол по чл. 232 от ЗОП | ноември 2027 г. |
| Доставка на мебели за хигиенно-битови възли в автобусните поделения на „Столичен автотранспорт“ ЕАД | Бр. | 1 | 290 000 | 290 000 | 2026 г., предстои изпращане на АОП за контрол по чл. 232 от ЗОП | Февруари 2027 г. |
| | | | **ОБЩО:** | **2 718 000** | | |

## ЧАСТ ТРЕТА: СЪЩЕСТВУВАЩИ ПРОБЛЕМИ И МЕРКИ ЗА ТЯХНОТО ОТСТРАНЯВАНЕ

Въз основа на извършеният в настоящия отчет за дейността анализ на финансово – икономическото състояние на предприятието, неговата ресурсна и технико – експлоатационна обезпеченост, управителният му орган има задачата да дефинира установените проблеми и да набележи мерки за тяхното преодоляване.

### 1. СЪЩЕСТВУВАЩИ ПРОБЛЕМИ

**1. Високо ниво на инфлация на енергоносители, суровини и материали.** При повишаващата се инфлация се създава затруднение при осигуряване на необходимите горива, резервни части, материали и консумативи за техническата поддръжка на превозните средства. Разходите за дизелово гориво, природен газ, смазочни материали и антифриз към 30.06.2026 г. представляват 16 % от общите разходи за основната дейност и увеличената им цена оказва негативно влияние върху покупателната способност и крайния финансов резултат.

**2. Силно амортизиран наличен автопарк, физически и морално износени превозни средства, застаряващо стопанско оборудване**. Автобусният парк на „Столичен автотранспорт“ ЕАД се характеризира с висока експлоатационна възраст, което води до по-чести технически неизправности и повишени разходи за поддръжка. Независимо от усилията на Дружеството за поддържане на наличната техника в експлоатационна готовност, остарялата материална база продължава да създава затруднения при осигуряване на надеждно и качествено транспортно обслужване. Това оказва негативно влияние както върху редовността на курсовете, така и върху комфорта и удовлетвореността на пътниците.С помощта на едноличния собственик на Дружеството е необходимо да се разработи стратегия за поетапно обновяване на подвижния състав чрез доставка на автобуси, отговарящи на екологичните стандарти в ЕС, ергономичност за работа от страна на водачите и комфорт, и надеждност за пътниците при извършване на услугата обществен транспорт.

**3. Дефицит на водачи и сервизен персонал.** Недостигът на кадри е концентриран основно в експлоатационните поделения и води до повишено натоварване на наличния персонал, затруднения при планирането на работните графици и риск от неизпълнение на разписанията.

**4. Нерегулярен входящ паричен поток,** който оказва значително влияние върху финансовата стабилност и затруднява дългосрочното планиране.

## 2. МЕРКИ ЗА ОТСТРАНЯВАНЕ НА СЪЩЕСТВУВАЩИТЕ ПРОБЛЕМИ

Дефинираните от мениджмънта мерки са ориентирани към постигане на финансово – икономическа жизнеспособност на Дружеството в краткосрочен план, като база за създаване на ефективна микроикономическа среда, която да е предпоставка за планиране и реализиране на дългосрочни цели.

Предвид обстоятелството, че 99% от финансовите постъпления на компанията се формират по елементите на утвърдената Икономическа рамка за обществения транспорт на Столична община за съответната календарна година, то **устойчивостта на финансовите постъпления е условието от първостепенно значение за реализиране на план за погасяване на задълженията към доставчици и покриване на текущи и бъдещи разходи.** Системното недофинансиране на дейността на Дружеството, както и изпълнението на транспортната задача в условията на повишена инфлация и шоковото увеличение на цените на горивата, води до принудително намаляване на средствата необходими за обслужване и ремонт на превозните средства и инфраструктурата, изпълнението на експлоатационните планове и реализирането на капиталовата програма, заложена в бизнес плана за 2026 г.

Поетапното обновление на подвижния състав е основен фактор за високо процентно изпълнение на транспортната задача в обем и качество, фактор, който гарантира формирането на по – високи приходи и запазване на относителния пазарен дял на Дружеството (около 52% от услугата ОПП в СО). Доставка на автобуси със съвременни технически характеристики и високи параметри на комфорт ще гарантира повишаване ефективността от основната дейност, бързо и безопасно обслужване на пътниците, и удобство на водачите.

За подобряване на кадровата обезпеченост в „Столичен автотранспорт" ЕАД продължава провеждането на активна политика за привличане на водачи, като акцент се поставя не само върху назначаването, но и върху създаването на условия за дългосрочно задържане – оптимизиране на работните графици, намаляване на свръхнатоварването, обновление на техническото, сервизното и офис оборудване, дигитализиране на част от работните процеси.

Реализацията на дефинираните мерки за отстраняване на съществуващите в Дружеството проблеми гарантира по-високо качество на транспортната услуга (безопастност, надеждност, точност), финансова стабилност, повишаване репутацията на „Столичен автотранспорт" ЕАД като надежден и привлекателен работодател на пазара на труда, и постигане на устойчивост в дейността, която не е само акт на доброволен имидж, а необходимост за дългосрочен успех.

Ръководството на „Столичен автотранспорт" ЕАД се нуждае от подкрепата на едноличния акционер във връзка с осигуряване на подвижен състав и ДМА

свързани с неговата нормална експлоатация, която да замени стари аналози, ползвани за осъществяване на транспортната задача, тъй като съвременните возила са гаранция за бързина, сигурност и безаварийна работа, и не на последно място повишаване качеството на предлаганата транспортна услуга.

X

Kiril Paskov

**инж. Кирил Пасков**

*Зам.изпълнителен директор*
*„Столичен автотранспорт“ ЕАД*

X

Boyan Stefanov

**Боян Стефанов**

*Председател на Съвета на директорите*
*„Столичен автотранспорт“ ЕАД*

*Съгл. Заповед № СД-04/20.07.2026 г.*