СБАЛОЗ "ПРОФ. Д-Р МАРИН МУШМОВ" ЕООД
(наименование на дружеството)
I-во шестмесечие 2026 г.
(отчетен период - I-во тримесечие, I-во шестмесечие, деветмесечие 2026 г.)

СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

АКТИВ			
Раздели, групи, статии	Код на реда	Сума - хил. евро	
		текуща година	предходна година
а	б	1	2
А. Записан, но невнесен капитал	**01000**		
Б. Нетекущи (дълготрайни) активи			
I. Нематериални активи			
Продукти от развойна дейност	02110		
Концесии, патенти, лицензии, търговски марки, програмни продукти и други подобни права и активи	02120	37	41
Търговска репутация	02130		
Предоставени аванси и нематериални активи в процес на изграждане	02140		
в т. ч. предоставени аванси	02141		
Активи с право на ползване по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС)	02150		
Общо за група I	**02100**	37	41
II. Дълготрайни материални активи			
Земи и сгради	02210	2 786	2 835
Земи	02211		
Сгради	02212	2 786	2 835
Машини, производствено оборудване и апаратура	02220	2 262	1 690
Съоръжения и други	02230	69	78
Предоставени аванси и дълготрайни материални активи в процес на изграждане	02240	0	158
в т. ч. предоставени аванси	02241		
Активи с право на ползване по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС)	02250		
Общо за група II	**02200**	5 117	4 761
III. Дългосрочни финансови активи			
Акции и дялове в предприятия от група	02310		
в т. ч. в нефинансови предприятия, вкл. централни управления	02311		
Предоставени заеми на предприятия от група	02320		
Акции и дялове в асоциирани и смесени предприятия	02330		
в т. ч. в нефинансови предприятия, вкл. централни управления	02331		
Предоставени заеми, свързани с асоциирани и смесени предприятия	02340		
Дългосрочни инвестиции	02350		
в това число:			
Дългови ценни книжа (облигации)	02351		
Капиталови ценни книжа (акции и дялове)	02352		
Инвестиционни имоти	02353		
Активи (инвестиционни имоти) с право на ползване по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС)	02354		
Други заеми	02360		
Изкупени собствени акции	02370		
Общо за група III	**02300**	0	0
IV. Отсрочени данъци	**02400**		
Общо за раздел Б	**02000**	5 154	4 802

АКТИВ			
Раздели, групи, статии	Код на реда	Сума - хил. евро	
		текуща година	предходна година
а	б	1	2
В. Текущи (краткотрайни) активи			
I. Материални запаси			
Суровини и материали	03110	620	626
Незавършено производство	03120		
в т. ч. млади животни и животни за угояване и разплод	03121		
Продукция и стоки	03130	0	0
Продукция	03131		
Стоки	03132		
Предоставени аванси	03140		
Общо за група I	**03100**	620	626
II. Вземания			
Вземания от клиенти и доставчици	03210	2 512	1 609
в т.ч. над 1 година	03211		
Вземания от предприятия от група	03220		
в т.ч. над 1 година	03221		
Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия	03230		
в т.ч. над 1 година	03231		
Други вземания	03240	5	18
в т.ч. над 1 година	03241		
Общо за група II	**03200**	2 517	1 627
III. Инвестиции			
Акции и дялове в предприятия от група	03310		
Изкупени собствени акции	03320		
Други инвестиции	03330		
в това число:			
Дългови ценни книжа (облигации)	03331		
Капиталови ценни книжа (акции и дялове)	03332		
Общо за група III	**03300**	0	0
IV. Парични средства			
Касови наличности и сметки в страната	03410	2 115	2 587
Касови наличности в лева	03411	4	2
Касови наличности във валута (левова равностойност)	03412		
Разплащателни сметки	03413	2 111	2 585
Блокирани парични средства	03414		
Парични еквиваленти	03415		
Касови наличности и сметки в чужбина	03420	0	0
Касови наличности в лева	03421		
Касови наличности във валута	03422		
Разплащателни сметки във валута	03423		
Блокирани парични средства във валута	03424		
Общо за група IV	**03400**	2 115	2 587
Общо за раздел В	**03000**	5 252	4 840
Г. Разходи за бъдещи периоди	**04000**	34	15
Сума на актива (А+Б+В+Г)	**04500**	10 440	9 657

ПАСИВ			
Раздели, групи, статии	Код на реда	Сума - хил. евро	
		текуща година	предходна година
а	б	1	2
А. Собствен капитал			
I. Записан капитал	**05100**	6 077	6 077
Акционерен капитал	05110	0	0
Котирани акции на финансовите пазари	05111		
Некотирани акции на финансовите пазари	05112		
Други видове записан капитал	05120	6 077	6 077
в т. ч. допълнителен капитал (апортни вноски)	05121		
II. Премии от емисии	**05200**		
III. Резерв от последващи оценки	**05300**		
в т. ч. резерв от последващи оценки на финансови инструменти	05310		
IV. Резерви			
Законови резерви	05410		
Резерв, свързан с изкупени собствени акции	05420		
Резерв съгласно учредителен акт	05430		
Други резерви	05440		
в т. ч. допълнителни резерви	05441		
Общо за група IV	**05400**	0	0
V. Натрупана печалба (загуба) от минали години			
Неразпределена печалба	05510	122	122
Непокрита загуба	05520	-99	
Общо за група V	**05500**	23	122
VI. Текуща печалба (загуба)			
Текуща печалба (загуба)	05600	10	-99
Авансово разпределена текуща печалба	05601		
Общо за група VI	**05700**	10	-99
Общо за раздел А	**05000**	6 110	6 100
Б. Провизии и сходни задължения			
Провизии за пенсии и други подобни задължения	06100	184	184
Провизии за данъци	06200	15	15
в т.ч. отсрочени данъци	06210	15	15
Други провизии и сходни задължения	06300		
Общо за раздел Б	**06000**	199	199
В. Задължения			
Облигационни заеми	07100	0	0
До 1 година	07101		
Над 1 година	07102		
в това число:			
Конвертируеми облигационни заеми	07110	0	0
До 1 година	07111		
Над 1 година	07112		
Задължения към финансови предприятия	07200	0	0
До 1 година	07201		
Над 1 година	07202		
Получени аванси	07300	0	0
До 1 година	07301		
Над 1 година	07302		

ПАСИВ

Раздели, групи, статии	Код на реда	Сума - хил. евро	
		текуща година	предходна година
а	б	1	2
Задължения към доставчици	07400	912	22
До 1 година	07401	912	22
Над 1 година	07402		
Задължения по полици	07500	0	0
До 1 година	07501		
Над 1 година	07502		
Задължения към предприятия от група	07600	0	0
До 1 година	07601		
Над 1 година	07602		
Задължения, свързани с асоциирани и смесени предприятия	07700	0	0
До 1 година	07701		
Над 1 година	07702		
Други задължения	07800	830	836
До 1 година	07801	830	836
Над 1 година	07802		
в това число:			
Към персонала	07810	172	62
До 1 година	07811	172	62
Над 1 година	07812		
Осигурителни задължения	07820	47	13
До 1 година	07821	47	13
Над 1 година	07822		
Данъчни задължения	07830	18	0
До 1 година	07831	18	
Над 1 година	07832		
Задължения по договори за оперативен лизинг	07900	0	0
До 1 година	07901		
Над 1 година	07902		
Общо за раздел В	**07000**	1 742	858
До 1 година	07001	1 742	858
Над 1 година	07002	0	0
Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди	**08000**	2389	2500
Финансирания	08001	2389	2500
Приходи за бъдещи периоди	08002		
Сума на пасива (А+Б+В+Г)	**08500**	10 440	9 657

Дата: 17.08.2026

Представляващ/и дружеството: ……
д-р Борислав Димитров
(име и фамилия)

Главен счетоводител: ……
Валерия Георгиева
(име и фамилия)

СБАЛОЗ "ПРОФ. Д-Р МАРИН МУШМОВ" ЕООД
(наименование на дружеството)
I-во шестмесечие 2026 г.
(отчетен период - I-во тримесечие, I-во шестмесечие, деветмесечие 2026 г.)

ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

Наименование на разходите	Код на реда	Сума - хил. евро	
		текуща година	предходна година
а	б	1	2
А.Разходи			
I. Разходи за оперативна дейност			
Намаление на запасите от продукция и незавършено производство	10100		
Разходи за суровини, материали и външни услуги	10200	6810	6845
Суровини и материали	10210	6687	6691
Външни услуги	10220	123	154
Разходи за персонала	10300	1073	1078
в това число:			
Разходи за възнаграждения	10310	906	910
в т. ч. компенсируеми отпуски	10311		
Разходи за осигуровки (към осигурителни фондове)	10320	167	168
от тях: осигуровки, свързани с пенсии	10321		
Разходи за амортизация и обезценка	10400	245	149
Разходи за амортизация и обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи	10410	245	149
Разходи за амортизация	10411	245	149
в т.ч. разходи за амортизация на активи с право на ползване по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС)	10413		
Разходи от обезценка	10412		
Разходи от обезценка на текущи (краткотрайни) активи	10420		
Други разходи	10500	30	27
в това число:			
Балансова стойност на продадените активи	10510		
Провизии	10520		
Общо за група I	**10000**	8158	8099
II. Финансови разходи			
Разходи от обезценка на финансови активи, включително	11100		
в т.ч. отрицателни разлики от промяна на валутни курсове	11110		
Разходи за лихви и други финансови разходи	11200	1	2
в това число:			
Разходи, свързани с предприятия от група	11210		
Отрицателни разлики от операции с финансови активи	11220		
от код 11200: разходи за лихви по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС)	11201		
Общо за група II	**11000**	1	2
Б. Печалба от обичайна дейност	**14000**	10	12
Общо разходи (I + II)	**13000**	8159	8101
В. Счетоводна печалба (общо приходи – общо разходи)	**14100**	10	12
III. Разходи за данъци от печалбата	**14200**		
IV. Други данъци, алтернативни на корпоративния данък	**14300**		
Г. Печалба (В – III – IV)	**14400**	10	12
Всичко (Общо разходи + III + IV + Г)	**14500**	8169	8113

Наименование на приходите	Код на реда	Сума - хил. евро	
		текуща	предходна
а	б	1	2
А.Приходи			
I. Приходи от оперативна дейност			
Нетни приходи от продажби	15100	7920	7990
Продукция	15110		
Стоки	15120		
Услуги	15130	7920	7990
в това число:			
Приходи от търговско-посредническа дейност	15131		
Приходи от наеми	15132	2	2
Приходи от промишлени услуги, вкл. услуги по производство на ишлеме	15133		
Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство	15200		
Разходи за придобиване на активи по стопански начин	15300		
в т. ч. със строителен характер	15310		
Други приходи	15400	239	104
в това число:			
Приходи от финансирания	15410	175	101
от тях: от правителството	15411		
Приходи от продажби на суровини и материали	15420		
Приходи от продажби на дълготрайни активи	15430		
Общо за група I	**15000**	8159	8094
II. Финансови приходи			
Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия	16100		
в т. ч. приходи от участия в предприятия от група	16110		
Приходи от други инвестиции и заеми, признати като нетекущи (дългосрочни) активи	16200		
в т. ч. приходи от предприятия от група	16210		
Други лихви и финансови приходи	16300	10	19
в това число:			
Приходи от предприятия от група	16310		
Положителни разлики от операции с финансови активи	16320		
Положителни разлики от промяна на валутни курсове	16330		
Общо за група II	**16000**	10	19
Б. Загуба от обичайна дейност	**19000**	0	0
Общо приходи (I + II)	**18000**	8169	8113
В. Счетоводна загуба (общо приходи – общо разходи)	**19100**	0	0
Г. Загуба (В + III + IV)	**19200**	0	0
Всичко (Общо приходи + Г)	**19500**	8169	8113

Дата:24.07.2026

Представляващ/и дружеството: ……
д-р Борислав Димитров
(име и фамилия)

Главен счетоводител: ……
Валерия Георгиева
(име и фамилия)

СБАЛОЗ "ПРОФ. Д-Р МАРИН МУШМОВ" ЕООД
(наименование на дружеството)
I-во шестмесечие 2026 г.
(отчетен период - I-во тримесечие, I-во шестмесечие, деветмесечие 2026 г.)

ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ ПО ПРЕКИЯ МЕТОД

(Хил. евро)

Наименование на паричните потоци	Код на реда	Текущ период			Предходен период		
		постъплени	плащания	нетен поток	постъплени	плащания	нетен поток
а	б	1	2	3	4	5	6
А. Парични потоци от основна дейност							
Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	61531	7080	6114	966	7614	5978	1636
Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи, държани за търговски цели	61532			0			0
Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения	61533		908	(908)		1113	(1113)
Парични потоци от лихви, комисиони, дивиденти и други подобни	61534		1	(1)		2	(2)
Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики	61535			0			0
Плащания при разпределения на печалби	61536			0			0
Платени и възстановени данъци върху печалбата	61537	6	5	1	10	3	7
Други парични потоци от основна дейност	61538	47	13	34	591	13	578
Общо за раздел А	**61530**	7133	7041	92	8215	7109	1106
Б. Парични потоци от инвестиционна дейност							
Парични потоци, свързани с дълготрайни активи	61541		586	(586)		12	(12)
Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи	61542			0			0
Парични потоци от лихви, комисиони, дивиденти и други подобни	61543			0			0
Парични потоци от бизнескомбинации - придобивания	61544			0			0
Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики	61545			0			0
Други парични потоци от инвестиционна дейност	61546			0			0
Общо за раздел Б	**61540**	0	586	(586)	0	12	(12)
В. Парични потоци от финансова дейност							
Парични потоци от емитиране и обратно изкупуване на ценни книжа	61551			0			0
Парични потоци от допълнителни вноски и връщането им на собствениците	61552			0			0
Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми	61553			0			0
Парични потоци от лихви, комисиони, дивиденти и други подобни	61554	22		22	38		38
Плащания на задължения по лизингови договори	61555			0			0
Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики	61556			0			0
Други парични потоци от финансова дейност	61557			0			0
Общо за раздел В	**61550**	22	0	22	38	0	38
Г. Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)	**61560**	7155	7627	(472)	8253	7121	1132
Д. Парични средства в началото на периода	**61570**	x	x	2587	x	x	3187
Е. Парични средства в края на периода	**61580**	x	x	2115	x	x	4319

Дата:17.08.2026
Представляващ/и дружеството: ……
д-р Борислав Димитров
(име и фамилия)

Главен счетоводител: ……
Валерия Георгиева
(име и фамилия)

СБАЛОЗ "ПРОФ. Д-Р МАРИН МУШМОВ" ЕООД
(наименование на дружеството)
I-во шестмесечие 2026 г.
(отчетен период - I-во тримесечие, I-во шестмесечие, деветмесечие 2026 г.)

ОТЧЕТ ЗА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ

(Хил. евро)

Показатели	Код на реда	Записан капитал	Премии от емисии	Резерв от последващи оценки	Резерви				Финансов резултат от минали години		Текуща печалба/ загуба	Общо собствен капитал
					Законови	Резерв,	Резерв	Други	Неразпре-	Непокрита		
а	б	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Салдо в началото на отчетния период	**61610**	6077							122		(99)	6100
Промени в счетоводната политика	61620											0
Грешки	61630											0
Салдо след промени в счетоводната политика и грешки	**61640**	6077	0	0	0	0	0	0	122	0	(99)	6100
Изменение за сметка на собствениците	61650	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Увеличение	61651											0
Намаление	61652											0
Финансов резултат за текущия период	61660										10	10
Разпределение на печалбата	61670									(99)	99	0
вт. ч. за дивиденти	61671											0
Покриване на загуба	61680											0
Последващи оценки на активи и пасиви	61690	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Увеличение	61691											0
Намаление	61692											0
Други изменения в собствения капитал	61710											0
Салдо към края на отчетния период	**61720**	6077	0	0	0	0	0	0	122	(99)	10	6110
Промени от преводи на годишни финансови отчети на предприятия в чужбина	61730											0
Собствен капитал към края на отчетния период	**61740**	6077	0	0	0	0	0	0	122	(99)	10	6110

Дата:24.07.2026
Представляващ/и дружеството: ……
д-р Борислав Димитров
(име и фамилия)

Главен счетоводител: ……..……
Валерия Георгиева
(име и фамилия)

ОТЧЕТ ЗА РАБОТАТА , ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА БИЗНЕСПЛАНА , ФИНАНСОВОТО И ИКОНОМИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ НА СБАЛОЗ „ ПРОФ. Д-Р МАРИН МУШМОВ “ ЕООД - ГР.СОФИЯ ЗА ШЕСТМЕСЕЧИЕТО НА 2026 ГОДИНА

от Д-р Борислав Димитров- управител на СБАЛОЗ ЕООД – гр.София

I.Отчетът за **изпълнението на бизнес плана за шестмесечието на 2026** г. отразява и съпоставя изпълненото и планираното от СБАЛОЗ за годината по няколко основни направления-**дейност , медико-статистически и финансови показатели, релизирани инвестиции и икономическо състояние** на болницата.За такъв не дълъг период от време , анализът на тези показатели показва наличието на признаци на **стабилизация** на цялостната дейност на лечебното заведение.Все още ,обаче дисбаланса забелязян в края на м.г., изразяващ се в негативни тенденции по отношение на обема на някои терапевтични и диагностични процедури , както и тяхното пряко финансово отражение не е преодолян.

Основните проблеми при изпълнението на бизнес плана на болницата , дефинирани и в предишния отчет са все още актуални и са следните:

1.Продължаваща с години липса на адекватно остойностяване и актуализация на клиничните пътеки и амбулаторни процедури в онкологията.

Средните цени на клиничните пътеки **покриват едва 20-40% от средната реална цена на лечение.** Същевременно цените на медикаментите за онкоболни, които касата заплаща значително се увеличиха, както и цените на енергоносителите и външните услуги. Лимитираната дейност **не позволява на лечебните заведения да направят по - високи разходи за възнаграждения на медицинския персонал ,** който трябва да поддържа количеството и качеството на медицинската услуга.Така, недофинансирането на дейността се превръща и в основна причина за друг задълбочаващ се проблем,а именно:

2.Проблемът свързан с **кадровото обезпечаване на важни за цялостната дейност болнични структури с квалифициран персонал.**

Недостигът на кадри поради текучество, пенсиониране и др. причини се отразява най-силно в обема на дейността на КДБ на болницата.Въпреки постигнатите **временни**

решения на проблема **дефицитът на ключов персонал остава основен риск** за дейността на СБАЛОЗ.

3.Нелоялната конкуренция и **неравнопоставеността между частните, държавни и общински онкологични структури ,** особено **достъпът до средства за лечение** вследствие на тромавите **процедури по ЗОП и рамкови споразумения** на МЗ все повече оказват влияние върху цялостната дейност на СБАЛОЗ.

Независимо от обективно съществуващите проблеми , за заложените в бизнесплана цели и задачи остават съответните определени **времеви параметри** за реализация.

II.2.1.Непосредствени цели и задачи със срок за изпълнение до края на 2026год:

А.)Важна и безусловна цел на Ръководството на СБАЛОЗ през периода беше продължаването и разширяването на договорните отношения с НЗОК за изпълнение на стационарна медицинска помощ по оптимален брой клинични пътеки и амбулаторни процедури съгл.все-още действащия **НРД -2023г.-2025г.,** както и съгл.бъдещия **нов НРД.**

Изпълнение:*И през 2026 г. болницата продължи да изпълнява всички дейности съгласно* ***сключения договор*** *между НЗОК и СБАЛОЗ ЕООД, независимо от възникналите кадрови проблеми!*

Б.)Сключване на **нов актуализиран договор със СО** за **нефинансираните от НЗОК и МЗ** медицински дейности.

Изпълнение:*Подписан,но все още неактуализиран, поради* ***липсата на приет от НС държавен бюджет е*** *и* ***договорът със СО от 02.04.26 г.*** *за финансиране на дейности извън обхвата на ЗЗО, неподлежащи на заплащане от НЗОК и МЗ.Извършените дейности по този договор за шестмесечието* ***надхвърлят заплатените от СО.****Така напр.,до момента на изготвяне на отчета лечебното заведение е получило финансиране* ***в размер на 51 905€., при осъществени дейности за 66 731€.От 01.07.26г.с анекс към договора със СО*** *на болницата са преведени средства в размер на* ***17 392,88€ за извършени неизплатени медицински дейности за периода до 31.03.2026г.****Ръководството на СБАЛОЗ се надява реално изработеното да бъде получено в* ***пълен размер!***

С писмо ***изх.№222/08.06.2026г.*** *до директора на дир."Здравеопазване" на СО бяха изпратени наши предложения за актуализация на Приложение №1 към договора.*

В.)Увеличаване на обема и разширяване на портфолиото на услугите по сключения договор **с МЦ „Младостмед 1“.**Оптимално използване на **новата диагностична апаратура в образната диагностика -**ЯМР,КТ и рентген.

Изпълнение:*.По договор с МЦ за периода са извършени 212 бр.образни изследвания,от които 30 ЯМР,22 КТ,63 мамографии,60 рентгенографии и37 ехографии..От началото на въвеждането му в експлоатация –02.02.2026 г., на* ***МРТ*** *са извършени общо над 255 бр.изледвания на наши и приходящи пациенти.*

Г.) Инвестиции на собствени средства за закупуване на **нова диагностична медицинска апаратура**, както и за **подобряване на функционалността** на съществуващата такава;

1.Завършване на всички дейности и мероприятия по **“Софтуерно и хардуерно надграждане на системите за придобиване и 3D обработка на КТ медицински образи“** и изпълнение на **Решение №800/09.10.2025г. на СОС.**Доставката, инсталацията и обучението са на стойност **354 800 лв. /181 406 €/ без ДДС,** или **217 688 € с ДДС** съгл. проведена процедура по ЗОП.

Изпълнение: *Избраният за изпълнител след проведена открита процедура по ЗОП- „GE Healthcare“ извърши доставката и инсталацията на хардуера и софтуера в рамките на срока по договора.Издаден е протокол от 19.03.2026г. за проведено обучение на персонала.Договорената сума е изплатена на изпълнителя , всички необходими протоколи са подписани с което към 15.04.2026г.процедурата е окончателно финализирана.*

2.Един брой ехографски апарат за ултразвукова диагностика за отделение Образна диагностика на стойност до **61 335 € с ДДС.**

Изпълнение:*Апаратурата е включена в проекти за кандидатстване за финансиране по европейски програми за развитие на регионите и общините/ПИРО,КИТИ/ още преди повече от 2 години, като резултати все още няма.*

Новата диагностична апаратура е предназначена за отделение по образна диагностика на СБАЛОЗ. Образните изследвания – **УЗД, рентген,** са задължителна част от алгоритъма за изпълнение на КП и КПр., а **високоспециализираните - КТ и ЯМР** са дефинирани като отделни КП. Така, заедно с извършваните изследвания в отделението по нуклеарна медицина /ОНМ/ болницата **затваря диагностичния цикъл**

по отношение на образните изследвания при онкопациентите . Резултатите са важни не само за **диагностиката , но и за проследяване на терапевтичния отговор.**

През изминалата 2025 г. беше завършен дълъг и голям **процес на обновление със модерна медицинска апаратура**, както и **подобряването на условията на работната среда**.Инвестираните средства само за закупуване и пускане в експлоатация на **нови апарати за ЯМР 1,5 Т и скопично-графичен рентгенов апарат**,ведно със съпътстващите СМР възлизат на **4, 052 млн . лв. от които 2,574 млн. собствени средства**.**Изключително високото технологично ниво** и апаратурна съоръженост на СБАЛОЗ на този етап **не изисква повече значителни инвестиции!**

.Надяваме се, че новата апаратура и дейността по сравнително по-добре заплатени КП „КТ и ЯМР" **да повиши значително приходите на болницата** и от там да създаде условия за **привличане на нови квалифицирани специалисти** .Това разбира се няма да е лесно в условията на остра конкуренция от страна на големи частни и държавни онкологични структури .

Д.) Осъществяване на планувани **ремонтни дейности**, **преоборудване с инвентар и апаратура** на болнични помещения. Поетапно **подобряване на санитарно-хигиенното състояние и условията на работната среда** на основни болнични структури, близки до най-добрите актуални образци в БП.

1.Подмяна на **хидроизолацията на покривите на тела А,Б и Д** от сградата на болницата – срок на изпълнение до края на 2026г.Прогнозна стойност **-148 275** евро с ДДС.

2.Изграждане на **нова пожаро-известителна система в част от сградата** съгл. последните нормативни изисквания за пожарна безопасност – срок на изпълнение до края на 2026г.Прогнозна стойност **- 46 000 евро** с ДДС.

3.Ремонт на **отоплителната и ВиК инсталация на IV ет.(стационар)** на болницата – срок на изпълнение 2026-2027г.

Липсата, или невъзможността по една , или друга причина за своевременен ремонт на сградния фонд крие риск от увреждане на съществуващата и нова медицинска апаратура , както и на здравето на персонала и пациентите Добрите условия на труд имат позитивен ефект не само върху мотивацията на персонала, но и пряко влияят върху конкурентноспособността на лечебното заведение, заличавайки разликата с добрите образци в БП.

Желаният краен резултат от постигането на по-горе изложените цели е_осезателно **повишение на конкурентността на болницата** в условията на изострено **съревнование на пазара на специализираната онкологична помощ,** чрез последователни и планирани действия и мерки,насочени към:

- Модернизиране на **работната среда и МТБ**, създаване на по- **съвременни и комфортни условия и комуникации за персонал и пациенти.**
- Достойно заплащане на труда спрямо **реалния реализиран принос**.

Ръководството на СБАЛОЗ **продължава да отделя максимално възможното от печалбата за ДМС, с оглед съхраняването на кадровия състав,** което остава **една от основните му задачи** залегнали в бизнес-плана и за 2026г**.**

Средната месечна брутна работна заплата *за лечебното заведение за шестмесечието на 2026г.* ***е 1 354 €****., а за същия период на 2025г. –* ***1 338€****., или увеличение с* ***1,2%*** *спрямо м.г..*

III.Показатели за медицинската дейност

Диспансеризираните в СБАЛОЗ в началото на годината са 38 883 /38 728 за 2025 г./, **като от тях новорегистрираните** болни за периода са 269.През консултативните кабинети на ДКБ на болницата са извършени **13 440** амбулаторни прегледи в сравнение с **12 238 за същия период на миналата година**.В стационарния блок и през дневния стационар са преминали терапевтични курсове **3 461** пациенти/**3 470** за 2025 г./ , при средна **използваемост на леглата в стационара 54,11 % / 55,0 %/** за същия период на 2025г./ и **нулев леталитет**.: Сравнителните данни за обема на основните медицински дейности спрямо същия период на м.г. показват **намаление** при проведените **терапевтични** /химио-,лъчелечение/ **клинични пътеки /КП/** и увеличение при **диспансерните прегледи и диагностичните КП** /КТ,ЯМР/ спрямо нивата за същия период на 2025 г. Дейностите, финансирани от НЗОК по **Клинични пътеки** показват следното движение:

- **намаление** с 10,7% за КП 240;

- **намаление** с 3,3% за КП 241.3;

- **увеличение** с 19,0 % за КП 241.5;

- **намаление** с 22,0% за КП 246.

Профилактични дейности , финансирани от бюджета на СО са извършени **на 797 /954/** лица, като скринингови програми през този период не са обявявани Поради липсата на помощен персонал двойно са намалели ендоскопиите на пикочен мехур, които практически не се извършват до намирането на трайно решение при окомплектоването на екипа.При проследяването на пациентите на перорална и таргетна терапия, както и при изписаната обезболяваща терапия се наблюдава увеличение на броя с повече от 13% и съотв. 9%.

Приходът на СБАЛОЗ за първото тримесечие на 2026г. по договора със СЗОК е **7 822 хил €**. и се е намалил с **1% с**прямо същия период на предходната година – **7 907 хил. €**.

IV.Финансово и икономическо състояние на лечебното заведение.Приходи и разходи.

По-горе изложените данни намират закономерно отражение и във финансово - икономическите показатели за периода. В края на шестмесечието състоянието на болницата по тези показатели може да бъде определено като **"задоволително"-** доколкото е променен негативния тренд към „загуба"и е налице , макар и **малка реализирана печалба**.В резултат , приходите от медицинска дейност не можаха да надминат нивото на миналогодишните!

IV.1.По наши разчети очакваните **приходи** от НЗОК за извършени медицински услуги ще са в размер **на 1 367 хил.€.**в сравнение с **1 422 хил. € /2 783 хил.лв./**.за същия период на 2025 г. Приходите от **медикаменти**,вложени в терапевтичния процес за шестте месеца на годината са в размер на **6 455 хил. €. /6 484 хил € -**.12 682 хил.лв **- 2025 г/.**

Приходите от платени медицински услуги са в размер на **46 755 € при 48 609 €. за същия период на миналата година.**

За периода са извършени **дейности по договор със СО за 66 731 €**., като от тях са фактурирани **само 51 905 €** .Надяваме се , че остатъка от **14 826** € ще бъде изплатен коректно от бюджета й.

Болницата не е изразходвала средства за **търговска реклама,спонсорство,дарения , както и за представителни цели** през тримесечието .

В момента на изготвяне на отчета, са налице все още **нереализирани плащания** от НЗОК.

Финансовия резултат на Дружеството за периода е балансова **„печалба“ в размер на 10 000 €** спрямо **12 000 €** за същия период на м.г.

Приходи :

Приходи от продажба на услуги	**01.01-30.06.2026 `000**	**01.01-30.06.2025 `000**
Приходи от услуги за населението	32	33
Медицински услуги по договор с НЗОК в т.ч.	7822	7907
- *Медицинска дейност*	*1367*	*1423*
- *Медикаменти за онкологични пациенти*	*6455*	*6484*
Медицински услуги СО	52	35
Приходи от продажби на други услуги	14	15
Общо приходи от услуги	**7920**	**7990**
Приходи от финансирания и други приходи		
Финансиране на текущата дейност ТЕЛК	47	28
Финансиране за мед. консумативи	23	22
Друго финансиране и дарения	150	51
Други приходи	19	3
Общо приходи от финансиране	**239**	**104**
Други лихви и финансови приходи		
Приходи от лихви по банкови сметки	10	19
Общо финансови приходи	**10**	**19**
ОБЩО ПРИХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА	**8169**	**8113**

IV.2 Разходите на дружеството за оперативна дейност са в размер на **8 160 хил. €**. и са свързани основно с разходи за медикаменти, услуги, работна заплата, амортизации, топлоенергия, ел.енергия и др.**Увеличението им** спрямо същия период на м.г. е с **59 хил.€ (8 101 хил.€).**То е основно за сметка на **увеличението на разходите за амортизации** и в незначителна степен за горива , отопление,ел.енергия и др.

Разходи :

Разходи за суровини и материали	**01.01-30.06.2026 `000**	**01.01-30.06.2025 `000**
Лекарства и медицински консумативи	6614	6623
Доставка на храна	9	10
Ел. енергия	29	24
Отопление	21	21
Вода	2	2
Други материали	12	11
Общо разходи за материали	**6687**	**6691**

Основния разход на материали е за медикаменти в размер на **6525 хил.евро** /2025г: **6522 хил.евро/**, ***като от тях 6460 хил.евро /2025г.-6497 хил.евро/*** са заплатени или

очакваме постъпления по договор със СЗОК за финансиране на ***скъпоструващи медикаменти*** за лечение на онкологични заболявания.

Съществен е и разходът за медицински консумативи, който възлиза на **89 хил.евро** /2025г.-**101 хил.евро** /

Разходи за външни услуги	**01.01-30.06.2026 `000**	**01.01-30.06.2025 `000**
Поддръжка на софтуер	12	10
Консултантски и договори за правна помощ	10	13
Охрана	27	24
Поддръжка на медицинска и немедицинска апаратура	34	40
Пране на болнично бельо	6	6
Застраховки	6	7
Изгаряне на болнични отпадъци	2	2
Съобщителни и куриерски услуги	6	5
Медицински услуги	7	41
Други	13	6
Общо разходи за външни услуги	**123**	**154**

Разходи за персонала	**01.01-30.06.2026 `000**	**01.01-30.06.2025 `000**
Разходи за възнаграждения	906	910
Разходи за осигуряване	167	168
Общо разходи за персонала	**1073**	**1078**

Като абсолютен размер разходите за персонала са **намалели** през шестмесечието на 2026г. в сравнение с периода на 2025 г. с 5 хил.евро или със **0.5 %.**

Разходи за амортизации	**01.01-30.06.2026 `000**	**01.01-30.06.2025 `000**
Дълготрайни материални активи	241	146
Дълготрайни нематериални активи	4	3
Общо разходи за амортизация	**245**	**149**
Други разходи	**01.01-30.06.2026 `000**	**01.01-30.06.2025 `000**
Данъци и такси	8	8
Непризнат данъчен кредит	22	19
Общо други разходи	**30**	**27**

Финансови разходи	**01.01-30.06.2026 `000**	**01.01-30.06.2025 `000**
Банкови такси и комисионни	1	2
Общо финансови разходи	**1**	**2**
ОБЩО РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА	**8159**	**8101**

V.Съществуващи проблеми и рискове при изпълнението на бизнес-плана на СБАЛОЗ

Основните проблеми пред изпълнението на бизнес-плана на болницата са няколко и те бяха маркирани още в началото на отчета, именно:

1.Продължаваща с години липса на адекватно остойностяване и актуализация на клиничните пътеки и амбулаторни процедури в онкологията.

2.Все по-осезателния от края на м. г. **проблем** свързан с **кадровото обезпечаване с медицински специалисти и др.медицински персонал** /особено мед.сестри и лаборанти/, **на основни и критични за дейността на болницата структури**. Нерешен въпрос остава и **достойното равнище на СБРЗ** в СБАЛОЗ.

Дефицитът на ключов персонал ще продължава да оказва **силно негативен ефект и да поставя под основен риск цялостната дейност** на СБАЛОЗ!

3.Нелоялната конкуренция и **неравнопоставеността** между **частните, държавни и общински онкологични структури ,** особено **достъпът до средства за лечение** С всяка изминала година е налице все по - остро изразена **конкурентна среда в специализираната онкологична помощ**, с включването на **нови частни структури** на регионално и национално ниво .Към момента повече от **15 лечебни заведения на територията на гр.София разполагат със онкологични структури .,**

Всичко изброено дотук оказа своето **негативно въздействие върху приходите и крайния финансов резултат** на болницата , лимитирайки наличния ресурс и **лишавайки ръководството й от възможност за преразпределение** и по-достойно заплащане на труда.

4.Икономическа нестабилност в страната и липсата на оперативност при вземането на важни решения дава отражение във всички сфери на обществения живот , вкл. и в здравеопазването.От страна на държавата все още липсват практически стъпки за реализиране на 6-те реформи и инвестиции в сектор „Здравеопазване“ съгл. **Националния план за възстановяване и устойчивост/НПВУ**/.Не е стартирало изпълнението на нито една от целите на приетия **Национален план за борба с рака 2030г**.

Независимо от променливите условия и новите предизвикателства ръководството на СБАЛОЗ проф. д-р М .Мушмов ЕООД продължава да **залага на устойчивите фактори** , а именно:

- **Продължаване на дейността в основните диагностични и терапевтични звена на СБАЛОЗ** -генератори на приходи от НЗОК, както и **договарянето на здравни услуги с нови контрагенти.**
- **Достатъчно, своевременно и адекватно на промените в ситуацията снабдяване с материали за производство**-медикаменти,консумативи ,хигиенни и др.
- **Добратата ликвидност на дружеството**,наличие на финансови буфери ,липса на дългосрочни задължения към доставчици.
- **Високото технологично ниво** и апаратурна съоръженост на СБАЛОЗ

Имайки предвид всичко изложено дотук, изпълнението на бизнес -плана за 2026г следва заложените в началото на годината цели , времеви параметри и цялостна си рамка.Пълната му реализация ще е пряк резултат от решаването в една или друга посока на посочените по-горе обективни проблеми.

Мерките трябва да бъдат насочени към **максималната експлоатация** и овладяването на иновации и възможности с **новата апаратура** което да доведе до **осезаемо повишение на приходите ,** както за болницата , така и за персонала.Само така може да бъдат привлечени и обезпечени необходимия брой висококвалифицирани специалисти без които и най-добрата апаратура би останала безполезна инвестиция.

Необходимо е да се отбележи обаче **,** че успешните решения на някои от изложените проблеми **не може** да бъдат осъществени без **добрата колаборация и активното съдействие на** компетентните органи на СО. Наложителна е и **актуализация на цените** за нефинансираните от НЗОК и МЗ медицински дейности по **договора със СО ,** както по отношение на номенклатурата ,така и на общия му лимит.

Гр.София , 27.07.2026г. **Д-р Борислав Димитров**..... .....

/управител СБАЛОЗ проф.Д-р М.Мушмов ЕООД/