

ДКЦ ХИП СОФИЯ ЕООД  
(наименование на дружеството)  
Деветмесечието на 2025 г.  
(отчетен период - I-во трим., I-во шестмесечие, деветмесечие 2025 г.)

## СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

| АКТИВ                                                                                                        |              |                 |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------------------|
| Раздели, групи, статии                                                                                       | Код на реда  | Сума - хил. лв. |                  |
|                                                                                                              |              | текуща година   | предходна година |
| а                                                                                                            | б            | 1               | 2                |
| <b>А. Записан, но невнесен капитал</b>                                                                       | <b>01000</b> |                 |                  |
| <b>Б. Нетекущи (дълготрайни) активи</b>                                                                      |              |                 |                  |
| <b>I. Нематериални активи</b>                                                                                |              |                 |                  |
| Продукти от развойна дейност                                                                                 | 02110        |                 |                  |
| Концесии, патенти, лицензии, търговски марки, програмни продукти и други подобни права и активи              | 02120        | 2               | 2                |
| Търговска репутация                                                                                          | 02130        |                 |                  |
| Предоставени аванси и нематериални активи в процес на изграждане                                             | 02140        |                 |                  |
| в т. ч. предоставени аванси                                                                                  | 02141        |                 |                  |
| Активи с право на ползване по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС)                       | 02150        |                 |                  |
| <b>Общо за група I</b>                                                                                       | <b>02100</b> | 2               | 2                |
| <b>II. Дълготрайни материални активи</b>                                                                     |              |                 |                  |
| Земи и сгради                                                                                                | 02210        | 736             | 738              |
| Земи                                                                                                         | 02211        |                 |                  |
| Сгради                                                                                                       | 02212        | 736             | 738              |
| Машини, производствено оборудване и апаратура                                                                | 02220        | 167             | 155              |
| Съоръжения и други                                                                                           | 02230        | 30              | 36               |
| Предоставени аванси и дълготрайни материални активи в процес на изграждане                                   | 02240        |                 |                  |
| в т. ч. предоставени аванси                                                                                  | 02241        |                 |                  |
| Активи с право на ползване по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС)                       | 02250        |                 |                  |
| <b>Общо за група II</b>                                                                                      | <b>02200</b> | 933             | 929              |
| <b>III. Дългосрочни финансови активи</b>                                                                     |              |                 |                  |
| Акции и дялове в предприятия от група                                                                        | 02310        |                 |                  |
| в т. ч. в нефинансови предприятия, вкл. централни управления                                                 | 02311        |                 |                  |
| Предоставени заеми на предприятия от група                                                                   | 02320        |                 |                  |
| Акции и дялове в асоциирани и смесени предприятия                                                            | 02330        |                 |                  |
| в т. ч. в нефинансови предприятия, вкл. централни управления                                                 | 02331        |                 |                  |
| Предоставени заеми, свързани с асоциирани и смесени предприятия                                              | 02340        |                 |                  |
| Дългосрочни инвестиции                                                                                       | 02350        |                 |                  |
| в това число:                                                                                                |              |                 |                  |
| Дългови ценни книжа (облигации)                                                                              | 02351        |                 |                  |
| Капиталови ценни книжа (акции и дялове)                                                                      | 02352        |                 |                  |
| Инвестиционни имоти                                                                                          | 02353        |                 |                  |
| Активи (инвестиционни имоти) с право на ползване по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС) | 02354        |                 |                  |
| Други заеми                                                                                                  | 02360        |                 |                  |
| Изкупени собствени акции                                                                                     | 02370        |                 |                  |
| <b>Общо за група III</b>                                                                                     | <b>02300</b> | 0               | 0                |
| <b>IV. Отсрочени данъци</b>                                                                                  | <b>02400</b> |                 |                  |
| <b>Общо за раздел Б</b>                                                                                      | <b>02000</b> | 935             | 931              |

| АКТИВ                                                  |              |                 |                  |
|--------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------------------|
| Раздели, групи, статии                                 | Код на реда  | Сума - хил. лв. |                  |
|                                                        |              | текуща година   | предходна година |
| а                                                      | б            | 1               | 2                |
| <b>В. Текущи (краткотрайни) активи</b>                 |              |                 |                  |
| <b>I. Материални запаси</b>                            |              |                 |                  |
| Суровини и материали                                   | 03110        |                 |                  |
| Незавършено производство                               | 03120        |                 |                  |
| в т. ч. млади животни и животни за угодяване и разплод | 03121        |                 |                  |
| Продукция и стоки                                      | 03130        | 0               | 0                |
| Продукция                                              | 03131        |                 |                  |
| Стоки                                                  | 03132        |                 |                  |
| Предоставени аванси                                    | 03140        |                 |                  |
| <b>Общо за група I</b>                                 | <b>03100</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| <b>II. Вземания</b>                                    |              |                 |                  |
| Вземания от клиенти и доставчици                       | 03210        | 106             | 79               |
| в т.ч. над 1 година                                    | 03211        |                 |                  |
| Вземания от предприятия от група                       | 03220        |                 |                  |
| в т.ч. над 1 година                                    | 03221        |                 |                  |
| Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия  | 03230        |                 |                  |
| в т.ч. над 1 година                                    | 03231        |                 |                  |
| Други вземания                                         | 03240        | 6               | 8                |
| в т.ч. над 1 година                                    | 03241        |                 |                  |
| <b>Общо за група II</b>                                | <b>03200</b> | <b>112</b>      | <b>87</b>        |
| <b>III. Инвестиции</b>                                 |              |                 |                  |
| Акции и дялове в предприятия от група                  | 03310        |                 |                  |
| Изкупени собствени акции                               | 03320        |                 |                  |
| Други инвестиции                                       | 03330        |                 |                  |
| в това число:                                          |              |                 |                  |
| Дългови ценни книжа (облигации)                        | 03331        |                 |                  |
| Капиталови ценни книжа (акции и дялове)                | 03332        |                 |                  |
| <b>Общо за група III</b>                               | <b>03300</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| <b>IV. Парични средства</b>                            |              |                 |                  |
| Касови наличности и сметки в страната                  | 03410        | 152             | 98               |
| Касови наличности в лева                               | 03411        | 22              | 29               |
| Касови наличности във валута (левава равностойност)    | 03412        |                 |                  |
| Разплащателни сметки                                   | 03413        | 130             | 69               |
| Блокирани парични средства                             | 03414        |                 |                  |
| Парични еквиваленти                                    | 03415        |                 |                  |
| Касови наличности и сметки в чужбина                   | 03420        | 0               | 0                |
| Касови наличности в лева                               | 03421        |                 |                  |
| Касови наличности във валута                           | 03422        |                 |                  |
| Разплащателни сметки във валута                        | 03423        |                 |                  |
| Блокирани парични средства във валута                  | 03424        |                 |                  |
| <b>Общо за група IV</b>                                | <b>03400</b> | <b>152</b>      | <b>98</b>        |
| <b>Общо за раздел В</b>                                | <b>03000</b> | <b>264</b>      | <b>185</b>       |
| <b>Г. Разходи за бъдещи периоди</b>                    | <b>04000</b> |                 |                  |
| <b>Сума на актива (А+Б+В+Г)</b>                        | <b>04500</b> | <b>1 199</b>    | <b>1 116</b>     |

| ПАСИВ                                                        |              |                 |                  |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------------------|
| Раздели, групи, статии                                       | Код на реда  | Сума - хил. лв. |                  |
|                                                              |              | текуща година   | предходна година |
| а                                                            | б            | 1               | 2                |
| <b>А. Собствен капитал</b>                                   |              |                 |                  |
| <b>I. Записан капитал</b>                                    | <b>05100</b> | 878             | 878              |
| Акционерен капитал                                           | 05110        | 0               | 0                |
| Котирани акции на финансовите пазари                         | 05111        |                 |                  |
| Некотирани акции на финансовите пазари                       | 05112        |                 |                  |
| Други видове записан капитал                                 | 05120        | 878             | 878              |
| в т. ч. допълнителен капитал (апортни вноски)                | 05121        |                 |                  |
| <b>II. Премии от емисии</b>                                  | <b>05200</b> |                 |                  |
| <b>III. Резерв от последващи оценки</b>                      | <b>05300</b> | 42              | 42               |
| в т. ч. резерв от последващи оценки на финансови инструменти | 05310        |                 |                  |
| <b>IV. Резерви</b>                                           |              |                 |                  |
| Законови резерви                                             | 05410        |                 |                  |
| Резерв, свързан с изкупени собствени акции                   | 05420        |                 |                  |
| Резерв съгласно учредителен акт                              | 05430        |                 |                  |
| Други резерви                                                | 05440        |                 |                  |
| в т. ч. допълнителни резерви                                 | 05441        |                 |                  |
| <b>Общо за група IV</b>                                      | <b>05400</b> | 0               | 0                |
| <b>V. Натрупана печалба (загуба) от минали години</b>        |              |                 |                  |
| Неразпределена печалба                                       | 05510        |                 | 0                |
| Непокрита загуба                                             | 05520        | -26             | -68              |
| <b>Общо за група V</b>                                       | <b>05500</b> | -26             | -68              |
| <b>VI. Текуща печалба (загуба)</b>                           |              |                 |                  |
| Текуща печалба (загуба)                                      | 05600        | 45              | 42               |
| Авансово разпределена текуща печалба                         | 05601        |                 |                  |
| <b>Общо за група VI</b>                                      | <b>05700</b> | 45              | 42               |
| <b>Общо за раздел А</b>                                      | <b>05000</b> | 939             | 894              |
| <b>Б. Провизии и сходни задължения</b>                       |              |                 |                  |
| Провизии за пенсии и други подобни задължения                | 06100        |                 |                  |
| Провизии за данъци                                           | 06200        |                 |                  |
| в т.ч. отсрочени данъци                                      | 06210        |                 |                  |
| Други провизии и сходни задължения                           | 06300        |                 |                  |
| <b>Общо за раздел Б</b>                                      | <b>06000</b> | 0               | 0                |
| <b>В. Задължения</b>                                         |              |                 |                  |
| Облигационни заеми                                           | 07100        | 0               | 0                |
| До 1 година                                                  | 07101        |                 |                  |
| Над 1 година                                                 | 07102        |                 |                  |
| <b>в това число:</b>                                         |              |                 |                  |
| Конвертируеми облигационни заеми                             | 07110        | 0               | 0                |
| До 1 година                                                  | 07111        |                 |                  |
| Над 1 година                                                 | 07112        |                 |                  |
| Задължения към финансови предприятия                         | 07200        | 0               | 0                |
| До 1 година                                                  | 07201        |                 |                  |
| Над 1 година                                                 | 07202        |                 |                  |
| Получени аванси                                              | 07300        | 0               | 0                |
| До 1 година                                                  | 07301        |                 |                  |
| Над 1 година                                                 | 07302        |                 |                  |

**ПАСИВ**

| Раздели, групи, статии                                  | Код на реда  | Сума - хил. лв. |                  |
|---------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------------------|
|                                                         |              | текуща година   | предходна година |
| <b>а</b>                                                | <b>б</b>     | <b>1</b>        | <b>2</b>         |
| Задължения към доставчици                               | 07400        | 5               | 7                |
| До 1 година                                             | 07401        | 5               | 7                |
| Над 1 година                                            | 07402        |                 |                  |
| Задължения по полици                                    | 07500        | 0               | 0                |
| До 1 година                                             | 07501        |                 |                  |
| Над 1 година                                            | 07502        |                 |                  |
| Задължения към предприятия от група                     | 07600        | 0               | 0                |
| До 1 година                                             | 07601        |                 |                  |
| Над 1 година                                            | 07602        |                 |                  |
| Задължения, свързани с асоциирани и смесени предприятия | 07700        | 0               | 0                |
| До 1 година                                             | 07701        |                 |                  |
| Над 1 година                                            | 07702        |                 |                  |
| Други задължения                                        | 07800        | 245             | 205              |
| До 1 година                                             | 07801        | 245             | 205              |
| Над 1 година                                            | 07802        |                 |                  |
| <b>в това число:</b>                                    |              |                 |                  |
| Към персонала                                           | 07810        | 68              | 47               |
| До 1 година                                             | 07811        | 68              | 47               |
| Над 1 година                                            | 07812        |                 |                  |
| Осигурителни задължения                                 | 07820        | 12              | 8                |
| До 1 година                                             | 07821        | 12              | 8                |
| Над 1 година                                            | 07822        |                 |                  |
| Данъчни задължения                                      | 07830        | 11              | 5                |
| До 1 година                                             | 07831        | 11              | 5                |
| Над 1 година                                            | 07832        |                 |                  |
| Задължения по договори за оперативен лизинг             | 07900        | 0               | 0                |
| До 1 година                                             | 07901        |                 |                  |
| Над 1 година                                            | 07902        |                 |                  |
| <b>Общо за раздел В</b>                                 | <b>07000</b> | 250             | 212              |
| До 1 година                                             | 07001        | 250             | 212              |
| Над 1 година                                            | 07002        | 0               | 0                |
| <b>Г. Финансирания и приходи за бъдещи периоди</b>      | <b>08000</b> | 10              | 10               |
| Финансирания                                            | 08001        |                 |                  |
| Приходи за бъдещи периоди                               | 08002        | 10              | 10               |
| <b>Сума на пасива (А+Б+В+Г)</b>                         | <b>08500</b> | 1 199           | 1 116            |

Дата: 30.10.2025 г.

Представяващ/и дружеството:

д-р. Райна Божкова

(име и фамилия)

Главен счетоводител:

Иван Иванов

(име и фамилия)

ДКЦ ХИП СОФИЯ ЕООД  
(наименование на дружеството)  
Деветмесечието на 2025 г.  
(отчетен период - I-во трим., I-во шестмесечие, деветмесечие 2025 г.)

### ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

| Наименование на разходите                                                                                               | Код на реда  | Сума - хил. лв. |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                                         |              | текуща година   | предходна година |
| а                                                                                                                       | б            | 1               | 2                |
| <b>А.Разходи</b>                                                                                                        |              |                 |                  |
| <b>I. Разходи за оперативна дейност</b>                                                                                 |              |                 |                  |
| Намаление на запасите от продукцията и незавършено производство                                                         | 10100        |                 |                  |
| Разходи за суровини, материали и външни услуги                                                                          | 10200        | 256             | 201              |
| Суровини и материали                                                                                                    | 10210        | 60              | 41               |
| Външни услуги                                                                                                           | 10220        | 196             | 160              |
| Разходи за персонала                                                                                                    | 10300        | 517             | 457              |
| в това число:                                                                                                           |              |                 |                  |
| Разходи за възнаграждения                                                                                               | 10310        | 463             | 407              |
| в т. ч. компенсирани отпуски                                                                                            | 10311        |                 |                  |
| Разходи за осигуровки (към осигурителни фондове)                                                                        | 10320        | 54              | 50               |
| от тях: осигуровки, свързани с пенсии                                                                                   | 10321        |                 | 50               |
| Разходи за амортизация и обезценка                                                                                      | 10400        | 32              | 30               |
| Разходи за амортизация и обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи                                      | 10410        | 32              | 0                |
| Разходи за амортизация                                                                                                  | 10411        |                 |                  |
| в т.ч. разходи за амортизация на активи с право на ползване по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС) | 10413        |                 |                  |
| Разходи от обезценка                                                                                                    | 10412        |                 |                  |
| Разходи от обезценка на текущи (краткотрайни) активи                                                                    | 10420        |                 |                  |
| Други разходи                                                                                                           | 10500        | 24              | 15               |
| в това число:                                                                                                           |              |                 |                  |
| Балансова стойност на продадените активи                                                                                | 10510        |                 |                  |
| Провизии                                                                                                                | 10520        |                 |                  |
| <b>Общо за група I</b>                                                                                                  | <b>10000</b> | <b>829</b>      | <b>703</b>       |
| <b>II. Финансови разходи</b>                                                                                            |              |                 |                  |
| Разходи от обезценка на финансови активи, включително инвестициите, признати като текущи (краткосрочни) активи          | 11100        |                 |                  |
| в т.ч. отрицателни разлики от промяна на валутни курсове                                                                | 11110        |                 |                  |
| Разходи за лихви и други финансови разходи                                                                              | 11200        | 1               | 1                |
| в това число:                                                                                                           |              |                 |                  |
| Разходи, свързани с предприятия от група                                                                                | 11210        |                 |                  |
| Отрицателни разлики от операции с финансови активи                                                                      | 11220        |                 |                  |
| от код 11200: разходи за лихви по оперативен лизинг (само за предприятията, прилагащи МСС)                              | 11201        |                 |                  |
| <b>Общо за група II</b>                                                                                                 | <b>11000</b> | <b>1</b>        | <b>1</b>         |
| <b>Б. Печалба от обичайна дейност</b>                                                                                   | <b>14000</b> | <b>45</b>       | <b>72</b>        |
| <b>Общо разходи (I + II)</b>                                                                                            | <b>13000</b> | <b>830</b>      | <b>704</b>       |
| <b>В. Счетоводна печалба (общо приходи - общо разходи)</b>                                                              | <b>14100</b> | <b>45</b>       | <b>72</b>        |
| <b>III. Разходи за данъци от печалбата</b>                                                                              | <b>14200</b> |                 |                  |
| <b>IV. Други данъци, алтернативни на корпоративния данък</b>                                                            | <b>14300</b> |                 |                  |
| <b>Г. Печалба (В - III - IV)</b>                                                                                        | <b>14400</b> | <b>45</b>       | <b>72</b>        |
| <b>Всичко (Общо разходи + III + IV + Г)</b>                                                                             | <b>14500</b> | <b>875</b>      | <b>776</b>       |

| Наименование на приходите                                                        | Код на реда  | Сума - хил. лв. |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------------------|
|                                                                                  |              | текуща година   | предходна година |
| а                                                                                | б            | 1               | 2                |
| <b>А. Приходи</b>                                                                |              |                 |                  |
| <b>I. Приходи от оперативна дейност</b>                                          |              |                 |                  |
| Нетни приходи от продажби                                                        | 15100        | 866             | 765              |
| Продукция                                                                        | 15110        |                 |                  |
| Стоки                                                                            | 15120        |                 |                  |
| Услуги                                                                           | 15130        | 866             | 765              |
| в това число:                                                                    |              |                 |                  |
| Приходи от търговско-посредническа дейност                                       | 15131        |                 |                  |
| Приходи от наеми                                                                 | 15132        |                 |                  |
| Приходи от промишлени услуги, вкл. услуги по производство на ишлеме              | 15133        |                 |                  |
| Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство                   | 15200        |                 |                  |
| Разходи за придобиване на активи по стопански начин                              | 15300        |                 |                  |
| в т. ч. със строителен характер                                                  | 15310        |                 |                  |
| Други приходи                                                                    | 15400        | 9               | 11               |
| в това число:                                                                    |              |                 |                  |
| Приходи от финансираня                                                           | 15410        | 5               | 1                |
| от тях: от правителството                                                        | 15411        |                 |                  |
| Приходи от продажби на суровини и материали                                      | 15420        |                 |                  |
| Приходи от продажби на дълготрайни активи                                        | 15430        |                 |                  |
| <b>Общо за група I</b>                                                           | <b>15000</b> | <b>875</b>      | <b>776</b>       |
| <b>II. Финансови приходи</b>                                                     |              |                 |                  |
| Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия                   | 16100        |                 |                  |
| в т. ч. приходи от участия в предприятия от група                                | 16110        |                 |                  |
| Приходи от други инвестиции и заеми, признати като нетекущи (дългосрочни) активи | 16200        |                 |                  |
| в т. ч. приходи от предприятия от група                                          | 16210        |                 |                  |
| Други лихви и финансови приходи                                                  | 16300        |                 |                  |
| в това число:                                                                    |              |                 |                  |
| Приходи от предприятия от група                                                  | 16310        |                 |                  |
| Положителни разлики от операции с финансови активи                               | 16320        |                 |                  |
| Положителни разлики от промяна на валутни курсове                                | 16330        |                 |                  |
| <b>Общо за група II</b>                                                          | <b>16000</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| <b>Б. Загуба от обичайна дейност</b>                                             | <b>19000</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| <b>Общо приходи (I + II)</b>                                                     | <b>18000</b> | <b>875</b>      | <b>776</b>       |
| <b>В. Счетоводна загуба (общо приходи - общо разходи)</b>                        | <b>19100</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| <b>Г. Загуба (В + III + IV)</b>                                                  | <b>19200</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| <b>Всичко (Общо приходи + Г)</b>                                                 | <b>19500</b> | <b>875</b>      | <b>776</b>       |

Дата: 30.10.2025 г.

Представяващ/и дружеството:  
д-р. Райна Божкова  
(име и фамилия)

Главен счетоводител:  
Иван Иванов  
(име и фамилия)

ДКЦ ХП СОФИЯ ВООД  
(наименование на дружеството)  
Деветмесечието на 2025 г.  
(отчетен период - I-во трим., I-во шестмесечие, деветмесечие 2025 г.)

ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ ПО ПРЕКИЯ МЕТОД

(Хил. лв.)

| Наименование на паричните потоци                                                    | Код на реда | Текущ период |          |             | Предходен период |          |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|----------|-------------|------------------|----------|-------------|
|                                                                                     |             | постъпления  | плащания | нетен поток | постъпления      | плащания | нетен поток |
| а                                                                                   | б           | 1            | 2        | 3           | 4                | 5        | 6           |
| А. Парични потоци от основна дейност                                                |             |              |          |             |                  |          |             |
| Парични потоци, свързани с търговски контрагенти                                    | 61531       | 839          | 131      | 708         | 815              | 96       | 719         |
| Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи, държани за търговски цели | 61532       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения                                   | 61533       |              | 640      | (640)       |                  | 582      | (582)       |
| Парични потоци от лихви, комисиони, дивиденди и други подобни                       | 61534       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики                 | 61535       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Плащания при разпределения на печалби                                               | 61536       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Платени и възстановени данъци върху печалбата                                       | 61537       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Други парични потоци от основна дейност                                             | 61538       | 22           | 1        | 21          | 1                | 15       | (14)        |
| Общо за раздел А                                                                    | 61530       | 861          | 772      | 89          | 816              | 693      | 123         |
| Б. Парични потоци от инвестиционна дейност                                          |             |              |          |             |                  |          |             |
| Парични потоци, свързани с дълготрайни активи                                       | 61541       |              | 35       | (35)        |                  | 35       | (35)        |
| Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи                            | 61542       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци от лихви, комисиони, дивиденди и други подобни                       | 61543       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци от бизнескомбинации - придобивания                                   | 61544       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики                 | 61545       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Други парични потоци от инвестиционна дейност                                       | 61546       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Общо за раздел Б                                                                    | 61540       | 0            | 35       | (35)        | 0                | 35       | (35)        |
| В. Парични потоци от финансова дейност                                              |             |              |          |             |                  |          |             |
| Парични потоци от емитиране и обратно изкупуване на ценни книжа                     | 61551       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци от допълнителни вноски и връщането им на собствениците               | 61552       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми                          | 61553       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци от лихви, комисиони, дивиденди и други подобни                       | 61554       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Плащания на задължения по лизингови договори                                        | 61555       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики                 | 61556       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Други парични потоци от финансова дейност                                           | 61557       |              |          | 0           |                  |          | 0           |
| Общо за раздел В                                                                    | 61550       | 0            | 0        | 0           | 0                | 0        | 0           |
| Г. Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)                             | 61560       | 861          | 807      | 54          | 816              | 728      | 88          |
| Д. Парични средства в началото на периода                                           | 61570       | х            | х        | 98          | х                | х        | 136         |
| Е. Парични средства в края на периода                                               | 61580       | х            | х        | 152         | х                | х        | 224         |

Дата: 30.10.2025 г.  
Представяващ/и дружеството:  
д-р. Райна Божкова  
(име и фамилия)

Главен счетоводител:  
Иван Иванов  
(име и фамилия)

ДКЦ ХП СОФИЯ ЕООД  
(наименование на дружеството)

(отчетен период - I-во трим., I-во шестмесечие, деветмесечие 2025 г.)  
Деветмесечието на 2025 г.

### ОТЧЕТ ЗА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ

(Хил. лв.)

| Показатели                                   | Код на реда | Записан капитал | Премии от емисии | Резерв от последващи оценки | Резерви  |         |        |       | Финансов резултат от минали години |           | Текуща печалба/загуба | Общо собствен капитал |
|----------------------------------------------|-------------|-----------------|------------------|-----------------------------|----------|---------|--------|-------|------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------------------|
|                                              |             |                 |                  |                             | Законови | Резерв, | Резерв | Други | Неразпре-                          | Непокрита |                       |                       |
| а                                            | б           | 1               | 2                | 3                           | 4        | 5       | 6      | 7     | 8                                  | 9         | 10                    | 11                    |
| Салдо в началото на отчетния период          | 61610       | 878             |                  | 42                          |          |         |        |       | 0                                  | (68)      | 42                    | 894                   |
| Промени в счетоводната политика              | 61620       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Грешки                                       | 61630       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Салдо след промени в счетоводната            | 61640       | 878             | 0                | 42                          | 0        | 0       | 0      | 0     | 0                                  | (68)      | 42                    | 894                   |
| Изменение за сметка на собствениците         | 61650       | 0               | 0                | 0                           | 0        | 0       | 0      | 0     | 0                                  | 0         | 0                     | 0                     |
| Увеличение                                   | 61651       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Намаление                                    | 61652       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Финансов резултат за текущия период          | 61660       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           | 45                    | 45                    |
| Разпределение на печалбата                   | 61670       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    | 42        | (42)                  | 0                     |
| вт. ч. за дивиденди                          | 61671       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Покриване на загуба                          | 61680       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Последващи оценки на активи и пасиви         | 61690       | 0               | 0                | 0                           | 0        | 0       | 0      | 0     | 0                                  | 0         | 0                     | 0                     |
| Увеличение                                   | 61691       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Намаление                                    | 61692       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Други изменения в собствения капитал         | 61710       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Салдо към края на отчетния период            | 61720       | 878             | 0                | 42                          | 0        | 0       | 0      | 0     | 0                                  | (26)      | 45                    | 939                   |
| Промени от преводи на годишни                | 61730       |                 |                  |                             |          |         |        |       |                                    |           |                       | 0                     |
| Собствен капитал към края на отчетния период | 61740       | 878             | 0                | 42                          | 0        | 0       | 0      | 0     | 0                                  | (26)      | 45                    | 939                   |

Дата: 30.10.2025 г.  
Представяващ/и дружеството:  
д-р. Райна Божкова  
(име и фамилия)

Главен счетоводител:  
Иван Иванов  
(име и фамилия)



**ДКЦ ХИИ СОФИЯ" ЕООД**  
**София 1421, ж.к."Лозенец" ул."Димитър Хаджикоцев" № 20, ЕИК 000689531**

**О Т Ч Е Т**  
**за резултатите от дейността на „ДКЦ ХИИ София" ЕООД за**  
**третото тримесечие и деветмесечието на 2025 г.**

**1. Информация за дружеството**

„ДКЦ ХИИ - София" ЕООД е регистрирано като Еднолично дружество с ограничена отговорност в Търговския регистър на Софийски градски съд, по ф.д. 3402/2000 г. и в Агенцията по вписванията изх. № 20091216091909/16.12.2009 г.

Седалището и адресът на управление на дружеството е гр. София, район „Лозенец“, ул. "Димитър Хаджикоцев" № 20.

Предметът на дейност на Дружеството е извършване на специализирана извън болнична медицинска помощ, която включва: диагностика, терапия и профилактична дейност, диспансеризация, експертиза на временна нетрудоспособност и издаване на всички документи, свързани с дейността на лечебното заведение.

Към 30.09.2025 г. основният капитал на дружеството е **878** хил. лв. През четвъртото тримесечие на 2015 г. бе извършена регистрация в Търговския регистър на придадената от принципала – Столична община 100% собственост на сградата и прилежащите ѝ постройки с което дружеството разполага със 100% от капитала му. Едноличен собственик на капитала е Столична община със **100 %** участие в капитала на дружеството.

Дружеството се представлява и управлява от Управител, назначен с Договор за възлагане на управлението от Столична община. То е учредено за неопределен срок.

**2. Лечебно-диагностична, ехографска и рехабилитационна дейност**

**2.1 Посещенията по кабинети са както следва :**

**брой посещения:**

| <b>Кабинети</b>     | <b>Трето тримесечие на<br/>2025 г.</b> | <b>Трето тримесечие на<br/>2024 г.</b> |
|---------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Гастроентерологичен | 174                                    | 187                                    |
| Ендокринологичен    | 259                                    | 272                                    |
| Кардиологичен       | 394                                    | 390                                    |

|                                                      |              |              |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                      |              |              |
| Хирургичен                                           | 169          | 171          |
| Акушерогинокологичен                                 | 404          | 328          |
| Кожни и венерически болести                          | 117          | 87           |
| Оториноларингологичен                                | 63           | 70           |
| Очен кабинет                                         | 145          | 154          |
| Неврологичен                                         | 170          | 156          |
| Психиатричен                                         | 238          | 299          |
| Педиатричен                                          | 494          | 501          |
| Ортопедичен                                          | 136          | 118          |
| Урологичен                                           | 98           | 107          |
| ЛКК и вътрешни болести                               | 213          | 201          |
| Физиотерапия и рехабилитация                         | 562          | 573          |
| Онкологичен                                          | 51           | 60           |
| Пулмологичен                                         | 65           | 77           |
| Нефрологичен                                         | -            | 22           |
| Хирургичен - детски                                  | 47           | 54           |
| Други прегледи                                       | 57           | -            |
| Всичко амбулаторни прегледи и посещения по кабинети: | <b>3 856</b> | <b>3 827</b> |

## **2.2 Показатели за медикодиагностична дейност:**

|                             | <b>Трето тримесечие на<br/>2025 г.</b> | <b>Трето тримесечие на<br/>2024 г.</b> |
|-----------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Клинична лаборатория        | 3 218                                  | 3 192                                  |
| Микробиологична лаборатория | 521                                    | 500                                    |
| Образна диагностика         | 527                                    | 583                                    |

### **2.3 Показатели за амбулаторни процедури и операции:**

| <b>Видове изследвания</b>                      | <b>Трето тримесечие на<br/>2025 г.</b> | <b>Трето тримесечие на<br/>2024 г.</b> |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Брой процедури по физиотерапия и рехабилитация | 11 285                                 | 10 920                                 |
| Амбулаторни операции                           | 19                                     | 24                                     |
| Амбулаторни манипулации и процедури            | 88                                     | 68                                     |

През първото полугодие на 2025 г. в дружеството са извършени общо **3 856** броя прегледи, срещу **3 827** за същият период на 2024 г. Извършеният брой прегледи през отчетния период и създадената по-добра организация в дейността си и снабдяването му със най-съвременна медицинска апаратура води до реализиране добра счетоводна печалба за отчетното полугодие.

## **2. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ И РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЕЙНОСТТА**

### **3.1. Общ преглед**

Текущото счетоводно отчитане през декемвeсeиeтo на **2025** год. е извършвано ежeмeсeчнo, кaтo в крaя му e нaпpaвeнo пълнo счeтoвoднo пpиклoчвaнe нa счeткитe зa пpиxoди и paзxoди с цeл изгoтвянe нa oтчeтa зa пepиoдa, уcтaнoвявaнe финaнcoвo-иcoнoмичeскoтo му cъcтoяниe, изпълнeниe нa бизнec-плaнa и изчислaвaнe нa иcoнoмичeскитe пoкaзaтeли, cлужeщи зa oснoвa пpи oпpeдeлянe нa пoлaгaeмият ce тpимeceчeн ФРЗ нa упpaвитeлa и кoнтpoльoрa нa дpyжecтвoтo.

В дpyжecтвoтo e възпpиeт пpoцeнтния линeeн мeтoд нa aмopтизaция нa дългoтpaйнитe мaтepиaлни и нeмaтepиaлни aктиви, кaтo ce пpилaгaт дaнъчнo пpизнaтитe нopми нa aмopтизaция.

Пpиxoдитe и paзxoдитe в дpyжecтвoтo ce oтчeтaт пpи cпaзвaнe нa пpинципa нa тeкyщoтo нaчислaвaнe. Тoвa ce нaлaгa пopaди нeoбxoдимocтa oт изгoтвянe нa тpимeceчни oтчeти зa дeйнocтa нa дpyжecтвoтo и oт oпpeдeлянe нa пoлaгaeмият ce ФРЗ зa тpимeceчиятa нa упpaвитeлa и кoнтpoльoрa в cъoтвeтcтвиe c „Нapeдбaтa зa Oбщинcкитe лeчeбни зaвeдeния”, пpиeтa c Рeшeниe № 55 пo Пpoтoкoл № 58 oт 11.02.2010; дoп. c Рeшeниe № 288 пo Пpoтoкoл № 67 oт 10.06.2010; изм. и дoп. c Рeшeниe № 222 пo Пpoтoкoл № 16 oт 10.05.2012 - в cилa oт 01.05.2012; изм. и дoп. c Рeшeниe № 262 пo Пpoтoкoл № 17 oт 31.05.2012 г. и изм. и дoп. c Рeшeниe № 455/24.07.2014 г., изм. и дoп. c Рeшeниe № 496 пo Пpoтoкoл № 86 oт 23.07.2015

г., Решение № 441 по Протокол № 37 от 20.07.2017 г., изм. и доп. с Решение № 705 по Протокол № 42 от 28.10.2021 г. на Столичния общински съвет.

Резултата от стопанската дейност на дружеството през деветмесечието на 2025 г. е виден от **Отчета за приходите и разходите му**. Изпълнението на показателите за приходите и разходите за отчетния период е както следва:

|                                        |   |                    |
|----------------------------------------|---|--------------------|
| <u>Общо приходи от дейността</u>       | - | <b>875</b> хил.лв. |
| <u>Общо разходи</u>                    | - | <b>830</b> хил.лв. |
| <u>Резултат от дейността – ПЕЧАЛБА</u> | - | <b>45</b> хил.лв.  |

Приходите за деветмесеието на 2025 г. са в размер на 875 хил.лв. и са структурирани по източници, както следва:

| <b>Хил.лв.</b>                                                                 |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Показатели</b>                                                              | <b>Сума на приходите</b> |
| - Приходи от СЗОК                                                              | 677                      |
| - Приходи от платени услуги от пациенти                                        | 94                       |
| - Приходи по договори с фирми                                                  | 2                        |
| Общо приходи от медицинската дейност                                           | <b>773</b>               |
| - Приходи от наеми                                                             | 50                       |
| - Приходи от възстановени суми от наематели                                    | 42                       |
| - Приходи по програмата за компенсиране на небитови потребители на ел.-енергия | 5                        |
| - Приходи от неотработени предизвестия                                         | 3                        |
| - Приходи от възстановени разходи унищожаване на медицински архиви             | 2                        |
| Общо приходи от немедицинската дейност                                         | <b>102</b>               |
| Общо приходи по отчета за приходите и разходите                                | <b>875</b>               |

Дела на отделните приходи на дружеството през периода е както следва:

- на приходите от СЗОК – **677** хил.лв. или **77,38 %** от приходите;
- платени прегледи и потребителски такси от паиентите – **94** хил.лв. или **10,74%** от приходите;
- приходи по договори с фирми – **2** хил. лв. или **0,23 %** от приходите;
- на приходите от наеми – **50** хил.лв. или **5,71 %** от приходите;
- на възстановените суми от наематели – **42** хил.лв. или **4,80 %** от приходите;

- от компенсиране на небитовите потребители на ел.-енергия – **5 хил.лв. или 0,57%** от приходите;
- от неотработени предизвестия от напуснали служители – **3 хил.лв. или 0,34%** от приходите;
- от възстановени разходи за унищожаване на медицински архиви – **2 хил.лв. или 0,23%** от приходите за полугодieto.

**Разходите за деветмесечието на 2025 г. възлизат на 830 хил.лв. и са структурирани по икономически елементи, както следва:**

**в хил.лв.**

| <b>Показатели</b>                            | <b>Сума на разходите</b> |
|----------------------------------------------|--------------------------|
| Разходи за суровини и материли               | 60                       |
| Разходи за външни услуги                     | 196                      |
| Разходи за амортизации                       | 32                       |
| Разходи за възнаграждения                    | 463                      |
| Разходи за осигуровки                        | 54                       |
| Разходи за данъци такси и др.подони плащания | 6                        |
| Други разходи                                | 19                       |
| <b>Общо разходи за дейността:</b>            | <b>830</b>               |

**Дела на отделните разходи на дружеството през периода е както следва:**

- на материалите – **60 хил.лв. или 7,23 %** от разходите;
- външни услуги – **196 хил.лв. или 23,61 %** от разходите;
- амортизации на ДМА – **32 хил.лв. или 3,86 %** от разходите;
- разходи за възнаграждения – **463 хил.лв. или 55,78 %** от разходите;
- разходи за осигуровки - **54 хил.лв. или 6,51 %** от разходите;
- разходи за данъци, такси и др плащания - **6 хил.лв. или 0,72 %** от разходите;
- други разходи - **19 хил.лв. или 2,29 %** от разходите за периода.

**В разходите за материали са включени тези за разход на:**

- ел.-енергия – **38 хил. лв. или 4,58 %** от разходите;
- разходи за вода – **3 хил.лв. или 0,36%** от разходите;
- за медицински консумативи – **5 хил. лв. или 0,60 %** от разходите;
- материали под прага на ДМА – **11 хил.лв. или 1,33 %** от разходите;
- канцеларски материали – **3 хил.лв. или 0,36 %** от разходите за периода.

**В разходите за външните услуги са включени тези за:**

- изплатените възнаграждения на работещите по граждански договор специалисти в дружеството – **147 хил.лв. или 17,71 %** от разходите;
- разходи за застраховки – **1 хил. лв. или 0,12%**;
- разходи за телефони и пощенски услуги – **5 хил. лв. или 0,60 %** от разходите;
- разходи за лабораторни изследвания – **4 хил. лв. или 0,48 %** от разходите;
- разходи за юридически услуги – **1 хил.лв. или 0.12 %** от разходите;
- разходи за счетоводни и одиторски услуги – **2 хил.лв. или 0,24%** от разходите;
- разходи за осигуровки по граждански договори – **4 хил.лв. или 0,48 %** от разходите;
- разходи за покупка и абонамент на програмни продукти – **3 хил. лв. или 0,36%** от разходите;
- транспортни разходи - **3 хил.лв. или 0,36 %** от разходите;
- други външни разходи – **26 хил.лв. или 3,14 %** от външните разходи за полугодиято, включващи информационно обслужване и обработка на медицинската информация през деветмесечието.

**Разходите за амортизации** възлизат на **32 хил.лв. или 3,86 %** от разходите.

**Във разходите за възнаграждения се включват** начислените такива на служителите по трудов договор и договор за управление и контрол, които възлизат на **463 хил.лв. или 55,78 %** от разходите.

**Разходите за социални осигуровки** включват начислените такива за заплати на работещите по трудови договори и довории за управление и контрол в размер на **54 хил. лв. или 6,51 %** от разходите.

**Разходи за данъци, такси и др.подони плащания** – **6 хил.лв. или 0,72 %** от разходите. В тази сума са включени разходите за ДНИ и ТБО за деветмесечието.

**Други разходи** – **19 хил.лв. или 2,29 %** от разходите и включват:

- непризнат данъчен кредит по ДДС – **7 хил. лв. или 0.84 %** от разходите;
- наем на ползвана медицинска апаратура - **12 хил. лв. или 1,45 %** от разходите.

Дружеството приключва деветмесечието на 2025 г.сът счетоводна печалба в размер на **45 хил.лв.** в резултат на непрекъснато полаганите усилия за най-икономично и целесъобразно разходване на финансовите средства и приоритетно осигуряване с такива на медицинската дейност.

### 3.2 Състояние на активите и пасивите на дружеството към 30.09.2025 г.

От анализа на Баланса на дружеството за деветмесечието на 2025 год. е видно, че то разполага със следните активи и пасиви:

#### АКТИВИ

|                                                             |                     |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>1. Нетекущи (дълготрайни) активи</b>                     | <b>935 хил. лв.</b> |
| в т.ч.:                                                     |                     |
| - програмни продукти                                        | 2 хил.лв.           |
| - сгради и конструкции                                      | 736 хил.лв.         |
| - машини и оборудване                                       | 167 хил. лв.        |
| - съоръжения и други                                        | 30 хил.лв.          |
| <b>2. Текущи (краткотрайни) активи</b>                      | <b>264 хил.лв.</b>  |
| в т.ч.:                                                     |                     |
| - вземания от клиенти                                       | 106 хил.лв.         |
| - други краткосрочни вземания                               | 6 хил.лв.           |
| - парични средства по банкови сметки<br>и касови наличности | 152 хил.лв.         |

ДМА са в размер на **935** хил.лв. или **77,98** % от активите на дружеството. Увеличението им през деветмесечието се дължи на новопридобити такива, а намалението на начислените амортизации на ДМА за периода.

Краткотрайните активи са в размер на **264** хил.лв. или **22,02** % от активите на дружеството и представляват:

- вземането от клиенти е **106** хил. лв. или **9,47** %;
- паричните средства по банкови сметки и касова наличност са в размер на **152** хил. лв. или **12,68** %;
- други краткосрочни вземания – **6** хил.лв. или **0,50** %, които представляват:
  - а) аванс към контрагент за възстановяване - **3** хил.лв.;
  - б) ДНИ и ТО община „Лозенец“ за възстановяване - **3** хил.лв.;

#### ПАСИВИ

|                                   |                    |
|-----------------------------------|--------------------|
| <b>1. Собствен капитал:</b>       | <b>939 хил.лв.</b> |
| в.т.ч.                            |                    |
| - основен капитал                 | 878 хил.лв.        |
| - резерви от последващи преоценки | 42 хил.лв.         |

|                    |              |
|--------------------|--------------|
| - непокрита загуба | - 26 хил.лв. |
| - текуща печалба   | 45 хил.лв.   |

## **2. Привлечен капитал** **250 хил.лв.**

в т.ч.

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| - задължения към доставчици             | 5 хил. лв.   |
| - задължения към персонала              | 68 хил.лв.   |
| - данъчни задължения                    | 11 хил.лв.   |
| - задължения към социалното осигуряване | 12 хил.лв.   |
| - други задължения                      | 154 хил. лв. |

**Основен дял в Собствения капитал** е **Основения капитал** в размер на **878** хил.лв., който представлява стойността на записаната апортна вноска сгради в капитала на дружеството от собственика му – Столична община, при регистрацията му и допълнителна вноска до пълната стойност на сградния фонд и прилежащите му постройки през **2015** г.;

Резервите от последващи оценки на ДМА в размер на **42** хил. лв.;

Непокритата загуба, реализирана от дейността на дружеството до 31.12.2012 г. е в размер на **26** хил.лв., с тенденция за нейното покриване в резултат на дейността на дружеството през 2025 г.

Текущата счетоводна печалба за деветмесечието възлиза на **45** хил. лв.

**Привлеченият капитал** възлиза на **250** хил. лв. В структурата на задълженията, като част от привлечения капитал са сумите за:

- задължения към доставчици - **5** хил. лв.;

- задължения към персонала в размер на **68** хил.лв. и представляват начислените заплати на служители за м.09.2025 г., които се изплащат в края на м. октомври 2025 г., когато постъпват и средствата за това от СЗОК.

- данъчните задължения са в размер на **11** хил. лв. и представляват ДДФЛ по трудови и граждански договори за м. септември 2025 г.;

- Задължения към социалното осигуряване в размер на **12** хил. лв. и са за дължими суми към НАП за м. септември 2025 г.;

**Други задължения - 154 хил.лв., от които:**

- Депонирани възнаграждения на служители – **7** хил. лв.;

- Депозит от едномесечен наем от лекари-наематели на медицински кабинети за срок на договорите за наем – **7** хил.лв.;



- Стойността на новопридобитият асансьор на дружеството в размер на **140** хил.лв. След взето решение от СОС през **2025** г. са избрани оценители от Агенцията по вписванията и е извършена оценка на асансьора. Подадени са документи в СОС за вземане на решение и входиране в Търовския регистър на искане за вписване стойността на асансьора в капитала на дружеството.

### **Проблеми и мерки за тяхното решаване**

1. Основни приходи дружеството реализира чрез договор с НЗОК - това ограничава приходите поради: императивно определените все още ниски цени на договорените с НЗОК медицински услуги /заплащането на вложени човешки, технически ресурси и други разходи в предоставянето на услугите се заплаща от НЗОК под тяхната реална себестойност/. Определените едностранно регулативни стандарти, също ограничават приходите и определят тяхната нерегулярност при изчерпване на лимита за третия месец на всяко тримесечие;
2. Нормативно определена невъзможност за пълно възстановяване на ДДС;
3. Ограничаване на приходи по чл.37 от ЗЗО - колкото повече прегледи се осъществяват на лица от рискови групи и деца, толкова по - голяма е загубата – не се извършва плащане на потребителска такса. Не се заплаща и труда на лекарите от ЛКК при обжалване на болнични листи от НОИ и осигурител;
4. Незначително заплащане на профилактичните прегледи на лица от рискови групи;
5. Прехвърляне на диспансеризацията на пациенти със социално значими заболявания от специалистите в ДКЦ към общопрактикуващите лекари;
6. Профилактични прегледи по трудова медицина на служители в общинските структури все още, минимално се извършват от ДКЦ;
7. Липса на ясна визия в националната здравна стратегия за развитие на лечебните заведения за извънболнична помощ, които не са дъщерни дружества на болничните лечебни заведения;
8. Разкриване срещу всяко общинско ДКЦ на пунктове за вземане на биологичен материал, собственост на частни клинични лаборатории;
9. След приемане на националната здравна карта-ограничаване на възможността за назначаване на нови специалисти - /опасност от продължаващо напускане на млади лекари/;
10. Нелоялна конкуренция – болниците с една и съща апаратура извършват дейност и в дъщерните си дружества – медицински центрове;
11. Разходи по задължителна абонамента поддръжка на апаратурата - по изискване от НЗОК и АЯР;
12. Наличие на много и силни конкурентни структури в този и съседните райони.

13. Лечебното заведение работи в изключително конкурентна среда и поради разкриване на ново частно лечебно заведение в район Лозенец в началото на 2018 г.

За решаване на изложените по-горе проблеми усилията на ръководството на дружеството ще бъдат насочени към:

#### **1. Повишаване на приходите от медицинска дейност:**

- извършване на профилактични прегледи на служители от общински структури, за чието възлагане ще разчитаме на съдействие от страна на Столична община. За тази цел лечебното заведение разполага с добър потенциал - специалисти и апаратура;

- разширяване на съществуващите и въвеждане на нови медицински услуги, доказано търсени от населението (изисква се инвестиция в апаратура);

- разкриване на специализирани кабинети и назначаване на нови специалисти в База 2;

- приходи от здравноосигурителни фондове - сключване на нови договори.

- увеличение на платените медицински услуги с цел повече приходи, чийто ресурс да покрие част от текущите разходи;

#### **2. Повишаване на приходите от наеми и други дейности**

- наблюдение на плащанията от наематели по договори за наем или услуги, с цел своевременно събиране на вземания;

- отдаване под наем на свободните помещения (изисква предварителни разходи);

- ревизиране на договорите за отдаване под наем с цел оптимизиране на приходите;

- строго спазване на въведената система (контролни листи), за предварителен контрол при извършване на плащания.

3. Приходи от целева субсидия от Столична община

4. Приходи от дарения и реклами.

#### **3. Приоритизиране и оптимизация на разходите :**

Оптимизацията на разходите следва да се извърши в размери, които не застрашават нормалното функциониране на ЛЗ, вкл. и ОПЛ на територията му. След анализиране на заложените разходи по пера и извършените разходи до момента се предприеха действия за оптимизиране на разходите за издръжка, което ще доведе до намаляване на планираните средства за обслужване на дейностите на кабинетите:

1. Да не се допуска извършването на разход без предварително планиране съгласно Правилника за финансово управление и контрол (ПФУК);
2. Реализиране на икономии от постигнати по-ниски цени при договаряне на доставки, услуги и строителство;
3. Разходите по дейности да се ограничават до размера на фактическите постъпления от собствени приходи и получени трансфери за дейностите съгласно ПФУК;
4. Сътрудничество с бизнеса при реализирането на местни мероприятия (спонсорства, дарения, рекламиране по време на местни прояви);
5. Оптимизиране на числеността на персонала, в частта финансирана със собствени приходи, включително чрез съвместяване на длъжности;
6. Преустановяване на поемането на нови задължения за текущи разходи, както и сключването на договори за дейности, които не са приоритетни и могат да бъдат отложени във времето;
7. Лечебното заведение ще предприеме действия за оптимизиране на консумативните разходи на кабинетите и дейностите с цел оптимално обслужване на пациентите.

#### **4. Намаляване на просрочените задължения**

Извършва се съгласно разписан график.

Отговорности на управителя на лечебното заведение за изпълнение на плана за финансово оздравяване:

1. Упражнява ежемесечен контрол по изпълнение на мерките и дейностите за финансово оздравяване;
2. Не поема допълнителни ангажменти за разходи, а ако има такива се прилага финансова обосновка за отразяване на разхода;
3. Гарантира правилното изпълнение на делегираните правомощия на отговорните служители от администрацията по изпълнение на мерките и дейностите за финансово оздравяване;
4. Гарантира спазване на ограниченията, произтичащи от действащата в страната нормативна рамка за изразходване на средствата;

#### **5. По сградния фонд:**

##### **База 1.**

2. Изграждане на видеонаблюдение;
3. Извършване на ремонт в рентгенов кабинет за въвеждане в експлоатация на рентгенов апарат – „Кугел“;

4. Извършване ремонт на подова настилка на хирургичен, психиатричен, неврологичен кабинет и стерелизационна;
5. Ремонт и възстановяване на ПП система, съгласно изискванията на районната Инспекция по ППО;
6. Подмяна и монтаж на нови противопожарни щрангове, маркучи и пожарогасители;
7. Закупуване на климатици за рентген и стерелизационна.

## **В База 2.**

Ремонт на манипулационна и снабдяване с климатици

## **6. Медикодиагностична апаратура**

За оказване на съвременна високо качествена диагностична, лечебна и профилактична помощ (с което ще се увеличат и приходите) е необходимо да се осигури съвременна медицинска апаратура.

За физиотерапия е необходимо закупуване на поне един комбиниран апарат;

За рентгена-дигитализатор – ще увеличи приходите;

За очен кабинет – нов офталмоскоп;

База 2- ехограф с доплер и три трансдюзера;

Портативен хистероскоп.

Цялата медицинска апаратура с която работи лечебното заведение е закупена със собствени средства (продължава изплащането на закупените ДМА и през 2025 г.) и за да осигурим необходимата апаратура, която ще увеличи броя на пациентите и от там и на приходите не ще бъде възможно без финансовата подкрепа на Столична община

## **7. Ресурсен потенциал (обезпеченост):**

Провежда се политика на привличане на добри специалисти по различните специалности. Изготвен е план за следдипломна квалификация на младите лекари.

**В База 2** ще се ракрият специализирани кабинети, които да улеснят и удовлетворят родителите при оказване на медикопрофилактична и рехабилитационна помощ на техните деца.

Изготвен е план за следдипломна квалификация на младите лекари.

В резултат на решаване на изложените до тук проблеми и виждания за тяхното решаване, ръководството на дружеството смята че ще се получат следните ефекти:

- **Паричните потоци по приходите** на дружеството ще се увеличат, като най-голям относителен дял ще заемат приходите от СЗОК, потребителски такси, медицински

услуги директно заплащани от пациентите и от допълнителните договори. Взета е под внимание и възможността за назначаване на още нови специалисти в лечебното заведение, за което се работи активно;

Предвижда се оптимизиране на консумативните разходи на дружеството, както и ръст на приходите от наеми;

- **Разходите за персонала** ще се доближат максимално до предвидения ръст на приходите от основна дейност. Те ще продължават да бъдат в пряка следствена връзка с размера на приходите от медицинска дейност и начина на формиране на заплатите на медицинския персонал;

След края на деветмесечието на 2025 г., след рекапитулация на финансовия резултат може да се обоснове извършването на нови инвестиционни разходи за медицинска апаратура със собствени средства.

„ДКЦ XIII – София” ЕООД имаше разработена тригодишна програма за развитие 2018 - 2020 г. с определени срокове на реализация на разписаните инвестиции, която напълно е изпълнена.

Направения анализ на средата, в която работи диагностично консултативния център показва, че най-вероятна е умерено оптимистичната оценка на развитието му и увереност във възможностите и използването на потенциала на силните страни с очакваната подкрепа и съдействие от страна на Столична община.

#### **8. Информация за изразходваните средства за реклама, спонсорство, дарения и представителни разходи**

И през деветмесеието на 2025 г., дружеството не е извършвало разходи за реклама, спонсорство, дарения и представителни разходи. Поради приоритетно разходване на средствата за медицинската дейност, такива разходи в дружеството не се извършват.

**УПРАВИТЕЛ НА ДКЦ XIII СОФИЯ ЕООД**  
**д-р. Р.БОЖКОВА**  
**ГЛАВЕН СЧЕТОВОДИТЕЛ НА**  
**ДКЦ XIII СОФИЯ ЕООД**  
**И.ИВАНОВ**

**София**  
**30.10.2025 г.**