

ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ



ОПАК. Експерти в действие



Европейски социален фонд

Извършване на функционален анализ на Столична община и район Витоша

Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ



ОПАК. Експерти в действие

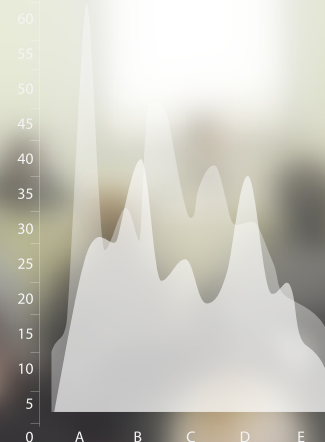


Европейски социален фонд

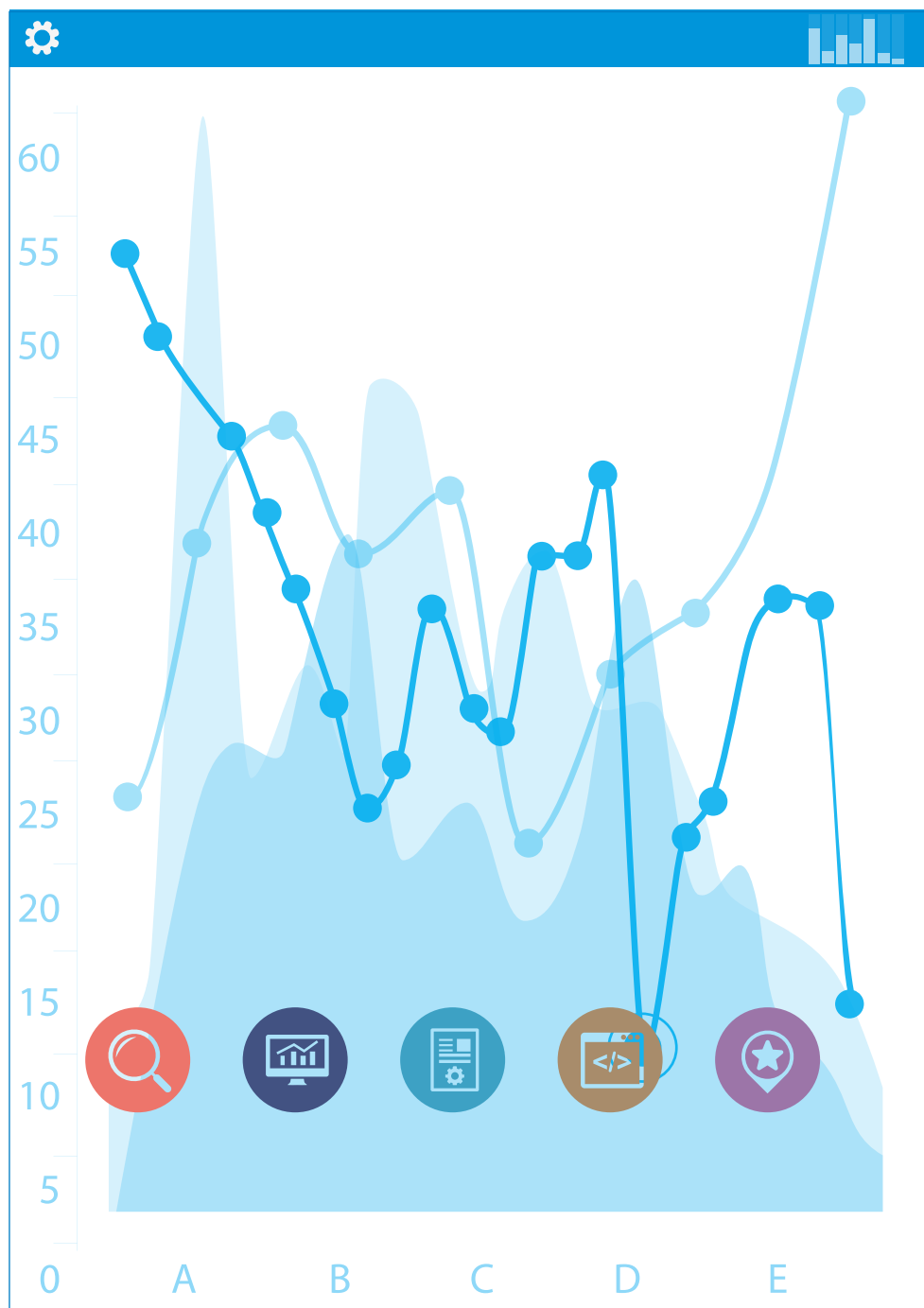
⚙️ Проект

„Разработване и прилагане на Единна методология за функционален анализ на Столична община и район „Витоша“

Договор за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ
№ 12-11-17/07.01.2013 г. финансиран от Оперативна програма
„Административен капацитет“



Проектът се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Административен капацитет“, съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.



От месец януари 2013 г. Столична община изпълнява Договор за безвъзмездна финансова помощ, № 12-11-17 за проект „Разработване и прилагане на Единна методология за функционален анализ на Столична община и район „Витоша“, финансиран от Оперативна програма „Административен капацитет“, подприоритет 1.1. „Ефективна структура на държавната администрация“, бюджетна линия BG051PO002 /12/1.1-04 съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския социален фонд.

⚙️ Общата стойност на договора за безвъзмездна финансова помощ е 192 670.20 лв. Сроктът за изпълнение е 18 месеца.

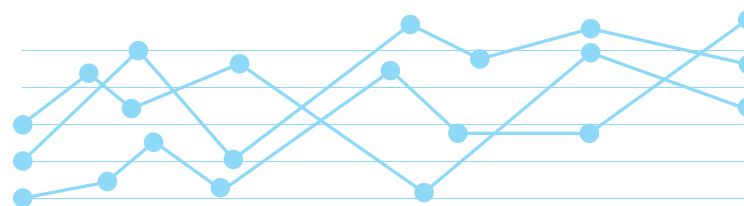
Целта на проекта е да се оптимизира и подобри организацията на администрацията в Столична община и район „Витоша“.

⚙️ **Специфични цели:**

- да се формулират области и препоръки за подобрения;
- да се постигне по-голяма ефективност и избягване на дублиращи се функции;
- да се дадат предложения за необходими промени в нормативната уредба и устройствените правилници.

⚙️ **Целеви групи:**

- Общински звена и администрация в Столична община;
- Общински звена и администрация на район Витоша



Реализацията на проекта включваше следните четири дейности:

Дейност 1: „Управление и организация на проекта“

Дейност 2: „Извършване на функционален анализ на Столична община и район Витоша“.

Дейност 3: „Дейности за прилагане и мултиплициране на резултатите от извършения функционален анализ“.

Дейност 4: „Дейности за информация и публичност“.



Изпълнение на дейностите по проекта и постигнати резултати

Дейност 1: „Управление и организация на проекта“

Сформиран е екип от ръководител, координатор, експерт - функционален анализ, юрист и счетоводител, който да осигурява успешното реализиране на проекта, ефективното разходване на средствата и упражняване на контрол по отношение на външните изпълнители по проекта.

Дейност 2: „Извършване на функционален анализ на Столична община и район Витоша“.

От месец септември 2013 г. до месец февруари 2014 г. избрания изпълнител по ЗОП извърши функционален анализ на общинската администрация на Столична община и район Витоша, чрез прилагане на единната методология за функционален анализ в държавната администрация и наръчника за нейното прилагане, който включваше следните етапи:

Етап 1: Планиране и подготовка на функционалния анализ;

Етап 2: Провеждане на функционалния анализ (анализ на текущото състояние: анализ на релевантността, анализ на ефективността, анализ на ефикасността; идентифициране на области за подобрене; формулиране на предложения за подобрене);

Етап 3: Приключване на функционалния анализ (приоритизиране на областите и предложения за подобрене; изготвяне на план за действие; изготвяне на проект на доклада, обсъждане, изготвяне на окончателен доклад; комуникиране на резултатите от проведения функционален анализ със заинтересованите страни.)

Етап 4: Мониторинг, преглед и публичност на изпълнението (анализ на изпълнението на препоръките; информиране на заинтересованите страни за изпълнението на препоръките; публичност на резултатите от функционалния

анализ). С цел устойчивост на проекта този последен етап е осъществяван от представители на администрацията на СО и РА Витоша, включени в екипа по провеждане на функционален анализ и са придобили практически опит.

Основните методи за провеждането на Анализа включваха преглед и анализ на документи, анкетно проучване, фокус групи и експертна оценка.

При провеждането на анализа бяха анкетирани 24% от служителите в Столична община и 82% от служителите в район „Витоша“; проведени интервюта с 20% от всички служители на ръководни позиции в Столична община и 86% от всички служители на ръководни позиции в район „Витоша“; общо обхванати 24 структурни звена в Столична община и 6 структурни звена в район „Витоша“; проведени 13 срещи по проекта; прегледани и анализирани над 280 документа.



Извършения функционален анализ изведе необходимостта от подобрения в следните области:

По отношение на ефективността и икономичността от дейността на административната структура:

- Стратегическо планиране;
- Управление на изпълнението;
- Изпълнение на поставените цели;
- Възможности за развитие на персонала;
- Подобряване на постигнатите резултати;
- Оптимизиране съотношението между постигнати резултати и използвани ресурси.

В изпълнение на от препоръките от Функционалния анализ беше изготвен:

- Нов устройствен правилник на район „Витоша“;
- Инструкции за деловодната дейност и документо-оборота на район „Витоша“;

- Обновени и допълнени електронни образци на формуляри и бланки на електронната страница на район „Витоша“;
- Изготвени нови вътрешни правила на дирекция „Протокол и публични прояви“, „Европейски програми и проекти“, Столична община и др.

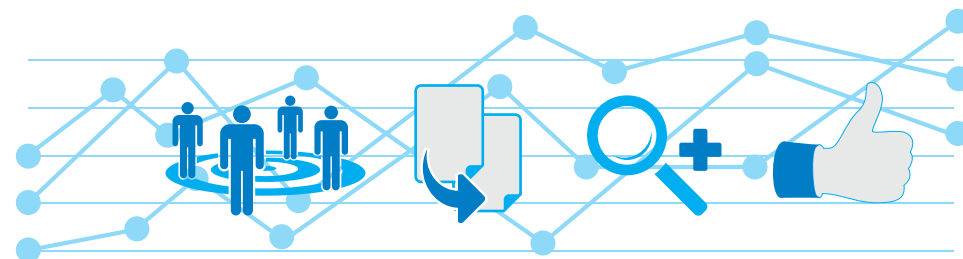


⚙️ Дейност 3: „Дейности за прилагане и мултиплициране на резултатите от извършения функционален анализ“.

В рамките на тази дейност беше създадена и Експертна работна група от Столична община (експерти от дирекция „Човешки ресурси“, „Правно-нормативно обслужване“, „Финанси и стопанска дейност“, „Координация, контрол и прием на граждани“ и „Европейски програми и проекти“) и район Витоша (главен юрисконсулт и старши счетоводител), които да подготвят необходимите документи (доклади, промени в нормативната уредба, устройствените правилници и др.) за практическото прилагане на препоръките от функционалния анализ.

На 31 януари и 01 февруари 2014 г. беше организирано обучение за представители на администрацията на Столична община и район „Витоша“.

В обучението участваха представители на ръководни позиции от Столична община и районите администрации. На участниците бе представен работен вариант на разработения Функционален анализ и плана за действие. Обучението бе насочено и към представителите на районните администрации на Столична община, които ще могат да използват част от препоръките от ФА на район „Витоша“ в своите райони.



⚙️ Дейност 4: „Дейности за информация и публичност“.

В рамките на дейността са организирани пресконференции и периодични срещи с медиите; изготвени брошури и банери; извършен дизайн и изготвен електронен вариант на функционалния анализ.

